

**ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА НА
НА „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР”
ЕООД
ЗА ФИНАНСОВАТА 2016 г.**

**НАСТОЯЩИЯТ ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА Е ИЗГОТВЕН В СЪОТВЕТСТВИЕ С
РАЗПОРЕДБИТЕ НА ЧЛ. 39 И СЛЕДВАЩИ ОТ ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО /в сила от
01.01.2016 г./, ЧЛ.100Н, АЛ.7 ОТ ЗППЦК И ПРИЛОЖЕНИЕ №10, КЪМ ЧЛ. 32, АЛ. 2, Т. 2 ОТ
НАРЕДБА №2 ОТ 17.09.2003 Г. ЗА ПРОСПЕКТИТЕ ПРИ ПУБЛИЧНО ПРЕДЛАГАНЕ И
ДОПУСКАНЕ ДО ТЪРГОВИЯ НА РЕГУЛИРАН ПАЗАР НА ЦЕННИ КНИЖА И ЗА
РАЗКРИВАНЕТО НА ИНФОРМАЦИЯ.**

Управителят на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI НОВИ ИСКЪР” ЕООД, воден от стремежа да управляваме дружеството в интерес на едноличния собственик на капитала, както и на основание изискванията на разпоредбите на чл. 39 и следващи от Закона за счетоводството /в сила от 01.01.2016 г./, чл.100н, ал.7 от ЗППЦК и чл. 32, ал. 2, т. 2 от Наредба № 2 от 17.09.2003 г. за проспектите при публично предлагане и допускане до търговия на регулиран пазар на ценни книжа и за разкриването на информация изготви настоящият доклад за дейността /Доклада/. Докладът представя коментар и анализ на финансовите отчети и друга съществена информация относно финансовото състояние и резултатите от дейността на дружеството. Докладът съдържа обективен преглед, който представя вярно и честно развитието и резултатите от дейността на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI НОВИ ИСКЪР” ЕООД, както и неговото състояние, заедно с описание на основните рискове, пред които е изправено.

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДРУЖЕСТВОТО

1. РЕГИСТРАЦИЯ И АДМИНИСТРАТИВНО-ПРАВЕН СТАТУТ НА ДРУЖЕСТВОТО

“Медицински Център XXXI” ЕООД , гр. Нови Искър е вписано в Търговския регистър на СГС по ф.д. №3417/2000 г., том 599, партиден № 55309, страница 24, регистър 4 с ЕИК по Булстат: 000689691.

Дружеството е със седалище и адрес на управление гр. Нови Искър, ул. Искърско дефиле № 121.

С решение № 1 на Фирмено отделение на Софийски градски съд от 13.03.2000 г. 31 териториална поликлиника със стационар е преобразувана в МЦ XXXI ЕООД-съгласно разпоредбите на Закона за лечебните заведения (чл. 17, ал. 1) и издадените: Заповед № РД – 09-1024 от 20.12.1999 на Министъра на здравеопазването и Решение № 5 по Протокол № 5 /20.01.2000 г. на Столичен Общински Съвет .

Търговското дружество “МЦ – XXXI ЕООД – Нови Искър е учредено с общинско имущество и капитал от 288 390 лева.

С решение № 100 по Протокол №14/24.07.2002 на Столичен общински съвет от капитала на дружеството се изваждат дълготрайните материални активи в частта им от сгради на стойност 228 970 лв. С Решение № 2/16.11.2000 г. на Фирмено отделение на СГС е вписано това намаление на капитала на дружеството, като то се пререгистрира с капитал 59 420лв.

С Решение № 22 към Протокол №17 от 30.10.2000г. -СОС реши- предостави безвъзмездно право на ползване на част от 4 етаж от сградата на МЦ XXXI ЕООД гр- Нови Искър с обща площ 285 кв.м. на 2 СОСП.

С Решение №48 от Протокол №23 /19.03.2001г. на СОС вписва увелечение на капитала от 59 420 на 245 890 .С Решение № 3 от 03.05.2001г. на СГС е вписано това увелечение на капитала.

С Решение №32 към Протокол №60/13.10.2003г. на СОС се учредява Еднолично акционерно дружество с общинско имущество"Столичен медицински холдинг".

С Решение № 5 от 21.06.2005г. на Софийски градски съд към фирмено дело 3417-2000г. МЦ XXXI ЕООД се преобразува като дъщерно дружество в МЦ XXXI ООД.

С Решение № 5 от 15.01.2009г. на СОС се ликвидира СМХ-ЕАД и се очаква нова пререгистрация на дружеството.

С Решение № 132 от 26.02.2009г. на Столичен общински съвет МЦ XXXI ЕООД се преобразува в МЦ XXXI ЕООД.

2. ИСТОРИЯ

“Медицински Център XXXI” ЕООД , гр. Нови Искър е лечебно заведение за извънболнична специализирана медицинска помощ. Сградата на Медицинския център е

построена през 1988г. със застроена площ 1881 кв. метра и разгъната площ от 4 483кв. метра. Състои се от две крила съответно на 2 и 4 етажа.

При стартирането на здравната реформа на 01.07.2000г. специализираните кабинети на Медицинския център бяха разположени на 2 етаж където до тогава се намираше стационар с 30 легла.

Стационарната база с 10 легла се намира на 3 етаж където е изградена и операционна за едnodневна хирургия. В операционната може да се извършват операции от офталмолог, АГ, хирург и др. специалисти.

Съществуващата материална база на Медицинския център съответства на санитарно-хигиенните изисквания и може да се счита, че осигурява предпоставки и нормални условия за организиране на съвременна специализирана медицинска помощ на населението от региона на обслужване.

3. МЕСТОПОЛОЖЕНИЕ И СВЪРЗАНИТЕ С ТОВА НАПРАВЛЕНИЯТА ЗА РАЗВИТИЕ

“Медицински Център XXXI” ЕООД, гр. Нови Искър се намира в гр. Нови Искър кв. Кумарица, ул. Искърско дефиле 121.

Медицинския център обслужва предимно Район Нови Искър, които се състои от 12 села и 5 квартала: с.Балша, с. Доброславци, с.Житен, с. Кътина, с.Мировяне, с. Подгумер, с. Войняговци, с.Лукорско, с. Свеговрачане, с.Негован, с.Чепинци, с.Кубратово, кв..Гниляне, кв. Изгрев, кв. Курило, кв. Кумарица, кв.Славовци. Разстоянието между с. Лукорско и с. Балша е над 30 км., а между отделните селища е най-малко 3-4 км. Има удобен транспорт за пациентите – автобусни линии и няколко маршрутни таксиметрови коли.

На територията на района “Медицински Център XXXI” ЕООД, гр. Нови Искър е единственото лечебно заведение за оказване на извънболнична специализирана медицинска помощ, имащо договор с РЗОК. В сградата на центъра има разкрити 13 кабинета на на ОПЛ, а на територията на района има разкрити още 16 ИППМП.

От гледна точка на критериите, отнасящи се до местоположението, за Центъра могат да бъдат отбелязани следните характеристики, свързани с направленията на неговото бъдещо развитие:

Таблица 1

Критерий	Характеристика
1. Компактност на сградния фонд	Концентрацията на сградния фонд дава възможност за: <ul style="list-style-type: none">• Провеждане на пълния комплекс от специализирани извънболнични медицински услуги ;• Изграждане на вътрешно интегрирани медицински дейности и на тази основа постигане на оптимална наситеност и ефективно използване на медицинската апаратура и техника;• Постигане на по-добра управляемост при условията на относителна самостоятелност на отделните звена, икономизиране и контрол на разходите, контролирана вътрешна мобилност - маршрутизация на основните потоци болни и др.
2. Инфраструктур на осигуреност и достъпност	<ul style="list-style-type: none">• Лечебното заведение е с добра транспортна осигуреност и осигуреност с всички основни и необходими компоненти на материалната и комуникационната инфраструктура.• Осигуряване на бърз достъп при задоволяване на потребностите от извънболнични медицински услуги.

4. КАПИТАЛ НА ДРУЖЕСТВОТО

Дружеството е регистрирано с капитал 245 890 /двеста четиридесет и пет хиляди осемстотин и деветдесет/ лева. Регистрираният капитал е внесен изцяло.

5. ПРЕДМЕТ НА ДЕЙНОСТ

Определеният със съдебното решение предмет на дейност на дружеството включва: Осъществяване на специализирана извънболнична медицинска помощ.

“Медицински Център ХХХІ” ЕООД, гр. Нови Искър развива дейности, които отговарят на здравните потребности на населението от района, чрез висококвалифициран персонал.

Цялостната дейност на МЦ е насочена към задоволяване потребностите от здравни услуги, както на пациенти от района, така и на пациенти извън него, за повишаване качеството на живот на пациентите с различни заболявания като лекува и облекчава основните и свързани с тях заболявания.

В своята дейност “Медицински Център ХХХІ” ЕООД, гр. Нови Искър се стреми да предостави на всеки пациент възможността да направи бързо и с модерна апаратура необходимите си диагностични и други изследвания в комфортна обстановка, внимателно и прецизно обслужване от висококвалифициран медицински персонал.

“Медицински Център ХХХІ” ЕООД, гр. Нови Искър е лечебно заведение, в което в своята ежедневна дейност лекари, медицински специалисти, съвместно с друг персонал, извършват:

- Извънболнична специализирана помощ за диагностика и лечение по повод на заболяване;
- Медицинска помощ при нещастен случай или внезапно заболяване;
- Медицинска рехабилитация, имаща за цел да развие физическите и/или психическите способности на увредения човек и неговите компенсаторни механизми, така че да го направи годен за активно включване в живота или да спомогне за приспособяването му към самостоятелен живот;
- Консултативна помощ при:
 - а) наблюдение на жени по време на бременност и майчинство;
 - б) наблюдение на остро или хронично болни лица;
 - в) лечение в дома и предписване на лекарствени продукти и консумативи;
 - г) профилактика и ранно откриване на заболявания по съответния профил;
 - д) необходимост от скъпоструващо и специфично изследване и лечение.
 - е) диспансеризация;
 - ж) дейности по приоритетни програми на населението в обслужвания район.
- Медицинска експертиза на работоспособността;
- Насочване за хоспитализация.

Предлаганото от “Медицински Център ХХХІ” ЕООД, гр. Нови Искър медицинско обслужване обединява в себе си промоция, профилактика, диагностика, лечение и рехабилитация при съобразяване с биологичните, психичните и социалните аспекти на здравето на индивида. То е съобразено и с основните задължения на лекаря и медицинските специалисти.

6. УПРАВЛЕНИЕ И РЪКОВОДСТВО

Към датата на изготвяне на този доклад Дружеството се управлява от управител – д-р Анелия Димитрова Мишева

II. ПРЕГЛЕД НА ДЕЙНОСТТА И НА СЪСТОЯНИЕТО НА ПРЕДПРИЯТИЕТО

1. СТРУКТУРА НА “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР

Структурата, организацията, правата и отговорностите на отделните звена са отразени подробно в Правилник за вътрешния ред. Структурата произтича от предмета и характера на дейността на лечебното заведение. Изработени са длъжностни характеристики за всяко

работно място, на основание на което възникват трудово-правни взаимоотношения, изисквания за заемане на длъжността, квалификация, професионален стаж, оновни функции и задължения, права, отговорности, организация и взаимоотношения.

В МЦ се работи по изготвени конкретни графици. Във времето за лекарите са обособени часове за амбулаторни прегледи, домашни посещения, дейност по приоритетни програми. Те са съобразени и с потока пациенти.

Таблица 2

НАПРАВЛЕНИЕ	ФУНКЦИОНАЛНИ ЗВЕНА И ОТДЕЛИ
<p>Диагностично консултативно звено</p> <p>Кабинети и отделения (за функционална и образна диагностика)</p>	<p>Специализирани кабинети:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Кардиологичен кабинет; • Ендокринологичен кабинет; • Пулмологичен кабинет; • Нефрологичен кабинет; • Гастроентерологичен кабинет; • Неврологичен кабинет; • Ортопедичен кабинет; • Хирургичен кабинет; • Кожни болести; • Педиатричен кабинет • АГ кабинет ; • Офталмологичен кабинет ; • Психиатричен кабинет; • Отделение за физиотерапия и рехабилитация; • Клинична лаборатория; • Рентгеново отделение • Ехография на коремни органи; • Ехокардиография; • Стационарно отделение с 10 легла
Организатор медицинска дейност	<ul style="list-style-type: none"> • Организатор медицинска дейност
Манипулационно звено	
Административен отдел (състоящ се отдели и сектори)	<ul style="list-style-type: none"> • Ръководство – управител • Отдел финансово – счетоводен; • Отдел технически служби /Помощно-сервизно звено/

2. РЕСУРСИ НА “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР.

Ресурсната осигуреност /кадрова, материална и финансова/ на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР дава възможност за анализ, оценка и планиране на капацитета и стратегиите на развитие на лечебното заведение.

Човешки ресурси

Най-ценната част от ресурсите на Центъра е висококвалифицираният медицински персонал. Наситеността и ефективното използване на квалифицирания медицински и немедицински труд е в основата на конкурентоспособността на лечебното заведение.

По щат към 31.12.2016 г. “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР разполага с 33 души персонал. От тях в дейността по оказване на медицински услуги са

ангажирани 27 души или 82.09%. Общо в административното обслужване и хигиенизиране на Центъра са ангажирани 6 души или 17.91 %.

