

ГОДИШЕН ДОКЛАД ЗА ДЕЙНОСТТА

2017 година



Годишният доклад за дейността на "Дворец на културата и спорта" ЕАД, гр.Варна за 2016 г. е изготвен съгласно изискванията на чл. 39 на Закона за счетоводството, чл. 100н, ал. 7 и 8 от ЗППЦК и Приложение № 10 към Наредба №2 от 17.09.2003г. за проспектите при публично предлагане и допускане до търговия на регулиран пазар на ценни книжа и за разкриването на информация (Приложение № 10), на база анализ на развитието, пазарните тенденции и присъствие, обществената, макро- и микро-икономическата среда, финансово-икономическото състояние на дружеството за 2016 г. и перспективите му за развитие.

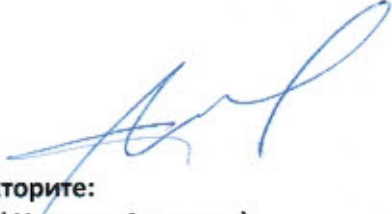
07.03. 2017 г.
гр. Варна

Изп. директор:
(Минко Нейков Христов)



Годишният доклад за дейността на "Дворец на културата и спорта" ЕАД, гр.Варна за 2016 г. е обсъден, коригиран и приет от Съвета на директорите на свое заседание, проведено на 07.03. 2017 г. и отразено в протокол № 2/07.03. 2017 г.

07.03. 2017 г.
гр. Варна

Председател на 
Съвета на директорите:
(Генадий Христов Атанасов)

I. ОБЩА ИНФОРМАЦИЯ

Дружеството е вписано в Търговския регистър към Агенцията по вписванията с ЕИК 103156991

Фирма: "Дворец на културата и спорта" ЕАД
Седалище: гр. Варна
Адрес на управление: гр.Варна
Предмет на дейност: Регистрираният предмет на дейност е: спортна дейност, национални и международни прояви, културна дейност, лечебно-възстановителна дейност, конгресно-конферентна дейност, учебно-тренировъчна дейност, търговско обслужваща дейност, предоставяне на материална база и територии под наем, рекламно представяне, организиране на базари и изложби, подържане на представителна сграда и прилежащи територии.

Собственост: Дружеството е:

100 % - общинска собственост;

Капитал: Дружеството е с капитал 34 581 500 лв., разпределен в 3 458 150 бр. акции с номинална стойност 10 лв. всяка една.

Акционери:	Участие в капитала:
Община Варна	100,00%
Общо:	100.00%

Органи на управление: Дружеството е Едностепенна форма на управление:

• **Съвет на директорите**
Генадий Христов Атанасов;
Минко Нейков Христов;
Силвия Георгиева Иванова;
и се представлява от Минко Нейков Христов - Изп.директор

Лицензии, разрешителни за осъществяване на дейността: Дружеството не притежава лицензии и разрешителни

Клонове (чл. 39, т.7 от ЗС): Дружеството няма регистрирани клонове.

Свързани лица: Дружеството има свързани лица, както следва:
- **Община Варна - едноличен собственик на капитала**

Минко Нейков Христов - изпълнителен директор:
1. Дружества в които притежава над 25% от капитала:
➤ Варненска петролна компания ЕООД - 100%
2. Дружества в които е управител, член на колективен орган на управление:
➤ Сдружение „ВК-Варна –ДКС”
➤ Политическа партия "Новото време"
➤ Жилищностроителна кооперация Бравия

Генадий Христов Атанасов - член на Съвета на директорите /от 17.02.2016г./

1. Дружества в които притежава над 25% от капитала:

- Дуо Корект ООД - 50%

2. Дружества в които е управител, член на колективен орган на управление:

- Сдружение „Институт за полит.и иконом.анализи и стратегии”
- Сдружение „Институт за профес.квалификация – ИПК”
- Сдружение „Младежко обединение за спорт и култура”
- Сдружение „Българо-руско сътрудничество и политики”
- Дуо Корект ДЗЗД
- Дуо Корект ООД

Николай Стефанов Бинев - член на Съвета на директорите /до 17.02.2016г./

1. Дружества в които притежава над 25% от капитала:

- Агенция Бинев ЕООД - 100%
- ВЕНИБ ДЗЗД - 99,9%
- ЕН ДИ ДЗЗД - 99%
- ЕТ НСБ – Николай Бинев