Таблица 3

ВИД ПЕРСОНАЛ	2016
Висш медицински	14
Полувисш медицински персонал	13
Друг	6
ОБЩО	33
Висш медицински (в %)	43.28%
Среден медицински (в %)	38.81%
Друг (в %)	17.91%

Структурата на заетостта по вид персонал съответства на стандартите на медицинската практика и на потребностите на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР от оказване на извънболнични услуги за диагностика и активно лечение.

В “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР работят 20 лекари с призната специалност като 6 от тях са с две специалности.

Лечебното заведение разполага с висококвалифицирани специалисти, като избраната правна форма за наемане на персонала-трудови и граждански договори позволява по-голяма гъвкавост в използването на човешките, материалните и финансовите ресурси, като в същото време се осигурява специализирана помощ почти по всички специалности.

Всъответствие с изискванията на Закона за лечебните заведения “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР е изградил подходяща за своята дейност инфраструктура позволяваща достъпност на пациентите, функционална изява на персонала и най-вече безопасност и безвредност на медицинската техника. Условия и подходи, за съхранение и развитие на инфраструктурата, така че да може да посрещне по най – добрия начин потребностите на своите пациенти. В ежедневната работа се поддържа висока степен на хигиена на работните помещения. Шумът, вибрациите, които пречат на работният процес са сведени до минимум и са в съответствие с изискванията на РИОКОЗ.

В своята ежедневна практика медицинските специалисти и обслужващия персонал се ръководят от следните основни принципи: здравеопазването на индивида като първостепенно човешко право, равенство и справедливост при ефективна солидарност между различните социални, възрастови и етнически групи.

В контекста на стратегията за осигуряване на качествена медицинска помощ МЦ решава следните задачи: оказване на своевременна висококвалифицирана ефективна и качествена консултативно-диагностична дейност, лечебна и рехабилитационна помощ на нуждаещите се от лечение пациенти съгласно ЗЛЗ и в съответствие със стандартите за : достъпност на медицинска помощ, справедливост и равноправност при оказване на медицинска помощ, своевременност, достатъчност и високо качество на медицинската помощ, зачитане правата на пациента, добра медицинска практика.

Материални ресурси

Активната компонента на материалните ресурси на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР е медицинското оборудване, което има съществено значение за пазарното развитие. Центърът е модерно оборудван тъй като една значителна част от апаратурата е закупувана през последните 16 години и това превръща лечебното заведение в технологично, модерно и конкурентноспособно на пазара на извънболничните услуги. Инвестиционната програма/намеренията/на ръководството са насочени към превръщане на

лечебното заведение в технологично модерно и конкурентноспособно на пазара на извънболничните услуги лечебно заведение. Внедрявайки нова и съвременна апаратура и технологии медицинските специалисти рязко съкращават времето за медицински и медико-диагностични изследвания, подобряват качеството на обслужването на пациентите.

През 2016 г. за по-добро обслужване на пациентите преминаващи в МЦ XXXI ЕООД медицинското оборудване е допълнено с трансдюзер за ехокардиограф на стойност 4200лв., ехограф за педиатричен кабинет на стойност 4300лв. Закупен е компютър на стойност 736лв. за нуждите на счетоводство.

Извършена е подмяна на четири броя прозорци в рентгеново отделение на стойност 550лв. Подменени са два прозореца във фоаето на трети и четвърти етаж на стойност 1352лв. Направен е частичен ремонт на водопровод на първи етаж-от парно помещение до аугуст на първи етаж, през два кабинета на ОПЛ и след което във физиотерапевтично отделение. Сменени батерии/смесители/ в очен кабинет и смесител във физиотерапевтично отделение, смяна на сифон във рентгенов кабинет всичко на стойност 1420лв. Частично е сменено осветлението в коридорите на стойност 540лв.

Направен е ремонт на две санитарни помещения.

Медицинското оборудване е с добра и системна поддръжка и осигурява ритмичност на диагностичния и терапевтичен процес.

Екологични въпроси

Във връзка с дейността на дружеството възниква необходимост от специална грижа относно събирането и транспортирането на опасни отпадъци.

В своята дейност дружеството изцяло се съобразява с разпоредбите на НАРЕДБА № 1 от 09.02.2015 г. за изискванията към дейностите по събиране и третиране на отпадъците на територията на лечебните и здравните заведения.

“МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР има сключен договор с регистриран от Районната инспекция по околната среда и водите контрагент относно събирането и транспортирането на опасни отпадъци.

Транспортирането на отпадъците се съпровожда с идентификационни документи, съобразно изискванията на Наредба № 2 за реда и образците, по които се предоставя информация за дейностите по отпадъците, както и реда за публични регистри

3. ДЕЙНОСТ НА “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР

Лечебната, рехабилитационната и медикодиагностичната дейност извършена от лекарите – специалисти в “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР е отразена в таблици в Приложение №1 от настоящия доклад.

Анализът на извършения обем дейност на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР показва леко увеличение на обема дейности за лабораторните изследвания и физиотерапевтично звено и намаление в обема на дейност на специализираните кабинети и рентгеново отделение за 2016г. в сравнение с 2015г., като причини за това са:

- наличието на регулативни стандарти при общопрактикуващите лекари, ограничаващи броя на насочени пациенти за консултации със специалисти и изследвания
- Наличие на регулативни стандарти при СИМП определящи възможния брой на диспансерните прегледи при специалистите и ограничен лимит на талоните за консултация, и талоните за изследвания.

И през 2016г. най-често срещаните заболявания са АХ, ИБС, паркинсонова болест, МСБ, захарен диабет, заболявания на щитовидната жлеза, катаракти, хиперметропия, миопия, аднексити, миоми, ерозии, заболявания на опорно двигателната система, гастрити, колити, гастродуоденити, язви, холелитиази и други.

През анализирания период се запазва високия размер на търсене на специалистите по офталмология, кардиология, неврология и ендокринология.

Очакваната лечебна, рехабилитационна и медико-диагностична дейност за 2016г. е отразена в Проложение №1. Предвижда се повишаване обема дейности.

С оглед разширяване на пазарните позиции и задоволяване на търсената от населението медицинска помощ се предвижда търсенето на специалисти по урология, ревматология. Предвижда се да се разкрият и нови специализирани кабинети като консултативен кабинет по профилактика и диагностика на онкологични заболявания и кабинет за борба с болката.

Ръководството на ЛЗ ще насочи своите усилия към разкриване на резервите за по-интензивно използване на наличните ресурси.

Предлаганият и изпълняващ се “продуктов профил” в “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХГ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР има добре развита за този тип номенклатура от предлагани медицински услуги за диагностика, лечение и рехабилитация като се акцентира на високото качество и умерена цена. Дейностите, които ще извършва МЦ в бъдеще включват обем от медицински дейности за специализирана медицинска помощ, отговарящи на здравните потребности на населението от района. Главната цел на лечебното заведение сега и за в бъдеще е повишаване на качеството на живот на пациентите, чрез излекуване или облекчаване на техните заболявания.

4. РЕЗУЛТАТИ ОТ ДЕЙНОСТТА

Към 31.12.2016 г. “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХГ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР отчита печалба преди облагане с данъци в размер на 4 хил. лв., спрямо регистрираната за 2015 г. печалба, преди облагане с данъци в размер на 3 хил. лв.

Нетната печалба на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХГ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР към 31.12.2016 г. е в размер на 3 хил.лв., като към 31.12.2015 г. дружеството отчита нетна печалба в размер на 3 хил.лв.

Таблица № 4

(В ХИЛ. ЛВ.)			
СОБСТВЕН КАПИТАЛ, МАЛЦИНСТВЕНО УЧАСТИЕ И ПАСИВИ	2 015	%	2 016
III. Финансов резултат			
1. Натрупана печалба (загуба) в т.ч.:	-50	-6,00%	-47
неразпределена печалба	0	0,00%	3
непокрита загуба	-50	0,00%	-50
еднократен ефект от промени в счетоводната политика	0	0,00%	0
2. Текуща печалба	3	0,00%	3
3. Текуща загуба	0	0,00%	0
Общо за група III:	-47	-6,38%	-44
ОБЩО ЗА РАЗДЕЛ А	755	0,40%	758

Приходи от основна дейност

Таблица № 5

(в хил. лв.)			
ПРИХОДИ	2 015	%	2 016
А. Приходи от дейността			
I. Нетни приходи от продажби на:			
1. Продукция	0	0,00%	0
2. Стоки	0	0,00%	0
3. Услуги	711	-6,19%	667
4. Други	13	138,46%	31
Общо за група I:	724	-3,59%	698

Към 31.12.2016 г. “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХI” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР регистрира нетни приходи от продажби на стойност 698 хил.лв., което представлява намаление от 3,59 % спрямо нетните приходи от продажби за 2015 г. в размер на 724 хил.лв.

Нетни приходи от продажби на дружеството за 2016 г. включват приходи от продажба на услуги в размер на 711 хил.лв. и други приходи от продажби на стойност 13 хил.лв.

Разходи за основна дейност по категории дейности

Таблица № 6

(в хил. лв.)			
РАЗХОДИ	2015	%	2016
А. Разходи за дейността			
I. Разходи по икономически елементи			
1. Разходи за материали	55	3,64%	57
2. Разходи за външни услуги	109	0,00%	109
3. Разходи за амортизации	44	-27,27%	32
4. Разходи за възнаграждения	433	-2,08%	424
5. Разходи за осигуровки	70	0,00%	70
6. Балансова стойност на продадени активи (без продукция)	0	0%	0
7. Изменение на запасите от продукция и незавършено производство	0	0%	0
8. Други, в т.ч.:	9	-33,33%	6
обезценка на активи	0		0
провизии	0		0
Общо за група I:	720	-3,06%	698

За отчетната 2016 г. разходите по икономически елементи на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХI” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР са на стойност 698 хил. лв., и регистрират понижение от 3,06 % спрямо разходите по икономически елементи на дружеството за 2015 г. Най-голям дял в отчетените от “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХI” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР разходи за 2016 г. заемат разходи за възнаграждения на стойност 424 хил. лв., следвани от разходите за външни услуги на стойност 109 хил.лева.

ФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЛИКВИДНОСТ



Таблица № 7

	31.12.2016 г.	31-12-2015 г.
Коефициент на обща ликвидност	5,69	5,12
Коефициент на бърза ликвидност	5,69	5,04
Коефициент на абсолютна ликвидност	4,53	4,10
Коефициент на незабавна ликвидност	4,53	4,10

Коефициент на обща ликвидност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на обща ликвидност на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР е 5,69 и се повишава, спрямо стойностите му за 2015 г. През 2016 г. спрямо 2015 г., текущите активи на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР се увеличават с 8,98 %, а текущите пасиви намаляват с 2 %.

Коефициент на незабавна ликвидност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на незабавна ликвидност е 4,53 и се увеличава спрямо стойността му от 4,10 за 2015 г. През 2016 г. спрямо 2015 г. паричните средства на дружеството се увеличават с 8,29 %, а текущите пасиви намаляват с 2 %. Дружеството няма отчетени финансови активи.

Коефициент на бърза ликвидност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на бърза ликвидност е 5,69 и се повишава в сравнение със стойностите за 2015 г. През 2016 г. спрямо 2015 г. се наблюдава понижение на материалните запаси на дружеството, като текущите активи се увеличават с 8,98 %, текущите пасиви намаляват с 2 %.

Коефициент на абсолютна ликвидност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на абсолютна ликвидност е 4,53 и се повишава в сравнение със стойностите му за 2015 г. През 2016 г. в сравнение с 2015 г. сумата на паричните средства на дружеството се увеличават с 8,29 %, а текущите пасиви намаляват с 2 %.

2.Капиталови ресурси

ПОКАЗАТЕЛИ ЗА ЗАДЛЪЖНЯЛОСТ

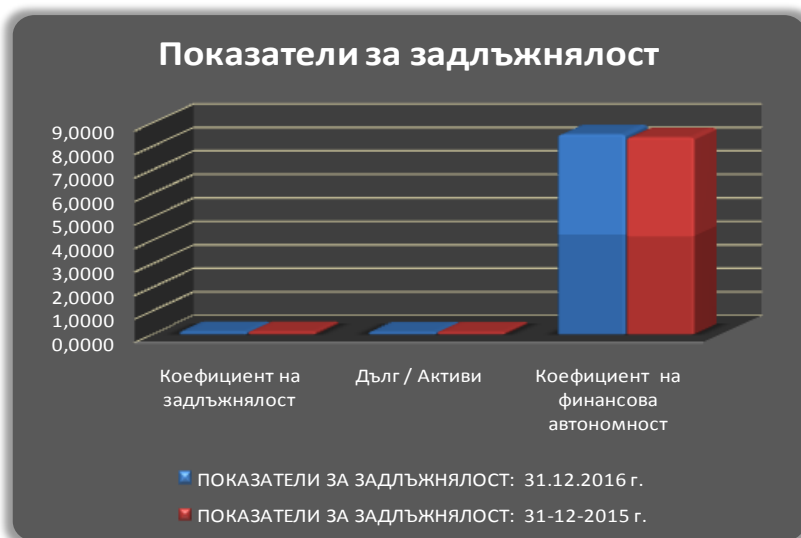


Таблица № 8

	31.12.2016 г.	31-12-2015 г.
Коефициент на задлъжнялост	0,1174	0,1192
Дълг / Активи	0,11	0,11
Коефициент на финансова автономност	8,52	8,39

Коефициент на финансова автономност

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на финансова автономност нараства в сравнение с 2015 година. През 2016 г. спрямо 2015 г. собствения капитал на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР се увеличава с 0,4 %, а сумата на дълга на дружеството се понижава с 2 %.

Коефициент на задлъжнялост

Към 31.12.2016 г. стойността на коефициента на задлъжнялост е 0,1174 и се понижава спрямо 2015 година.

Съотношение дълг към обща сума на активите

Съотношението Дълг/Активи показва директно какъв процент от активите на дружеството се финансира чрез дълг. Към 31.12.2016 г. стойността на съотношението Дълг/Активи е 0,11 и запазва своите стойности спрямо предходната година. През 2016 г. спрямо 2015 г. сумата на дълга на “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР намалява с 2 %, а сумата на активите на дружеството се повишава с 0,24 %.

3. Ключови коефициенти

ПОКАЗАТЕЛИ НА РЕНТАБИЛНОСТ



Таблица №9

	31.12.2016 г.	31-12-2015 г.
Рентабилност на Основния Капитал	0,012	0,012
Рентабилност на Собствения Капитал (ROE)	0,0040	0,0040
Рентабилност на Активите (ROA)	0,0035	0,0036

Рентабилност на Собствения капитал (ROE)

Към 31.12.2016 г. коефициентът на Рентабилност на собствения капитал е 0,0040, поради отчетената от дружеството печалба за 2016 г. През 2016 г. спрямо 2015 г., собствения капитал на дружеството се увеличава с 0,40 %.

Рентабилност на активите (ROA)

Стойността на коефициента на рентабилност на активите към 31.12.2016 г. е 0,0035. За 2016 г. “МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ” ЕООД, ГР. НОВИ ИСКЪР отчита печалба, а активите на дружеството нарастват с 0,24 % в сравнение с 2015 г.

III. ОСНОВНИ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

СИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ

ОБЩ МАКРОИКОНОМИЧЕСКИ РИСК

На своето заседание по паричната политика, проведено на 8 декември 2016 г., въз основа на редовния икономически и паричен анализ Управителният съвет на ЕЦБ извърши задълбочена оценка на перспективите за икономиката и инфлацията и на позицията по паричната политика. Оценката потвърди необходимостта да бъде удължен срокът на програмата за закупуване на активи и след март 2017 г., за да се запази значителният размер на паричната подкрепа, нужна за осигуряването на устойчиво доближаване на темпа на инфлация до равнища под, но близо до 2% в средносрочен план. Оценка за състоянието на икономиката и финансите към датата на заседанието на Управителния съвет от 8 декември 2016 г.:

През втората половина на годината икономическата активност в световен мащаб отбелязва подобрене и се очаква да продължи да се засилва, макар и да остане под предкризисните си нива. Провежданата нерестриктивна политика и подобряването на пазара

на труда подпомагаха активността в САЩ, но несигурността относно перспективите за страната и за света като цяло се засили след изборите в САЩ. В Япония темповете на растеж се очаква да останат умерени, докато средносрочните перспективи за растежа в Обединеното кралство вероятно ще бъдат ограничени от засилената несигурност, свързана с бъдещите отношения на страната с ЕС. Освен това, макар че наблюдаваното понастоящем постепенно забавяне на растежа в Китай може би се отразява върху други нововъзникващи пазарни икономики, постепенното отслабване на тежката рецесия в някои от големите страни – износителки на основни суровини, оказва все по-голяма подкрепа на световния растеж. Цената на петрола се повиши вследствие на споразумението на ОПЕК от 30 ноември, а ефектите от предходните ѝ понижения върху общата инфлация в света бавно намаляват. Все още големият обем свободни производствени мощности в света обаче съдържа базисната инфлация.

Икономическото възстановяване в еврозоната продължава. През третото тримесечие на 2016 г. БВП в реално изражение на еврозоната нараства на тримесечна база с 0,3 %, както и през второто тримесечие. Постъпващите данни, и най-вече резултатите от проучванията, сочат, че растежът ще продължи и през четвъртото тримесечие на 2016 г. В бъдеще Управителният съвет очаква икономическото възстановяване да продължи да се осъществява с умерен, но по-стабилен темп. Прехвърлянето на мерките на ЕЦБ по паричната политика в реалната икономика стимулира вътрешното търсене и подпомага намаляването на задлъжнялостта. По-добрата рентабилност на предприятията и много благоприятните условия на финансиране продължават да насърчават възстановяването на инвестициите. Освен това устойчивото нарастване на заетостта, за което допринасят и предходни структурни реформи, подкрепя реалния разполагаем доход на домакинствата и частното потребление.

Според макроикономическите прогнози за еврозоната на експерти на Евросистемата от декември 2016 г. се предвижда БВП в реално изражение да нарасне годишно с 1,7% през 2016 г. и 2017 г. и с 1,6% през 2018 г. и 2019 г. В сравнение с макроикономическите прогнози на експертите на ЕЦБ от септември 2016 г. прогнозата за растежа на реалния БВП остава в общи линии без промяна. Рисковете относно растежа в еврозоната остават свързани с надценяване на прогнозата.

Според шестмесечния доклад на фонда World Economic Outlook, публикуван на 04.10.2016 г., брутният вътрешен продукт (БВП) на страната ще нарасне с до 3,0 % през 2016 г. и 2,8 % през 2017 г. Предишните прогнози на МВФ от април бяха за растеж от 2,3 % и през двете години. Основните рискове пред развитието на българската икономика, според експертите на МВФ са влошаващата се демографска картина, както и големите икономически и социални дисбаланси между отделните региони в страната.

На 06.12.2016 г. Министерството на финансите публикува актуализирана Есенната макроикономическа прогноза*. (*При изготвянето на прогнозата са използвани статистически данни публикувани до 28 октомври 2016 г., с изключение на изрично упоменатите.) Актуализацията на есенната прогноза на Министерство на финансите бе наложена от публикуването на ревизирани серии от данни за Платежен баланс и Национални сметки, съответно на 17 септември и 11 октомври 2016 г.

Съгласно актуализираната есенна прогноза на МФ, очакванията са както европейската, така и американската икономика да забавят темповете си на растеж през текущата година. Благоприятното развитие при развиващите се пазари, както и ускорението на ръста на БВП на САЩ ще имат водеща роля за динамиката на световната икономика през 2017 г. В същото време, развитието на европейската икономика се очаква да остане потиснато, в резултат на повишената несигурност в региона, свързана с геополитическото напрежение, миграционния поток към страните от ЕС, ефекта от предстоящото излизане на Великобритания от Съюза и влошената икономическа и политическа среда в Турция.

Ревизираните данни за инвестициите показаха по-голямо увеличение на запасите, докато инвестициите в основен капитал са почти на същото равнище, като стойност и реален растеж. За първото полугодие общите инвестиции нараснаха със 7.7 %, но за цялата година се очаква забавяне на растежа до 4.1 %. Това ще бъде свързано с очакваното по-слабо нарастване на запасите и частните инвестиции през втората половина на годината, както и със спада на капиталовите разходи на правителството, който се дължи на преминаването към новата финансова рамка 2014 г. - 2020 г. за финансиране на програмите от фондовете на ЕС. Инвестициите в основен капитал се очаква да нараснат с 0.1 %, което ще се дължи на частния сектор.

Реалният растеж на българската икономика за 2016 г. се очаква да достигне 3.2 %, при 2.6 % в есенната прогноза. Отново се очаква вътрешното търсене (потребление и инвестиции) да има основен принос за растежа, но е повишен и приносът на нетния износ, от 0.6 на 1 пр.п., поради ревизираните данни за вноса.

През 2017 г. растежът на БВП слабо ще се забави до 2.9 %, при очакване за 2.5 % в есенната прогноза. Принос за по-ниския растеж ще има по-слабото външно търсене от европейската икономика, което ще се отрази в забавяне на растежа на износа до 3.2 %. При засилване на потреблението и на инвестициите в основен капитал, растежът на вноса на стоки и услуги се очаква да бъде малко по-висок от 2016 г. и да достигне 2.7 %. В резултат, приносът на нетния износ за растежа на БВП ще бъде 0.4 пр.п., което е по-ниско с 0.6 пр.п. в сравнение с 2016 г.

За периода 2018 г. - 2019 г. се очаква леко ускоряване на растежа на БВП до 3 %. Вътрешното търсене ще бъде водещо, както по линия на потреблението, така и на инвестициите. По-високият ръст на вътрешното търсене ще се отрази в ускорено нарастване на вноса, в резултат на което приносът на нетния износ ще продължи да намалява, а в края на прогнозния период се очаква почти нулев принос към растежа на БВП.

По данни на НСИ през декември 2016 г. общият показател на бизнес климата остава на нивото си от предходния месец. Подобрене на стопанската конюнктура се регистрира в промишлеността и строителството, докато в търговията на дребно и сектора на услугите се отчита понижение.



Съставният показател „бизнес климат в промишлеността“ нараства с 2.3 пункта в сравнение с ноември, което се дължи на подобрените оценки и очаквания на промишлените предприемачи за бизнес състоянието на предприятията. Същевременно обаче осигуреността на производството с поръчки се оценява като леко намалена, което е съпроводено и с понижени очаквания за производствената активност през следващите три месеца.

Несигурната икономическа среда продължава да е най-сериозният проблем, затрудняващ дейността на 46.4 % от предприятията.

По отношение на продажните цени в промишлеността по-голяма част от мениджърите предвиждат запазване на тяхното равнище през следващите три месеца.

През декември съставният показател „бизнес климат в строителството” се увеличава с 1.2 пункта в резултат на благоприятните оценки и очаквания на строителните предприемачи за бизнес състоянието на предприятията. Мненията им относно настоящата строителна активност, както и прогнозите им за следващите три месеца са също по-умерени.

Основните пречки за развитието на бизнеса остават свързани с несигурната икономическа среда и конкуренцията в бранша.

Относно продажните цени в строителството очакванията на мениджърите са те да останат без промяна през следващите три месеца.

Съставният показател „бизнес климат в търговията на дребно” спада с 5.2 пункта спрямо предходния месец, което се дължи на влошените оценки и очаквания на търговците на дребно за бизнес състоянието на предприятията. Прогнозите им за обема на продажбите и поръчките към доставчиците през следващите три месеца също са по-резервирани. Конкуренцията в бранша, несигурната икономическа среда и недостатъчното търсене продължават да са най-сериозните фактори, затрудняващи дейността на предприятията.

По отношение на продажните цени преобладаващите очаквания на търговците са за запазване на тяхното равнище през следващите три месеца.

През декември съставният показател „бизнес климат в сектора на услугите” се понижава с 1.3 пункта главно поради по-неблагоприятните очаквания на мениджърите за бизнес състоянието на предприятията през следващите шест месеца. По-резервирани са и мненията им по отношение на настоящото и очакваното търсене на услуги.

Основните пречки за развитието на бизнеса остават свързани с несигурната икономическа среда и конкуренцията в бранша, макар че през последния месец анкетата регистрира намаление на отрицателното им въздействие. Относно продажните цени в сектора на услугите по-голяма част от мениджърите предвиждат те да останат без промяна през следващите три месеца.

ЛИХВЕН РИСК

Лихвеният риск е свързан с възможни, евентуални, негативни промени в лихвените нива, установени от финансовите институции на Република България.

На 08.10.2016 г. Управителният съвет на ЕЦБ реши, лихвеният процент по основните операции по рефинансиране и лихвените проценти по пределното кредитно улеснение и депозитното улеснение да останат непроменени на нива от 0.00 %, 0.25% и -0.40 % съответно и продължава да очаква, че те ще останат на сегашните или на по-ниски равнища за продължителен период от време и доста след приключването на нетните покупки на активи от страна на Евросистемата. Управителният съвет потвърди, че месечните покупки на активи за 80 млрд. евро са предвидени да се провеждат до края на март 2017 г., а при необходимост и след това, но при всички случаи до установяването на трайна корекция в тренда на инфлацията, който да съответства на целта на УС на ЕЦБ за инфлацията.

На своето заседание по паричната политика, проведено на 8 декември 2016 г., с оглед на осъществяването на своята цел за ценова стабилност Управителният съвет на ЕЦБ взе следните решения:

- Що се отнася до нестандартните мерки по паричната политика, Евросистемата ще продължава да извършва покупки по програмата за закупуване на активи (APP) със сегашния темп от 80 млрд. евро месечно до края на март 2017 г. От април 2017 г. е предвидено нетните покупки на активи да продължат да се провеждат с месечен обем от 60 млрд. евро до края на декември 2017 г., а при необходимост и след това, но при всички случаи до установяването от Управителния съвет на трайна корекция в тренда на инфлацията, който да съответства на неговата цел за инфлацията. Ако междуременно перспективите станат по-неблагоприятни или финансовите условия не съответстват на по-нататъшния напредък към устойчива корекция в тренда на инфлацията, Управителният съвет възнамерява да увеличи размера и/или продължителността на програмата.

- За да се осигури все така гладкото осъществяване на покупките на активи от страна на Евросистемата, Управителният съвет взе решение да коригира параметрите на APP от януари 2017 г., както следва: Първо, матуритетният диапазон на програмата за покупки от публичния сектор ще бъде разширен, като минималният остатъчен срок до падежа на допустимите ценни книжа се намали от две години на една година. Второ, покупките на ценни книжа по APP, чиято доходност до падеж е по-ниска от лихвения процент на ЕЦБ по депозитното улеснение, ще бъдат разрешени, докогато е необходимо.

- Управителният съвет взе решение да не променя основните лихвени проценти на ЕЦБ и продължава да очаква, че те ще останат на сегашните или на по-ниски равнища за продължителен период от време, а и доста след приключването на нетните покупки на активи.

Основните лихвени проценти, определени от БНБ за периода

01.01.2016 – 31.12.2016 г.

Таблица № 10

Месец	Основен лихвен процент
Януари 2016 г.	0.01 %
Февруари 2016 г.	0.00 %
Март 2016 г.	0.00 %
Април 2016 г.	0.00 %
Май 2016 г.	0.00 %
Юни 2016 г.	0.00 %
Юли 2016 г.	0.00 %
Август 2016 г.	0.00 %
Септември 2016 г.	0.00 %
Октомври 2016 г.	0.00 %
Ноември 2016 г.	0.00 %
Декември 2016 г.	0.00 %

*Източник: БНБ

ИНФЛАЦИОНЕН РИСК

Инфлационният риск представлява всеобщо повишаване на цените, при което парите се обезценят и съществува вероятност от понасяне на загуба от домакинствата и фирмите. По данни на НСИ индексът на потребителските цени за октомври 2016 г. спрямо септември 2016 г. е 100.2 %, т.е. месечната инфлация е 0.2 %. Инфлацията от началото на годината (октомври 2016 г. спрямо декември 2015 г.) е минус 0.4 %, а годишната инфлация за октомври 2016 г. спрямо октомври 2015 г. е минус 0.6 %. Средногодишната инфлация за периода ноември 2015 - октомври 2016 г. спрямо периода ноември 2014 - октомври 2015 г. е минус 0.8 %.

Хармонизираният индекс на потребителските цени за октомври 2016 г. спрямо септември 2016 г. е 99.9%, т.е. месечната инфлация е минус 0.1 %. Инфлацията от началото на годината (октомври 2016 г. спрямо декември 2015 г.) е минус 1.1 %, а годишната инфлация за октомври 2016 г. спрямо октомври 2015 г. е минус 1.0 %. Средногодишната инфлация за периода ноември 2015 - октомври 2016 г. спрямо периода ноември 2014 - октомври 2015 г. е минус 1.4 %. Индексът на потребителските цени за ноември 2016 г. спрямо октомври 2016 г. е 100.0%, т.е. месечната инфлация е 0.0 %. Инфлацията от началото на годината (ноември 2016 г. спрямо декември 2015 г.) е минус 0.5 %, а годишната инфлация за ноември 2016 г. спрямо ноември 2015 г. е минус 0.5 %. Средногодишната инфлация за периода декември 2015 - ноември 2016 г. спрямо периода декември 2014 - ноември 2015 г. е минус 0.8 %. Хармонизираният индекс на потребителските цени за ноември 2016 г. спрямо октомври 2016 г. е 99.9%, т.е. месечната инфлация е минус 0.1 %. Инфлацията от началото на годината (ноември 2016 г. спрямо декември 2015 г.) е минус 1.2 %, а годишната инфлация за ноември 2016 г. спрямо ноември 2015 г. е минус 0.8 %. Средногодишната инфлация за периода декември 2015 - ноември 2016 г. спрямо периода декември 2014 - ноември 2015 г. е минус 1.4 %. Индексът на потребителските цени за декември 2016 г. спрямо ноември 2016 г. е 100.6%, т.е. месечната инфлация е 0.6 %. Годишната инфлация за декември 2016 г. спрямо декември 2015 г. е 0.1%. Средногодишната инфлация за периода януари - декември 2016 г. спрямо периода януари - декември 2015 г. е минус 0.8 %.

Хармонизираният индекс на потребителските цени за декември 2016 г. спрямо ноември 2016 г. е 100.8 %, т.е. месечната инфлация е 0.8 %. Годишната инфлация за декември 2016 г. спрямо декември 2015 г. е минус 0.5 %. Средногодишната инфлация за периода януари - декември 2016 г. спрямо периода януари - декември 2015 г. е минус 1.3 %.

Различният обхват на ИПЦ и ХИПЦ и съответно различната структура на потреблението са причина за различните стойности на двата индекса.

Съгласно актуализираната есенната прогноза на Министерство на финансите, публикувана на 06.12.2016 г., през 2016 г. годишният темп на инфлация остава отрицателен, като отчита известно ускорение през първото полугодие най-вече по линия на спада в цените на енергийните стоки и храните и поевтиняване на комуникационните услуги. През летните месеци обаче дефлацията в страната се забавя съществено и остава на ниво от 1.1 % на годишна база в периода юли-септември.

Текущата динамика и очаквания за международните цени на суровините дават основания да се очаква, че отрицателната инфлация в страната ще продължи да се забавя до -0.2 % в края на 2016 г. Средно за годината общият ХИПЦ се очаква да отчете понижение от 1.2 %, предвид високата дефлация в периода април-май 2016 г.

Натрупаната инфлация в края на 2017 г. ще се ускори до 1.2 %, като отрицателен принос се очаква единствено по линия на продължаващо, макар и с по-нисък темп, поевтиняване на потребителските стоки с дълготраен характер. Останалите основни компоненти на ХИПЦ ще отчетат поскъпване при допускане за по-високи международни цени на петрола и неенергийните суровини и нарастване на вътрешното търсене. Средногодишното повишение на общият индекс през 2017 г. се очаква да бъде 1.1 %, а в периода 2018-2019 г. инфлацията ще се ускори до 1.5-1.7 %.

Инфлацията за периода 01.01.2016 г. – 31.12.2016 г. е следната:

Таблица № 11

Месец	% на инфлацията
Януари 2016 г.	0.00 %
Февруари 2016 г.	- 0.3 %
Март 2016 г.	- 0.7 %
Април 2016 г.	0.00 %
Май 2016 г.	0.00 %
Юни 2016 г.	-0.1 %
Юли 2016 г.	1.00 %
Август 2016 г.	0.00 %
Септември 2016 г.	-0.5 %
Октомври 2016 г.	0.2 %
Ноември 2016 г.	0.00 %
Декември 2016 г.	0.6 %

*Източник:НСИ

Според предварителната оценка на Евростат годишната инфлация в еврозоната, измерена чрез ХИПЦ, се повишава до 0,6 % през ноември 2016 г. спрямо 0,5 % през октомври и 0,4 % през септември, което до голяма степен отразява повишение на годишната инфлация при енергоносителите, макар все още да няма признаци за изразен възходящ тренд на базисната инфлация.

В бъдеще, въз основа на текущите цени на петролните фючърси, има вероятност общата инфлация да се увеличи значително през декември 2016 г. – януари 2017 г., до равнище над 1 %, главно вследствие на базови ефекти при годишното изменение на цените на енергоносителите.

Според макроикономическите прогнози за еврозоната на експертите от Евросистемата от декември 2016 г. годишната ХИПЦ инфлация се предвижда да бъде 0,2% през 2016 г., 1,3% през 2017 г., 1,5% през 2018 г. и 1,7% през 2019 г. Прогнозата за ХИПЦ инфлацията е в общи линии без промяна спрямо макроикономическите прогнози на експертите в ЕЦБ от септември 2016 г.

ПОЛИТИЧЕСКИ РИСК

Политическият риск е вероятността от смяна на Правителството, или от внезапна промяна в неговата политика, от възникване на вътрешнополитически сътресения и неблагоприятни промени в стопанското законодателство, в резултат на което средата, в която оперират местните стопански субекти да се промени негативно, а инвеститорите да понесат загуби.

В национален план, на 14 ноември 2016 г. Премиерът Бойко Борисов внесе в Народното събрание оставка на правителството. След приемане на подадената оставка от парламента на 16 ноември 2016 г., трите неуспешни опита за съставяне на ново правителство в рамките на действащия парламент и отказът на президента да назначи служебно правителство, политическият риск за България се свързва с възможността за вътрешно дестабилизиране на държавата в периода на организиране и провеждане на предсрочни парламентарни избори.

Политическите рискове за България в международен план са свързани с поетите ангажиментите за осъществяване на сериозни структурни реформи в страната в качеството ѝ на равноправен член на ЕС, повишаване на социалната стабилност ограничаване на

неефективните разходи, от една страна, както и със силната дестабилизация на страните от Близкия изток, зачестяващите заплахи от терористични атентати в Европа, бежански вълни и нестабилност на ключови страни в непосредствена близост до България.

Основният извод в доклад за България на Economist Intelligence Unit (EIU) е, че въпреки фискалните подобрения през периода януари - август след прогреса в консолидацията през 2015 г. са налице някои рискове за бюджета на България през 2016-17 г., произтичащи от проблеми в енергийния сектор. Причината, въпреки снижаването на дефицита в сектора вследствие на реформите през 2015 г. е фактът, че през юни международният арбитражен съд реши НЕК да плати 550 млн. евро на руската „Атомстройекспорт“ заради решението на България да се откаже от проекта за АЕЦ „Белене“. Въпреки че компенсацията е само половината от това, което Русия иска, тя представлява значителна сума за финансово затруднената НЕК и вероятно ще трябва финансиране от публични фондове. Основната прогноза на Economist Intelligence Unit (EIU) е, че фискалната консолидация ще продължи да надминава целите на правителството в средносрочен план.

България, както и другите държави – членки на ЕС от региона, продължава да бъде сериозно засегната от общо европейския проблем с интензивния бежански поток от Близкия изток.

След заседанието на Европейския съвет в Братислава на 16.09.2016 г. Председателят на Европейската комисия Жан-Клод Юнкер обяви, че Европейският съюз ще предостави 160 млн. евро на България за управление на границите и преодоляване на миграционната криза. Помощта за страната ни се очаква да бъде изплатена на два транша. Европейският съвет е решил 108 млн. евро да бъдат отпуснати първоначално за нуждите на България, като целта е тази сума да достигне 160 млн. евро, каквото е било искането на българския премиер.

Други фактори, които също влияят на този риск, са евентуалните законодателни промени и в частност тези, които касаят стопанския и инвестиционния климат в страната.

ВАЛУТЕН РИСК

Експозицията към валутния риск представлява зависимостта и ефектите от изменението на валутните курсове. Систематичният валутен риск е вероятността от евентуална промяна на валутния режим на страната (валутен борд), което би довело или до обезценяване на лева или до поскъпване на лева спрямо чуждестранните валути.

Валутният риск ще има влияния върху компании, имащи пазарни дялове, плащанията на които се извършват във валута, различна от лева и еврото. Тъй като съгласно действащото законодателство в страната българският лев е фиксиран към еврото в съотношение EUR 1 = BGN 1.95583, а Българската народна банка е длъжна да поддържа ниво на българските левове в обръщение, равно на валутните резерви на банката, рискът от обезценяване на лева спрямо европейската валута е минимален и се състои във евентуално предсрочно премахване на валутния борд в страната. На този етап това изглежда малко вероятно, тъй като очакванията са валутният борд да бъде отменен при приемането на еврото в България за официална платежна единица.

Теоретично, валутният риск би могъл да се повиши, когато България се присъедини към втория етап на Европейския Валутен Механизъм (ERM II). Това е режим, в който страната трябва да поддържа валутния курс спрямо еврото в границите на +/-15% спрямо централен паритет. На практика, всички държави, които понастоящем са в този механизъм (Дания, Естония, Кипър, Литва, Латвия, Малта), са свидетели на колебания, които са съществено по-малки от позволените ±15%.

Фиксираният курс на лева към еврото не елиминира за българската валута риска от неблагоприятни движения на курса на еврото спрямо другите основни валути (щатски долар,

британски паунд, швейцарски франк) на международните финансови пазари, но към настоящия момент дружеството не счита, че такъв риск би бил съществен по отношение на дейността му. Дружеството може да бъдат засегнато от валутния риск в зависимост от вида на валутата на паричните постъпления и от вида на валутата на потенциалните заеми на дружеството.

НЕСИСТЕМАТИЧНИ РИСКОВЕ

ЗАВИСИМОСТ ОТ КЛЮЧОВ ПЕРСОНАЛ

Ниските нива на заплащане като цяло в сектора „Здравеопазване“ водят до отлив на квалифицирани медицински кадри и насочване на същите към други страни членки на Европейския съюз.

В тази връзка временната или продължителната липса на ключов медицински персонал би довела до сериозни затруднения в дейността на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР“ ЕООД.

Въпреки, че няма разработена специална програма за привличане и запазване на ключов медицински персонал кадровата устойчивост е основен приоритет на ръководството на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР“ ЕООД.

ПРОМЯНА В НОРМАТИВНАТА УРЕДБА, ИЗИСКВАНИЯТА НАЦИОНАЛНАТА ЗДРАВНООСИГУРИТЕЛНА КАСА, НАЦИОНАЛНИЯ РАМКОВ ДОГОВОР, КАКТО И ПОНИЖАВАНЕ НА НИВОТО НА КОМПЕТЕНТНОСТ НА ЛЕЧЕБНОТО ЗАВЕДЕНИЕ

Като медицински център „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР“ ЕООД е субект на редица специални разпоредби и изисквания на Закона за лечебните заведения и съответните подзаконови нормативни актове, Националния рамков договор, както и на надзорните практики и контрол от страна на Министерство на здравеопазването и Националната здравно осигурителна каса.

Възможна промяна в законодателството, регулиращо дейността на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР“ ЕООД може да доведе до евентуално увеличение на разходите за спазване на изискванията или да окаже друг ефект върху нейните дейности.

Дружеството осъществява медицински дейности – извънболнична медицинска помощ.

В случай, че бъдат приети нормативни промени, въвеждащи по-рестриктивен режим за осъществяване на дейността на лечебното заведение, това ще доведе до сериозни затруднения за неговата дейност. Ръководството на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР“ ЕООД се стреми да минимизира този риск, като осъществява дейността в съответствие с утвърдените медицински стандарти по чл. 6, ал. 1 от Закона за лечебните заведения, включително като се стреми да задържи ключовите медицински кадри дългосрочно.

ЛИКВИДЕН РИСК

Проявлението на ликвидния риск по отношение на дружеството се свързва с възможността за липса на навременни и/или достатъчни налични средства за посрещане на всички текущи задължения. Този риск може да настъпи, както при значително забавяне на плащанията от страна на длъжниците на дружеството, така и при не достатъчно ефективно управление на паричните потоци от дейността на дружеството. Основен контрагент на дружеството е Националната здравноосигурителна каса, която закупува видовете медицинска помощ - извънболнична медицинска помощ. В случай на неплащане от страна на Националната здравноосигурителна каса или на забава на плащане от нейна страна биха поставили в риск „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД. Дружеството не използва финансови инструменти за хеджиране на този вид риск.

КРЕДИТЕН РИСК

Финансовите активи на дружеството са концентрирани в две групи: парични средства (в брой и по банкови сметки) и вземания от клиенти.

Кредитен риск е основно рискът, при който клиентите на дружеството няма да бъдат в състояние да изплатят изцяло и в обичайно предвидените срокове дължимите от тях суми по търговските вземания. Последните са представени в баланса в нетен размер.

Събираемостта и концентрацията на вземанията се следи текущо, съгласно установената политика на дружеството. За целта ежедневно се прави преглед от финансово-счетоводния отдел и от ръководството на откритите позиции по клиенти, както и получените постъпления, като се извършва анализ на неплатените суми. Паричните средства в дружеството и разплащателните операции са разпределени в една банка-Общинска Банка АД, което увеличава риска относно паричните средства и паричните еквиваленти.

IV. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ

След датата на съставяне и представяне на годишния финансов отчет не са настъпили коригиращи и некоригиращи събития.

V. ВЕРОЯТНОТО БЪДЕЩО РАЗВИТИЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО

1.Обща стратегия и приоритети.

В националната здравна стратегия "За по- добро здраве за по-добро бъдеще на България" ясно са обосновани и определени приоритетите и целите в извънболничната помощ. Неотменно условие за организационната промяна и успеха на здравната реформа е следването на тези приоритети и цели. През финансовата 2017 г. „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД трябва да функционира като пълноценно самоуправляващо се търговско дружество, което налага серия от нови управленски и организационни решения в съответствие с новата нормативна база. Ръководството на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД следва да преосмисли и прецени своите общи цели и принципи на дейност, своята структура и ресурси с оглед приоритетите на Националната здравна политика.

Дейността и развитието на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД ще се основава на следните подходи и приоритети:

• **Справедливост и споделена отговорност за здравето на обслужваните контингенти.** Ще се търсят възможности и способности за приоритетно обслужване на някои

рискови контингенти като се търси партньорство и подкрепата на обществени и неправителствени организации, на училища, фирми и др.

• **Високо ефективно използване на наличните ресурси.** Специално внимание ще се обърне на: стриктното определяне пакета от здравни услуги в процеса на договаряне с НЗОК; организацията на труда; търсенето и оползотворяването на допълнителни финансови източници; по-ефикасното използване на ресурса време на персонала чрез оптимален индивидуализиран бюджет на работното време; по-ефикасно използване потенциалите на полувисшия медицински персонал.

• **Усъвършенстване на мениджмънта на ресурсите и особено на финансовите ресурси в условията на здравната реформа.** В тази насока ще се търсят възможности за разширяване на приходите например: включване и на доброволни здравно-осигурителни фондове във финансирането на центъра, провеждане на комплексни профилактични прегледи на ученици, на персонал от различни фирми, договори за абонаментно обслужване, провеждане на тематични курсове и семинари за повишаване на квалификацията.

• **Обвързване възнаграждението на персонала с количеството и качеството на труда.** В допълнение на количествените статистически показатели, необходимо е разработването и внедряването и на редица нови критерии и индикатори за качеството на здравните услуги в отделните кабинети.

• **Морално-етична основа на здравното обслужване.** Нужни са специални грижи на ръководството за оптимизиране на взаимоотношенията "медицински персонал-пациенти", за стриктно спазване на медицинската тайна, информационното съгласие и други специфични етични принципи.

• **Промоция на здравето и здравно възпитание на пациентите.** Този вид дейност ще заеме съществено по-голям дял, отколкото до сега, в общата ни дейност. Преди всичко ще се разшири обсегът на динамичното диспансерно наблюдение, на профилактичните прегледи и скрининг на здравните беседи и други дейности.

• **Грижа за повишаване на квалификацията на персонала.** Ще подготвим и реализираме конкретна програма за индивидуално развитие и индивидуално следдипломно обучение на лекарите, медицински сестри и другите специалисти.

• **Повишаване управленската компетентност на ръководния екип на Центъра в съответствие със съвременния здравен мениджмънт.** Внедряването на пазарни механизми в управлението ще изисква овладяването на подходи и умения за ефективен маркетинг на предлагания пакет от здравни услуги. В тази насока предстоящата задача е повишаването и конкретизирането на отговорността на лекарите в кабинетите за изучаване и прогнозиране на потребностите на населението от специализирана извънболнична помощ и целенасоченото и приоритетно изразходване на ресурсите. В тази насока ще се търсят възможности за организиране на хоспис и за по-широко реализиране на специализираната помощ по домовете.

2. **Промяна в структурата на Медицинския център.**

След цялостен и задълбочен анализ на посещаемостта на пациентите в Центъра, сравнена с посещаемостта при ОПЛ по групи заболявания се прогнозира протребностите от извънболнична специализирана помощ на населението в региона. На обслужване, което дава конкретен отговор от необходимостта от дадени специалисти и се предвиждат следните промени в структурата на дружеството:

• Разкриване на нови специализирани кабинети по хематология, ревматология, онкология, алергология.

• Разширяване обема на дейност, включвайки високоспециализирани дейности в следните кабинети:

- разширяване обема на дейност в клинична лаборатория- извършване на високоспециализирани изследвания-хормони, туморни маркери.
- разширяване обема дейност в рентгенологично отделение с извършване на високоспециализирани изследвания-мамография на млечните жлези

- разширяване обема на дейност във физиотерапия- извършване на високоспециализирани дейности- лазертерапия.
- Разширяване на обема на хирургичната дейност в рамките на едnodневната хирургия за специалностите: АГ, офталмология, обща хирургия и ортопедия и травматология.
- Следва да се потърсят възможности за изграждане и утвърждаване на нови структурни звена-дневен стационар, хоспис, сектор за психотерапия и психопрофилактика, сектор за промоция на здравето.

С оглед разширяване на пазарните позиции и задоволяване на търсенето от населението медицинска помощ се предвижда търсенето на специалисти по урология, кожни болести, ревматология. Предвижда се да се разкрият и нови специализирани кабинети като консултативен кабинет по профилактика и диагностика на онкологични заболявания и кабинет за борба с болката.

С цел да се оптимизира отношението Специалист -ОПЛ да се планират регулярни срещи на които ще се изясняват евентуално възникнали неясноти, пропуски и недоразумения. Във връзка с повишаване на ефективността на МЦ да се анализират и оптимизират работните графици на всеки специалист индивидуално като се търси вариант за максимално покритие и съответствие с графиците на ОПЛ.

Всичко по-горе изложено ще доведе до затваряне кръга на възможно най-пълния обем на мед.обслужване на пациентите от всички възрастови групи и до нови допълнителни приходи.

Проучване и търсене на възможности за участие в международни програми и проекти, ориентирани към извънболничната помощ за постигане на две цели: повишаване квалификацията на специалистите и подобряване оборудването на Медицинския център.

3. Медицински дейности.

Акцентът в медицинската дейност на специалистите в Центъра през следващите няколко години ще бъде върху социално - значимите заболявания, майчиното и детско здравеопазване по разработени за тази цел програми с основни направления:

- Ранно откриване и лечение на социално значимите заболявания-сърдечно-съдови, ендокринни и неврологични.Намаляване на преждевременната смъртност от ИБС , мозъчен инсулт, ограничаване заболяемостта и тежестта на боледувашите от захарен диабет и бронхо-обструктивни заболявания.
- Ранно откриване и лечение на онкологичните заболявания при жената:рака на шийката на матката и млечната жлеза, а при мъжете-рака на белия дроб, простатната жлеза и др.
- Подобряване здравето на бременните , на новородените и децата, на подрастващите и младежите.
- Здравно - просветна и психо-профилактична дейност сред децата, бременните и онкологично болните.
- Ограничаване на заболяемостта и смъртността от заразни болести и злополуки.
- Ограничаване на вредните за здравето индивидуални навици.

4.Управление.

Дружеството разполага с много добър ръководен екип.Като метод за вземане на решения ръководството залага на Управление чрез мотивация с помощта на стимули, като подобряване на условията на работа в дружеството- потребностите и начините на поведение на сътрудниците да бъдат повлияни по такъв начин, че те доброволно да дават по-високи постижения.

Управленската структура определя:

- разпределението на правата и задълженията
- рационалността в проследяване и контролиране на дейностите
- координирането на работата в дружеството
- степента на гъвкавост, според която фирмата се адаптира към промените в средата.

Структурата на управление дефинира начина на разпределение на управленската власт, състава и структурата на отделните звена, както и връзките и взаимоотношенията между тях.

В условията на пазарни отношения, нарастваща конкуренция и повишаващи се очаквания на пациентите за качеството на здравните услуги са необходими в перспектива определени промени в управлението. Генерална тенденцията следва да бъде преминаването от бюрократично-административен модел със строга йерархия от длъжности при точно определени вертикални връзки към нов функционален социално поведенчески модел, базиращ се на доверие, отговорност, партньорство, свободни комуникации и самоинициатива и децентрализиран процес на управленските решения.

Следва да се подобри координацията между отделните звена и кабинети на Медицинския център. Необходимо е да се утвърди екипният метод на работа, като съответният екип поеме главната отговорност за качеството на дейността и крайните резултати за всеки пациент.

Наложителни са нови форми на контрол с количествени и качествени критерии за дейността. Разработване на вътрешна система за управление на качеството в Центъра, съгласно националната здравна стратегия “За по-добро здраве, по-добро бъдеще за България”. Ще се търсят форми за по-тясна връзка на управлението със синдикатите и съсловната организация /БЛС/ както за решаване проблемите на персонала, така и за ефективен професионално - етичен контрол на качеството.

Непосредствени задачи, стоящи пред управлението на Медицинския център са:

- Повишаване на качеството на медицинската помощ, отговарящо на възприетите в страната правила за добра медицинска практика и отговарящо на изискванията на Националните рамкови договори.
- Утвърждаване на Центъра като пазарен субект с пазарна автономия
- Повишаване икономическата ефективност от дейността на базата на контролиране на разходите при наличните финансови възможности и търсене на допълнителни източници за финансиране.
- Осигуряване на достъп и непрекъснатост на специализираната извънболнична медицинска помощ, подобряване връзката със семейните лекари.
- Осигуряване правата на пациента в процеса на обслужването му при особена насоченост към проблемите на медицинската тайна и за информираното съгласие.
- Перманентно повишаване квалификацията на персонала
- Създаване на добри и безопасни условия за работа на различните категории медицински и парамедицински персонал.
- Разработване на справедлива и ефикасна система на заплащане на изпълнителите на медицинските услуги. Грижи за мотивацията на персонала.

Като краен резултат очакваме по-високо качество и ефективност на дейността на Медицинския център в съответствие с националните и европейските стандарти. По този начин ще докажем и демонстрираме своя реален принос за подобряване общите здравни показатели на населението от региона на обслужване.

5. Финансово планиране.

Структурен анализ на източниците на финансиране и на разходите.

Приходи

През предстоящите години предвиждаме увеличение на приходите от СЗОК, на базата на разширяване обема медицински дейности-разкриване на нови специализирани кабинети и включване на допълнителни пакети от високоспециализирани медицински услуги, което ще доведе и до увеличаване на приходите от кешови плащания, сключване на договори с доброволни здравно-осигурителни фондове.

Предвиждаме привличане на нови партньори по договори с фирми за извършване на медицински услуги и профилактични прегледи, провеждане на комплексни профилактични

прегледи на ученици, сключване на договори за абонаментно обслужване на граждани и фирми.

Привличане на нови наематели за отдаване на свободните помещения, предлагане на помещения за провеждане на платени тематични курсове и семинари за квалификация, изготвяне на правилник за отдаване на пространства за реклама на фармацевтични фирми срещу конкретни финансови задължения.

С оглед повишената потребност от палиетивни грижи за трудно подвижни пациенти и такива в терминална фаза да се проучи възможността за разкриване на хоспис към Медицинския център.

Разходи

Работните заплати по трудови договори ще се формират на базата на вътрешните правила за организация на работната заплата в зависимост от приходите на дружеството.

Разходите за социални осигуровки в бъдеще ще намалеят за сметка на работодателя / Кодекса за задължително социално осигуряване./

Предвиждаме разходи за материали: в т. ч. за медикаменти, консумативи, консумативи за лаборатория и рентген и др. материали включващи канцеларски и медицински формуляри, дезинфектанти, хигиенни материали и горива.

Разходи за външни услуги включващи застраховки, абонамент медицинска и друга апаратура, вода, ел. енергия, телефонни разходи, разходи за данъци при източника, разходи за наеми на медицинска и друга апаратура.

Във връзка с обновяването на медицинското оборудване/ ДМА/ и дълготрайни нематериални активи/ДНА/ предвиждаме минимално увеличаване разходите за амортизация тъй като амортизираните активи ще излязат от употреба.

Предвиждат се средства за обновяване на медицинското и офис оборудване, средства за ремонт и реконструкции съобразно инвестиционна програма.

Разпределението на финансите на дружеството се извършва по приоритети, чрез предварителен задълбочен анализ на източниците на приходи и всички видове разходи в детайли. „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД има стратегия за снижаване на разходите на лечебното заведение изразяваща се в:

- организирано аналитично отчитане на разходите за консумативи в клинична лаборатория и рентгеново отделение.
- актуализиране на офертите за медицински консумативи и други административно-стопански разходи съгласно офертите на дъставчиците в зависимост от цени и качество.

ФИНАНСОВ ПЛАН ЗА ПРИХОДИ И РАЗХОДИ ПРЕЗ 2017г.

Таблица № 12

ПРИХОДИ	2016 г в хил.лв
СЗОК	661
Потребителски такси и кешови плащания	56
Наеми	83
Други приходи и финансираня	23
Общо приходи	823
РАЗХОДИ ЗА ДЕЙНОСТТА	815
Разходи за заплати и възнаграждения	487
Разходи за социални осигуровки	80
В т. ч. за фонд Пенсии, ф. Трудова злополука и болест и ф.ПКБ, гарантирани вземания	50
Фонд Здравно осигуряване	22
Фонд ДЗПО-УПФ и ППФ	8
Разходи за материали	65

Разходи за външни услуги -в т.ч. и граждански договори	124
Разходи за амортизации	50
Финансови и други разходи	9
Извънредни разходи	0
Счетоводна печалба/загуба/	8

6. Инвестиционна програма.

Предназначението на инвестиционната програма в „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД е да развие и аргументира ресурсно възможностите му за управлението и устойчиво разавитие на качеството на предлаганите в него медицински услуги.

Предлаганата инвестиционна програма предвижда инвестиции за тригодишен период. Необходими са инвестиции за закупуване на медицинско и офис-оборудване, извършване на ремонти, реконструкция и изграждане на система за локално отопление на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД във връзка с предстоящата газефикация на Район Нови Искър. Целта е да се създадат необходимите условия за оказване на качествена извънболнична медицинска помощ, отговаряща на стандартите за добра медицинска практика.

7. Инвестиционна програма

Таблица 13

Закупуване на медицинска апаратура	12 000
Ремонти и реконструкции	6 000
Закупуване на компютри , софтуер, комуникации и офис оборудване	3 000
ОБЩО	21 000

ВИД НА ПРЕДВИДЕНАТА ЗА ЗАКУПУВАНЕ МЕДИЦИНСКА АПАРАТУРА ОТ ИНВЕСТИЦИОННАТА ПРОГРАМА НА „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД

Таблица 14

ЗВЕНО	Вид на медицинската апаратура	Брой
КАРДИОЛОГИЧЕН КАБИНЕТ	Ехокардиограф	1
	ЕКГ Холтер	1
ПУЛМОЛОГИЧЕН КАБИНЕТ	Спирометър	1

Предвижда се да продължи ремонта на специализираните кабинети, и коридорите, както и подмяна на дограмата, да се изгради система за локално отопление при газефикация на Район “Нови Искър”. Попълване на медицинския инструментариум при разкриването на нови кабинети.

Данните в таблицата насочват към следните основни изводи:

- Основен дял в инвестициите има медицинската апаратура и съоръжения-60%от общия размер;
- За ремонт и реконструкции се предвиждат 30% от общия обем на средствата;
- Разширяване на възможностите на вече прилаганите методики за диагностика и лечение и въвеждане на нови методи.
- Подобряване на качеството на оказваната медицинска помощ и повишаване на конкурентноспособността на Центъра.

Тези инвестиции са необходими, за да може лечебното заведение да отговаря на съвременните тенденции за едно ефективно и оказващо качествени медицински услуги лечебно заведение за специализирана извънболнична помощ.

7. Маркетинг и реклама на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД.

Целите, задачите и приоритетите на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД, неговата цялостна дейност и имидж, са достигнали до потребителите на медицинска помощ. Популяризирането на Медицинския център е осъществено и чрез включване в каталога на лечебните заведения в София. За удобство на потребителите е разработена специална информационна брожура, в която освен адрес, телефона, имената на специалистите, подробно са описани всички здравни услуги, които се предлагат на пациентите, начините по които се извършват прегледите при специалистите, работещи с НЗОК,

В условията на пазарен механизъм следва да се осигури текущо следене на медицинския пазар, активна реклама, работа с медиите и др.Маркетинговият подход налага постоянно анализиране на динамиката на заболяемостта и на здравните потребности както в района на медицинския център така и извън него, защото е възможно в бъдеще към нашите услуги да се насочат или самонасочат пациенти и извън района, включително и провинцията.

Специално внимание отделяме на анализа на възможните конкуренти, на рисковете и стратегиите за справяне с тях.В тази насока в бъдеще ще използваме утвърдения в здравния мениджмънт метод : SWOT – анализ т.е. силни, слаби страни, възможности, заплахи и рискове-насочен към оценка на външната и вътрешната среда на Медицинския център.Този анализ е необходим за стратегическото поведение на МЦ в бъдеще , насочено към повишаване на неговата конкурентноспособност.

По схемата на SWOT–анализа тук представям предварителни виждания при сегашната ситуация, които могат да се доразвият в бъдеще съобразно променените условия.

- **Силни страни** на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД – благоприятно географско-териториално местоположение с високоспециализиран медицински персонал; компактно разположение на отделните звена с възможности за бързо взаимодействие;традиционен висок престиж на заведението и на специалистите сред обслужваното население; добра мотивация на персонала и възприемчивост на специалистите към нови диагностични технологии и методи.
- **Слаби страни:** уязвими места за определен период ще бъдат остаряващата материална база; неправомерно и непропорционално натоварване на отделните кабинети; недостатъчни възможности за инвестиционна политика.
- **Възможности:** ще се търсят нови неизползвани възможности за развитие на Медицинския център , чрез подобряване на организацията на труда, осъвременяване на медико-техническото оборудване, чрез поэтапно закупуване на нова апаратура, което ще подпомогне разширяването на медицинските дейности, като обем и качество, търсене на нови финансови източници, обвързване на възнаграждението с количеството и качеството на дейността.
- **Заплахи и рискове:** вероятна е известна конкуренция от страна на други Медицински центрове и лечебни заведения; ниски доходи на населението; постоянна увеличаващи се разходи;

Предвид гореизложеното ръководството на дружеството счита, че бъдещото развитие на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД зависи от:

- Промени в структурата, които съобразени с медицинския пазар, ще допринесат за оптимален обем на медицинското обслужване на всички възрастови групи.
 - Поставяне на акцент върху социално значимите болести, майчино и детско здравеопазване, превенцията, диагностиката, лечението и здравната просвета във всички медицински дейности
 - Постигане на устойчива и дългосрочна финансова стабилизация на дружеството чрез активна дейност в системата на здравното осигуряване, по-нататъшно осигуряване на източниците на приходи, по-целесъобразно изразходване на средствата.
 - Подобряване на финансовото състояние чрез ежегоден структурен анализ на източниците на финансиране
 - Съчетаване на пазарното и социалното начало в здравеопазването и балансиране на интересите на лекаря и пациента чрез системата на договаряне на финансирането.
 - Прилагане на мащабна инвестиционна програма за осигуряване и закупуване на необходимото медицинско оборудване в съответствие с националните рамкови договори за извънболнична помощ и за нуждите на съвременното извънболнично специализирано лечение.
 - Изграждане и въвеждане на система за тотално управление на качеството на предоставяните доболнични услуги като неразделна част от системата за управление на центъра.
 - Повишаване на квалификацията на медицинския персонал
 - Подобряване на социално-битовите условия, чрез укрепване здравето на работещите, което ще допринесе за повишаване на работоспособността и качеството на предлаганите медицински услуги.
 - Изграждане и въвеждане на система за стимулиране на персонала за по-висока продуктивност и качество на оказваните медицински услуги.
 - Целенасочена рекламна дейност за вида и обема на предлаганите медицински услуги
- Медицински център „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI НОВИ ИСКЪР” ЕООД се стреми към постоянно усъвършенстване. Водещият принцип е постоянство в качеството на предлаганите услуги и запазване доверието на пациентите.

VI. ДЕЙСТВИЯТА В ОБЛАСТТА НА НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКАТА И РАЗВОЙНАТА ДЕЙНОСТ

През 2016 г. в „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI НОВИ ИСКЪР” ЕООД не са провеждани научни изследвания и разработки, тъй като най-важната задача на ръководството на дружеството, в условията на засилена конкуренция е да запази досегашните позиции на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI НОВИ ИСКЪР” ЕООД в качеството му на действащо предприятие. .

VII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА ЧЛ. 187Д ОТ ТЪРГОВСКИЯ ЗАКОН

Дружеството не е придобивало собствени акции, тъй като капиталът се състои от дялове. В Дружествения договор не е предвидена такава възможност.

VIII. НАЛИЧИЕТО НА КЛОНОВЕ НА ПРЕДПРИЯТИЕТО

Дружеството няма регистрирани клонове

IX. ИЗПОЛЗВАНИТЕ ОТ ПРЕДПРИЯТИЕТО ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ

Счетоводните политики за финансови инструменти са приложени за изброените по - долу единици.

Структура на финансовите активи и пасиви към 31 декември 2017 по категории са както следва:

Таблица 15

Активи според баланса към 31.12	Кредити и вземания към 31.12.2016	Кредити и вземания към 31.12.2015
Парични средства и еквиваленти	222	205
Търговски вземания	54	43
Общо	276	248

Таблица 16

Пасиви според баланса към 31.12	Други финансови пасиви към 31.12.2016	Други финансови пасиви към 31.12.2015
Търговски задължения	6	5
Общо	6	5

„МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI НОВИ ИСКЪР” ЕООД не е използвала финансови инструменти през 2016 г. за хеджиране на рискове от промяна на валутни курсове, лихвени нива или парични потоци. През отчетната година дружеството не е извършвало сделки за хеджиране на валутен риск, тъй като няма достатъчно мащабни и отдалечени във времето сделки в USD или други валути с плаващ спрямо лева курс.

Дружеството би могло да има експозиция към ликвиден, пазарен, лихвен, валутен и оперативен рискове, възникващи от употребата на финансови инструменти.

ФИНАНСОВИЯ РИСК

В хода на обичайната си стопанска дейност дружеството може да бъде изложено на различни финансови рискове, най-важните от които са: пазарен риск (включващ валутен риск, риск от промяна на справедливата стойност и ценови риск), кредитен риск, ликвиден риск и риск на лихвено-обвързани парични потоци. Общото управление на риска е фокусирано върху прогнозиране на резултатите от определени области на финансовите пазари за постигане на минимизиране на потенциалните отрицателни ефекти, които биха могли да се отразят върху финансовите резултати. Финансовите рискове текущо се идентифицират, измерват и наблюдават с помощта на различни контролни механизми, за да се определят адекватни цени на продуктите/услугите на дружеството и на привлечения от него заемен капитал, както и да се оценят адекватно пазарните обстоятелства, правените от него инвестиции и формите на поддържане на свободните ликвидни средства, без да се допуска неоправдана концентрация на даден риск. Управлението на риска се осъществява текущо под прякото ръководство на управителя на дружеството.

ПАЗАРЕН РИСК

а/ **Ценови риск:** Дружеството е изложено на специфичен ценови риск за цената на осъществяваната извънболнична медицинска помощ. Цените на медицинските услуги се определят от здравната каса и са регулирани от държавната политика в тази област.

б/ **Валутен риск:** Дружеството осъществява своите сделки в страната. То не е изложено на валутен риск, защото всички негови операции и сделки са деноминирани в български лева. Дружеството осъществява доставките си в лева.

КРЕДИТЕН РИСК

Финансовите активи на дружеството са концентрирани в две групи: парични средства (в брой и по банкови сметки) и вземания от клиенти.

Кредитен риск е основно рискът, при който клиентите на дружеството няма да бъдат в състояние да изплатят изцяло и в обичайно предвидените срокове дължимите от тях суми по търговските вземания. Последните са представени в баланса в нетен размер.

Събираемостта и концентрацията на вземанията се следи текущо, съгласно установената политика на дружеството. За целта ежедневно се прави преглед от финансово-счетоводния отдел и от ръководството на откритите позиции по клиенти, както и получените постъпления, като се извършва анализ на неплатените суми. Паричните средства в дружеството и разплащателните операции са разпределени в една банка-Общинска Банка АД, което увеличава риска относно паричните средства и паричните еквиваленти.

РИСК НА ЛИХВОНОСНИТЕ ПАРИЧНИ ПОТОЦИ

Дружеството няма значителна концентрация на лихвоносни активи, с изключение на свободните парични средства по разплащателни сметки в банки, затова приходите и входящите оперативни парични потоци са в голяма степен независими от промените в пазарните лихвени равнища. Средствата по разплащателни сметки се олихвяват с лихвени проценти, съгласно тарифите на обслужваща банка, които се запазват относително постоянни за по-дълъг период от време.

КАПИТАЛОВИЯ РИСК

С управлението на капитала дружеството цели да създава и поддържа възможности то да продължи да функционира като действащо предприятие.

X. ИНФОРМАЦИЯ, ДАДЕНА В СТОЙНОСТНО И КОЛИЧЕСТВЕНО ИЗРАЖЕНИЕ ОТНОСНО ОСНОВНИТЕ КАТЕГОРИИ ПРЕДОСТАВЕНИ УСЛУГИ, С ПОСОЧВАНЕ НА ТЕХНИЯ ДЯЛ В ПРИХОДИТЕ ОТ ПРОДАЖБИ, КАТО ЦЯЛО И ПРОМЕНИТЕ, НАСТЪПИЛИ ПРЕЗ ОТЧЕТНАТА ФИНАНСОВА ГОДИНА.

Основните категории услуги, предоставяни през 2016 г. са:

1. извънболнична специализирана помощ за диагностика и лечение по повод на заболяване;
2. медицинска помощ при нещастен случай или внезапно заболяване;
3. медицинска рехабилитация, имаща за цел да развие физическите и/или психическите способности на увредения човек и неговите компенсаторни механизми, така че да го направи годен за активно включване в живота или да спомогне за приспособяването му към самостоятелен живот;
4. консултативна помощ при:
 - а) наблюдение на жени по време на бременност и майчинство;
 - б) наблюдение на остро или хронично болни лица;
 - в) лечение в дома и предписване на лекарствени продукти и консумативи;
 - г) профилактика и ранно откриване на заболявания по съответния профил;
 - д) необходимост от скъпоструващо и специфично изследване и лечение.
 - е) диспансеризация на нуждаещите се пациенти
 - ж) дейности по приоритетни програми на населението в обслужвания район.
5. медицинска експертиза на работоспособността;
6. насочване за хоспитализация

В таблица 17 са представени основните категории услуги, дадени в стойностно и количествено изражение с посочване на техния дял в приходите от продажби и промените настъпили в сравнение с предходния отчетен период.

Таблица 17

Вид услуги	Стойност 2015 г. в хил. лв.	Дял в % от приходите за 2015 г	Стойност 2016 г. в хил. лв.	Дял в % от приходите за 2016 г
Медицински услуги	641	88,53 %	637	90,61 %
Наеми, приходи от възстановена ел. енергия от наеми и консумативи при наеми	70	9,66 %	30	4,26 %

XI. ИНФОРМАЦИЯ ОТНОСНО ПРИХОДИТЕ, РАЗПРЕДЕЛЕНИ ПО ОТДЕЛНИТЕ КАТЕГОРИИ ДЕЙНОСТИ, ВЪТРЕШНИ И ВЪНШНИ ПАЗАРИ, КАКТО И ИНФОРМАЦИЯ ЗА ИЗТОЧНИЦИТЕ ЗА СНАБДЯВАНЕ С МАТЕРИАЛИ, НЕОБХОДИМИ ЗА ПРЕДОСТАВЯНЕТО НА УСЛУГИ С ОТРАЗЯВАНЕ СТЕПЕНТА НА ЗАВИСИМОСТ ПО ОТНОШЕНИЕ НА ВСЕКИ ОТДЕЛЕН ПРОДАВАЧ ИЛИ ПОТРЕБИТЕЛ, КАКТО И ИНФОРМАЦИЯ ЗА ТАКИВА, ЧИЙТО ОТНОСИТЕЛНИЯТ ДЯЛ НАДХВЪРЛЯ 10 НА СТО ОТ РАЗХОДИТЕ ИЛИ ПРИХОДИТЕ ОТ ПРОДАЖБИ ЗА ВСЯКО ЛИЦЕ ПООТДЕЛНО, ЗА НЕГОВИЯ ДЯЛ В ПРОДАЖБИТЕ ИЛИ ПОКУПКИТЕ И ВРЪЗКИТЕ МУ С ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИНА ЗППЦК.

Таблица № 18

(в хил. лв.)			
ПРИХОДИ	2 015	%	2 016
А. Приходи от дейността			
I. Нетни приходи от продажби на:			
1. Продукция	0	0,00%	0
2. Стоки	0	0,00%	0
3. Услуги	711	-6,19%	667
4. Други	13	138,46%	31
Общо за група I:	724	-3,59%	698

Към 31.12.2016 г. „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР“ ЕООД отчита на нетни приходи от продажби в размер на 698 хил. лв., което представлява понижение от 3,59 % спрямо нетните приходи от продажби на дружеството на към 31.12.2015 г., които са на стойност 724 хил. лв.

Дружеството осъществява своята дейност само на българския пазар.

Приходи по видове дейности:

Таблица 19

ПРИХОДИ	2016 г в хил. лв.
СЗОК	661
Потребителски такси и кешови плащания	56
Наеми	83
Други приходи и финансираня	23
Общо приходи	823

XII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СКЛЮЧЕНИ СЪЩЕСТВЕНИ СДЕЛКИ.

През 2016 г. дружеството не е сключвало съществени сделки по смисъла на ЗППЦК.

XIII. ИНФОРМАЦИЯ ОТНОСНО СДЕЛКИТЕ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, И СВЪРЗАНИ ЛИЦА, ПРЕЗ ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД, ПРЕДЛОЖЕНИЯ ЗА СКЛЮЧВАНЕ НА ТАКИВА СДЕЛКИ, КАКТО И СДЕЛКИ, КОИТО СА ИЗВЪН ОБИЧАЙНАТА МУ ДЕЙНОСТ ИЛИ СЪЩЕСТВЕНО СЕ ОТКЛОНЯВАТ ОТ ПАЗАРНИТЕ УСЛОВИЯ, ПО КОИТО ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК ИЛИ НЕГОВО ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО Е СТРАНА С ПОСОЧВАНЕ НА СТОЙНОСТТА НА СДЕЛКИТЕ, ХАРАКТЕРА НА СВЪРЗАНОСТТА И ВСЯКА ИНФОРМАЦИЯ, НЕОБХОДИМА ЗА ОЦЕНКА НА ВЪЗДЕЙСТВИЕТО ВЪРХУ ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК.

През отчетния период не са сключвани сделки между дружеството и свързани лица, както и не са правени предложения за сключване на такива сделки. През отчетния период не са сключвани сделки извън обичайната му дейност или такива, които съществено да се отклоняват от пазарните условия.

XIV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СЪБИТИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ С НЕОБИЧАЕН ЗА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ХАРАКТЕР, ИМАЩИ СЪЩЕСТВЕНО ВЛИЯНИЕ ВЪРХУ ДЕЙНОСТТА МУ, И РЕАЛИЗИРАНИТЕ ОТ НЕГО ПРИХОДИ И ИЗВЪРШЕНИ РАЗХОДИ; ОЦЕНКА НА ВЛИЯНИЕТО ИМ ВЪРХУ РЕЗУЛТАТИТЕ ПРЕЗ ТЕКУЩАТА ГОДИНА.

През отчетния период не са настъпили събития и не са налице показатели с необичаен за дружеството характер, които да имат съществено влияние върху дейността му.

XV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СДЕЛКИ, ВОДЕНИ ИЗВЪНБАЛАНСОВО - ХАРАКТЕР И БИЗНЕС ЦЕЛ, ПОСОЧВАНЕ ФИНАНСОВОТО ВЪЗДЕЙСТВИЕ НА СДЕЛКИТЕ ВЪРХУ ДЕЙНОСТТА, АКО РИСКЪТ И ПОЛЗИТЕ ОТ ТЕЗИ СДЕЛКИ СА СЪЩЕСТВЕНИ ЗА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, И АКО РАЗКРИВАНЕТО НА ТАЗИ ИНФОРМАЦИЯ Е СЪЩЕСТВЕНО ЗА ОЦЕНКАТА НА ФИНАНСОВОТО СЪСТОЯНИЕ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК.

През отчетния период не са водени извънбалансово сделки на дружеството.

XVI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ЗА ОСНОВНИТЕ МУ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА И В ЧУЖБИНА (В ЦЕННИ КНИЖА, ФИНАНСОВИ ИНСТРУМЕНТИ, НЕМАТЕРИАЛНИ АКТИВИ И НЕДВИЖИМИ ИМОТИ), КАКТО И ИНВЕСТИЦИИТЕ В ДЯЛОВИ ЦЕННИ КНИЖА ИЗВЪН НЕГОВАТА ГРУПА ПРЕДПРИЯТИЯ ПО СМИСЪЛА НА ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО И ИЗТОЧНИЦИТЕ/НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ.

Дружеството няма дялови участия в други дружества, включително в страната и чужбина.

Дружеството не част от група предприятия по смисъла на Закона за счетоводството.

XVII. ИНФОРМАЦИЯ ОТНОСНО СКЛЮЧЕНИТЕ ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ОТ НЕГОВО ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА, В КАЧЕСТВОТО ИМ НА ЗАЕМОПОЛУЧАТЕЛИ, ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ С ПОСОЧВАНЕ НА УСЛОВИЯТА ПО ТЯХ, ВКЛЮЧИТЕЛНО НА КРАЙНИТЕ СРОКОВЕ ЗА ИЗПЛАЩАНЕ, КАКТО И ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРЕДОСТАВЕНИ ГАРАНЦИИ И ПОЕМАНЕ НА ЗАДЪЛЖЕНИЯ.

През отчетния период дружеството не е сключвало договори за заем в качеството му на заемополучател.

В полза на дружеството не са предоставяни гаранции и/или поемани задължения.

XVIII. ИНФОРМАЦИЯ ОТНОСНО СКЛЮЧЕНИТЕ ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ОТ НЕГОВО ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА, В КАЧЕСТВОТО ИМ НА ЗАЕМОДАТЕЛИ, ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ, ВКЛЮЧИТЕЛНО ПРЕДОСТАВЯНЕ НА ГАРАНЦИИ ОТ ВСЯКАКЪВ ВИД, В ТОВА ЧИСЛО НА СВЪРЗАНИ ЛИЦА, С ПОСОЧВАНЕ НА КОНКРЕТНИТЕ УСЛОВИЯ ПО ТЯХ, ВКЛЮЧИТЕЛНО НА КРАЙНИТЕ СРОКОВЕ ЗА ПЛАЩАНЕ, И ЦЕЛТА, ЗА КОЯТО СА БИЛИ ОТПУСНАТИ.

През отчетния период дружеството не е сключвало договори за заем в качеството му на заемател.

Дружеството не е предоставяло гаранции в полза на други лица.

XIX. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ИЗПОЛЗВАНЕТО НА СРЕДСТВАТА ОТ ИЗВЪРШЕНА НОВА ЕМИСИЯ ЦЕННИ КНИЖА ПРЕЗ ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД.

„МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД няма издадена нова емисия ценни книжа през 2016 г.

XX. АНАЛИЗ НА СЪОТНОШЕНИЕТО МЕЖДУ ПОСТИГНАТИТЕ ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ, ОТРАЗЕНИ ВЪВ ФИНАНСОВИЯ ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВАТА ГОДИНА, И ПО-РАНО ПУБЛИКУВАНИ ПРОГНОЗИ ЗА ТЕЗИ РЕЗУЛТАТИ.

Дружеството не е публикувало прогнози за 2016 г.

Дружеството има План за 2016 г., който е одобрен от Столична община и е изпълняван както следва:

Таблица 20

	План за 2016 г.	Изпълнение 2016 г.
ПРИХОДИ		
СЗОК	618	589
Потребителски такси и кешови плащания	53	44
Наеми	77	61
Други приходи /мед.обслужване, финансиране и извънредни приходи/	21	9
Общо приходи	769	703

	План за 2016 г.	Изпълнение 2016 г.
РАЗХОДИ ЗА ДЙНОСТТА	762	699
Разходи за заплати и възнаграждения	455	424
Разходи за социални осигуровки в т.ч.	75	70
За ф."Пенсии", ф."Гр.злополуки и болест" и ф. ПКБ	47	43
Ф."Здравно осигуряване"	21	19
Ф.ДЗПО-УПФ,ППФ и ГВРС	7	8
Разходи за материали	61	57
Разходи за външни услуги	116	109
Разходи за амортизация	47	32
Финансови и други разходи	8	7
Извънредни разходи	0	0
Счетовна печалба / загуба/	7	4
Печалба /загуба/	6	3

Фактическите разходи за заплати и възнаграждения по групи персонал:

Таблица 21

Висш медицински персонал	200 716 лв.	СБРЗ на 1 лице 1858
Полувисш мед.персонал:	98 128 лв.	СБРЗ на 1 лице 818
Друг персонал:	39 102 лв.	СБРЗ на 1 лице 815 лв.
Ръководни служители	14 908 лв.	СБРЗ на 1 лице 1 242
Общо при средносписъчен състав 24 бр.	352 855 лв	

Прогнозните данни за 2016 г относно средната брутна работна заплата като цяло на Центъра е 1516 , прогнозата е правена при средносписъчен състав 25 а фактическото изпълнение е 1225 при средно списъчен състав 24 бр.

Прогнозната схема за разпределение на приходите за 2016 г е както следва:

От бруто приходи от договора със СЗОК и от потребителски такси 58% се насочват за заплати и възнаграждения на персонал нает в Центъра. От общата сума на тези приходи само за заплати на лекари се насочват до 40% от общия размер, за полувисшия персонал до 18 % и за другия персонал до 15%,като е видно от отчетните данни,че за заплати са насочени около 52 % а останалите до 58 % са на лицата наети по гр.договори.

Прогнозните разходи за заплати за 2016г. са 455 х.лв, а изпълнението е 424х.лв. Прогнозните разходи за Социално и здравно осигуряване за 2016 г са 75 х.лв., а изпълнението е 70 х.лв., което е в зависимост от изчислените брутни трудови възнагараждения на персонала

Останалите прогнозни разходи по икономически елементи са:

- за материали- прогнозните разходи са 61 х.лв изпълнението е 57 х. лв.;
- за външни услуги прогнозните са разходи са 116 х.лв изпълнението е 109 х.лв.
- разходи за амортизации прогнозни 47 х.и изпълнение 32 х.
- Изпълнението е по-малко поради пруразгледани активи и коригиран полезния срок на живот.
- извънредни разходи няма
- на графата финансови и др.разходи са отчетени разходи по сметка 606, 609 и 629 спрямо прогнозните данни са в намаление с 1 х. лв.
- Като общо цяло на разходите по икономически елементи спрямо плана има намаление от 63 х.лв.

XXI. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕТО НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ С ПОСОЧВАНЕ НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА ОБСЛУЖВАНЕ НА ЗАДЪЛЖЕНИЯТА, ЕВЕНТУАЛНИТЕ ЗАПЛАХИ И МЕРКИ, КОИТО ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦ, Е ПРЕДПРИЕЛО ИЛИ ПРЕДСТОИ ДА ПРЕДПРИЕМЕ С ОГЛЕД ОТСТРАНЯВАНЕТО ИМ.

„МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХІ НОВИ ИСКЪР” ЕООД осъществява оперативната си дейност, като управлението на финансовите ресурси е подчинено изключително на структурирането на такава капиталова структура, която да позволи да се комбинират пониският риск на финансирането със собствени средства с по-високата ефективност и гъвкавост на паричния поток, като във всеки един момент да може да се премине от един към друг вид финансиране с оглед на конкретните нужди на дружеството.

XXII. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИТЕ НАМЕРЕНИЯ С ПОСОЧВАНЕ НА РАЗМЕРА НА РАЗПОЛАГАЕМИТЕ СРЕДСТВА И ОТРАЗЯВАНЕ НА ВЪЗМОЖНИТЕ ПРОМЕНИ В СТРУКТУРАТА НА ФИНАНСИРАНЕ НА ТАЗИ ДЕЙНОСТ.

Инвестиционните намерения на дружеството включват за 2017 г. закупуване на медицинска апаратура, ремонти и реконструкции и закупуване на хардуер, софтуер и офис оборудване, както следва:

Таблица 22

Закупуване на медицинска апаратура	12 000
Ремонти и реконструкции	6 000
Закупуване на компютри , софтуер, комуникации и офис оборудване	3 000
ОБЩО	21 000

Основен дял в инвестициите има медицинската апаратура и съоръжения - 60%от общия размер, инвестициите за ремонт и реконструкции се предвиждат да бъдат 30% от общия обем на средствата.

Посочените инвестиции са необходими, за да може лечебното заведение да отговаря на съвременните тенденции за едно ефективно и оказващо качествени медицински услуги лечебно заведение за специализирана извънболнична помощ.

Финансирането на инвестиционната програма ще се извърши със собствени средства.

XXIII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ ПРЕЗ ОТЧЕТНИЯ ПЕРИОД В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ ЗА УПРАВЛЕНИЕ, НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦ, И НА НЕГОВАТА ГРУПА ПРЕДПРИЯТИЯ ПО СМИСЪЛА НА ЗАКОНА ЗА СЧЕТОВОДСТВОТО

През 2016 г. не са настъпили промени в основните принципи на управление на дружеството.

XXIV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ОСНОВНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ПРИЛАГАНИТЕ ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, В ПРОЦЕСА НА ИЗГОТВЯНЕ НА ФИНАНСОВИТЕ ОТЧЕТИ СИСТЕМА ЗА ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ И СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКОВЕ.

1. Общо описание на системата за вътрешен контрол и управление на риска

В дружеството функционира система за вътрешен контрол и управление на риска/системата/, която гарантира ефективното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация. Системата е изградена и функционира и с оглед идентифициране на рисковете, съпътстващи дейността на дружеството и подпомагане тяхното ефективно управление. Управителят носи основната отговорност и роля по отношение на изграждане на системата за вътрешен контрол и управление на риска. Управителят изпълнява както управляваща и насочваща функция, така и текущ мониторинг.

Текущият мониторинг се състои в оценяване дали системата е подходяща все още за дружеството в условията на променена среда, дали действа както се очаква и дали се адаптира периодично към променените условия. Оценяването на избрани области, извършвано в този контекст като отговорност на Управителя се съобразява с приоритетите на компанията. Оценяването също е съразмерно с характеристиките на дружеството и влиянието на идентифицираните рискове.

Управителят докладва на контролор относно основните характеристики и особености на системата и относно ключови въпроси, включително относно установените основни инциденти и съответно приетите или приложени корективни действия.

2. Контролна среда

Контролната среда включва функциите за общо управление и ръководните такива, както и отношението, информираността и действията на управителя, отговорен за управлението в широк смисъл и отговорното управление по отношение на вътрешния контрол.

- **Ангажимент за компетентност.** Управителят на дружеството и лицата ангажирани с процеса на вътрешен контрол и управление на риска притежават необходимите познанията и уменията, необходими за изпълнение на задачите, които изисква процеса, които определят длъжностната характеристика на дадено лице. Управителят на дружеството следи нивата на компетентност за конкретни работни места и начините, по които тези нива се превръщат в изисквани реквизити за умения и познания.

- **Участие на лицата, натоварени с общо управление.** Съзнанието за контрол в дружеството се влияе в значителна степен от лицата, натоварени с общо управление, а именно Управителя на дружеството. Отговорностите на управителя са уредени в Дружествения договор и договора за управление. Допълнително Управителят е натоварен и с надзор върху проектирането на модела и ефективното функциониране на процедурите за предупреждение и процеси за преглед на ефективността на вътрешния контрол на дружеството. В

- **Философия и оперативен стил на ръководството.** Философията и оперативният стил на ръководството обхващат широка гама характеристики. Нагласите на Управителя и неговите действия във връзка с финансовото отчитане се проявят чрез консервативния избор измежду наличните алтернативни счетоводни принципи.

- **Организационна структура.** Установяването на подходяща организационна структура включва вземане под внимание на основните области на правомощия и отговорности и подходящите йерархични нива на отчетност и докладване. Управителят преценява уместността

на организационната структура на дружеството, като съобразява тази структура с размера и характера на дейностите на дружеството.

• **Възлагане на правомощия и отговорности.** При възлагането на правомощия и отговорности на останалите служители в дружеството се отчитат приложимите за сектора бизнес практики, познания и опит на служителите и наличните в дружеството ресурси.

• **Политика и практика, свързани с човешките ресурси.** Политиката и практиката, свързани с човешките ресурси, често показват важни въпроси във връзка със съзнанието за контрол на дружеството. При подбора на персонал Управителят се фокусира върху образователния ценз, предишен професионален опит, минали постижения и доказателства за почтеност и етично поведение. По този начин изразява и ангажираността на дружеството да назначава компетентни и надеждни служители.

3. Процес за оценка на рисковете на Дружеството

Процесът на оценка на риска от страна на Управителя представлява базата за начина, по който той определя рисковете, които следва да бъдат управлявани.

Управителят идентифицира следните видове риск, относими към Дружеството и неговата дейност: общи (систематични) и специфични (несистематични) рискове.

Систематичните рискове са свързани с макросредата, в която дружеството функционира, поради което в повечето случаи същите не подлежат на управление от страна на ръководния екип.

Несистематични рискове са пряко относими към дейността на Дружеството. За тяхното минимизиране се разчита на повишаване ефективността от вътрешно-фирменото планиране и прогнозиране, което осигурява възможности за преодоляване на евентуални негативни последици от настъпило рисково събитие.

Общият план на Управителя на Дружеството за управление на риска се фокусира върху непредвидимостта на Финансирането на специализираната извънболнична помощ, което се определя със закон. Управителят се стреми да сведе до минимум потенциалното отрицателно въздействие върху финансовото състояние на Дружеството.

Всеки от рисковете, свързани с държавата – политически, икономически, кредитен, инфлационен, валутен – има самостоятелно значение, но общото им разглеждане и взаимодействието между тях формират цялостна представа за основните икономически показатели, пазарните условия, конкурентните условия в страната, в която съответното дружество осъществява своята дейност.

Подробно описание на рисковете, характерни за дейността на „МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР XXXI НОВИ ИСКЪР“ ЕООД, е представено в раздел III. ОСНОВНИ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО от настоящия доклад.

4. Информационна система и свързаните с нея бизнес процеси, съществени за финансовото отчитане и комуникацията

Информационната система, съществена за целите на финансовото отчитане, която включва счетоводната система, се състои от процедури и документация, разработени и установени с цел: инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции на дружеството (както и събития и условия) и поддържане на отчетност за свързаните активи, пасиви и собствен капитал; разрешаване на проблеми с неправилна обработка на сделки и операции, като например, автоматизирани файлове за неуточнени позиции на информация и процедури,

следвани за своевременно корегиране на задържаните неуточнени позиции; обработка и отчитане на случаи на заобикаляне на системите или преодоляване на контролите; прехвърляне на информацията от системите за обработка на сделките и операциите в главната книга; обхващане на информация, съществена за финансовото отчитане на събития и условия, различни от сделки и операции, като например амортизация на материални и нематериални активи и промени в събираемостта на вземанията; и гарантиране, че изискваната за оповестяване от приложимата обща рамка за финансово отчитане информация е събрана, отразена, обработена, обобщена и, че тя е подходящо отчетена във финансовия отчет.

Комуникацията от страна на дружеството на ролята и отговорностите във финансовото отчитане и на важни въпроси, свързани с нея, включва осигуряването на разбиране за индивидуалните роли и отговорности, свързани с вътрешния контрол върху нея. Тя включва такива въпроси като например степента, в която счетоводният екип разбира по какъв начин дейностите му в информационната система за финансово отчитане, са свързани с работата на други лица и средствата за докладване на изключения към управителя.

Комуникацията се осъществява въз основа на разработени правила за финансово отчитане. Откритите канали за комуникация помагат за гарантиране, че изключенията се докладват и за тях се предприемат действия.

5. Текущо наблюдение на контролите

Текущото наблюдение на контролите е процес за оценка на ефективността на резултатите от функционирането на вътрешния контрол във времето. То включва своевременна оценка на ефективността на контролите и предприемане на необходимите оздравителни действия. Управителят извършва текущо наблюдение на контролите чрез текущи дейности, отделни оценки или комбинация от двете. Текущите дейности по наблюдение често са вградени в нормалните повтарящи се дейности на дружеството и включват регулярни управленски и надзорни дейности.

XXV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРОМЕНЕТЕ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ ПРЕЗ ОТЧЕТНАТА ФИНАНСОВА ГОДИНА.

През отчетната година не са извършвани промени в ръководството на дружеството.

XXVI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА РАЗМЕРА НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ВСЕКИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И НА КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ ЗА ОТЧЕТНАТА ФИНАНСОВА ГОДИНА, ИЗПЛАТЕНИ ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, И НЕГОВИ ДЪЩЕРНИ ДРУЖЕСТВА, НЕЗАВИСИМО ОТ ТОВА, ДАЛИ СА БИЛИ ВКЛЮЧЕНИ В РАЗХОДИТЕ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППЦК, ИЛИ ПРОИЗТИЧАТ ОТ РАЗПРЕДЕЛЕНИЕ НА ПЕЧАЛБАТА.

През 2016 г. са изплатени възнаграждения към ръководни служители в размер на 14 908 лв.

ПОЛУЧЕНИ СУМИ И НЕПАРИЧНИ ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯ

Размерът на нетното възнаграждение на Управителя за 2016 г. е в размер на 23 705,16 лв. Дружеството не е изплащало непарични възнаграждения.

УСЛОВНИ ИЛИ РАЗСРОЧЕНИ ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯ, ВЪЗНИКНАЛИ ПРЕЗ ГОДИНАТА, ДОРИ И АКО ВЪЗНАГРАЖДЕНИЕТО СЕ ДЪЛЖИ КЪМ ПО-КЪСЕН МОМЕНТ

СУМА, ДЪЛЖИМА ОТ ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППК, ИЛИ НЕГОВИ ДЪЩЕРНИ ДРУЖЕСТВА ЗА ИЗПЛАЩАНЕ НА ПЕНСИИ, ОБЕЗЩЕТЕНИЯ ПРИ ПЕНСИОНИРАНЕ ИЛИ ДРУГИ ПОДОБНИ ОБЕЗЩЕТЕНИЯ.

XXVI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ИЗВЕСТНИТЕ НА ДРУЖЕСТВОТО ДОГОВОРНОСТИ (ВКЛЮЧИТЕЛНО И СЛЕД ПРИКЛЮЧВАНЕ НА ФИНАНСОВАТА ГОДИНА), В РЕЗУЛТАТ НА КОИТО В БЪДЕЩ ПЕРИОД МОГАТ ДА НАСТЪПЯТ ПРОМЕНИ В ПРИТЕЖАВАНИЯ ОТНОСИТЕЛЕН ДЯЛ АКЦИИ ИЛИ ОБЛИГАЦИИ ОТ НАСТОЯЩИ АКЦИОНЕРИ ИЛИ ОБЛИГАЦИОНЕРИ.

Не съществуват договорности в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял дялове от настоящия едноличен собственик на капитала.

XXVII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВИСЯЩИ СЪДЕБНИ, АДМИНИСТРАТИВНИ ИЛИ АРБИТРАЖНИ ПРОИЗВОДСТВА, КАСАЕЩИ ЗАДЪЛЖЕНИЯ ИЛИ ВЗЕМАНИЯ НА ЛИЦЕТО ПО § 1Д ОТ ДОПЪЛНИТЕЛНИТЕ РАЗПОРЕДБИ НА ЗППК, В РАЗМЕР НАЙ-МАЛКО 10 НА СТО ОТ СОБСТВЕНИЯ МУ КАПИТАЛ

Няма висящи съдебни, административни или арбитражни производства, касаещи задължения или вземания на МЕДИЦИНСКИ ЦЕНТЪР ХХХI НОВИ ИСКЪР" ЕООД в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал.

XXVIII. ДРУГА ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРЕЦЕНКА НА ДРУЖЕСТВОТО.

Дружеството преценява, че не е налице друга информация, която да не е оповестена от ръководството.

Дата: 10 Февруари 2017 г.

Управител:

/д-р Анелия Минчева/