2. Дружества в които е управител, член на колективен орган на управление:

- Читалищно сдружение „Съюз на Варненските читалища 2014”
- Сдружение "Спортен клуб Триумф"
- Сдружение „Център за обучение Просвета”
- Сдружение „Славянски културен център”
- ВЕНИБ ДЗЗД
- ЕН ДИ ДЗЗД
- ЕТ НСБ – Николай Бинев
- Читалище „Просвета 1927”

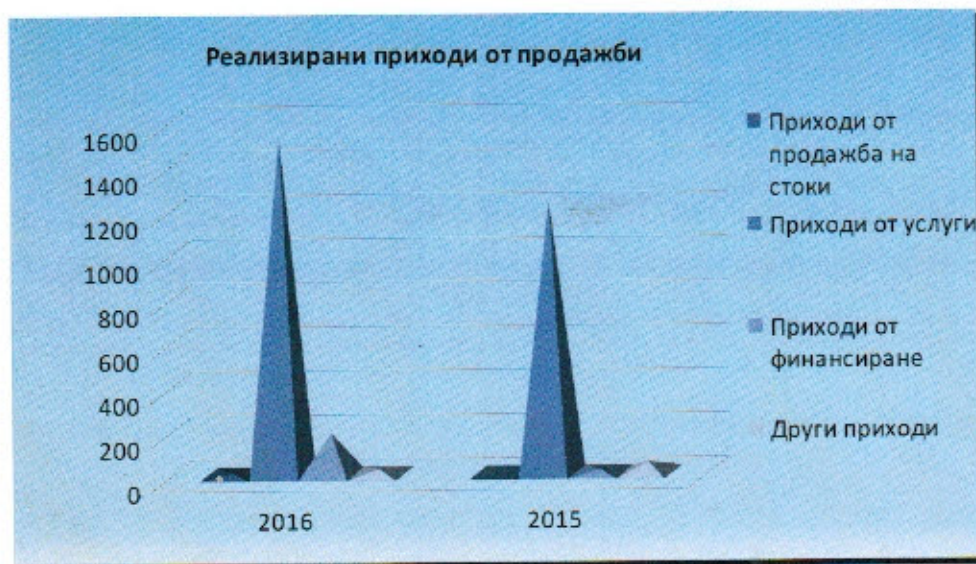
II. ХАРАКТЕРИСТИКА НА ДЕЙНОСТТА (съгл. чл.39, т.1 от ЗС)

Осъществяваната от **“Дворец на културата и спорта” ЕАД** основна дейност е:

- ♦ спортна дейност
- ♦ културна дейност.
- ♦ лечебно възстановителна дейност
- ♦ конгресно – конферентна дейност.
- ♦ спортни национални и международни прояви, учебно тренировъчна дейност.
- ♦ търговско обслужваща дейност,
- ♦ предоставяне на материална база и територии под наем.
- ♦ рекламно представяне
- ♦ организиране на базари и изложения.

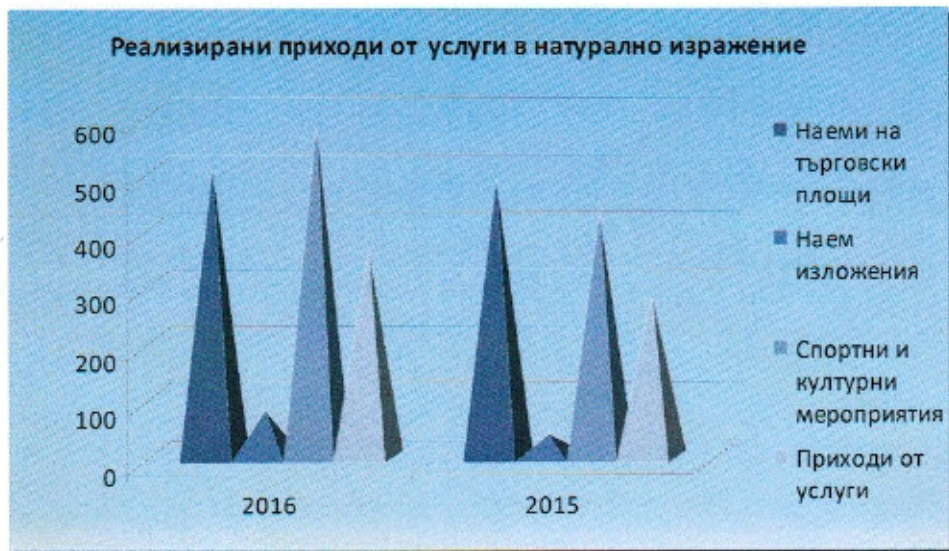
Реализираните приходи по видове стоки/ продукти / услуги от дейността за 2016 г. и тяхното изменение спрямо 2015 г. са както следва:

			(хил.лв.)
Реализирани приходи от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	2016	2015	изменение %
Приходи от продажба на стоки	1	0	#DIV/0!
Приходи от услуги	1534	1238	23.9%
Приходи от финансиране	186	11	1590.9%
Други приходи	19	53	-64.2%
Общо приходи от продажби	1740	1302	33.6%



Реализираните приходи от услуги в натурално изражение за 2016 г. и тяхното изменение спрямо 2015 г. са както следва:

			(хил.лв.)
Реализирани приходи от услуги в натурално изражение			
Видове стоки/ продукти/услуги	2016	2015	изменение %
Наеми на търговски площи	509	486	4.7%
Наем изложения	80	40	100.0%
Спортни и културни мероприятия	582	428	36.0%
Приходи от услуги	363	284	27.8%
Общо приходи	1534	1238	23.9%



Относителният дял на реализираните приходи от услуги в приходите от продажби на дружеството за 2016 г. и неговото изменение спрямо 2015 г. (съгл. т.1 от Приложение № 10) е както следва:

(%)

Относителен дял в приходите от продажби			
по видове стоки/ продукти/услуги	2016	2015	изменение %
Приходи от продажба на стоки	0%	0%	0.0
Приходи от услуги	88%	95%	-7.3%
Приходи от финансиране	11%	1%	1165.3%
Други приходи	1%	4%	-73.2%



“Дворец на културата и спорта” ЕАД реализира своите услуги единствено и само на вътрешния пазар. Основните клиенти на “Дворец на културата и спорта” ЕАД, техният относителен дял в общите приходи от продажби за 2016г. и изменението спрямо 2015г. (съгл. т.2 от Приложение № 10) са както следва:

Основни клиенти на “Дворец на културата и спорта” ЕАД			
Наименование	относителен дял		
	2016	2015г.	Изменение %
Община Варна	9.50%	7.60%	25.0%
Българска Федерация Волейбол	3.82%	4.87%	-21.6%
Сдружение БФ по гимнастика	2.70%	6.24%	-56.7%
ЕТ Маис - Соня Гичева	3.70%	4.60%	-19.6%
Баланс Елит ЕООД	2.30%	2.90%	-20.7%
Други	77.98%	73.79%	5.7%
Общо	100%	100%	0.0%

Видно от таблицата основните клиенти на “Дворец на културата и спорта” ЕАД, нямат относителен дял, който да надхвърля 10% от приходите от продажби. (съгл. т.2 от Приложение № 10)

Основните доставчици на “Дворец на културата и спорта” ЕАД, техният относителен дял в общите разходи от продажби за 2016г. и изменението спрямо 2015г. (съгл. т.2 от Приложение № 10) са както следва:

За финансовата 2016г. относителният дял на всички разходи за суровини и материали в общите разходи е 8,7 % (за 2015г. - 9,3%). “Дворец на културата и спорта” ЕАД няма взаимотношения, както през 2016г., така и през 2015г. с доставчици чийто относителен дял надхвърля 10% от общите разходи.

Основни доставчици на “Дворец на културата и спорта” ЕАД			
Наименование	относителен дял		
	2016	2015г.	Изменение %
ФРЕА АКСПО ООД	14.07%	0.00%	0.0
Вики Комфорт 2004 ЕООД	7.17%	0.00%	0.0
Енерго про мрежи ООД	3.69%	3.85%	-4.2%
Ви К ЕООД	2.30%	2.50%	-8.0%
Фараон ЕООД	2.01%	2.10%	-4.3%
Други	70.76%	91.25%	-22.5%
Общо	100%	100%	0.0%

Видно от таблицата основните доставчици на услуги на “Дворец на културата и спорта” ЕАД, чийто относителен дял надхвърля 10% от общите разходите (съгл. т.2 от Приложение № 10) са както следва:

Основни доставчици на външни услуги на “Дворец на културата и спорта” ЕАД с относителен дял над 10% от разходите за оперативна дейност				
Наименование	относителен дял %	ЕИК	седалище и адрес на управление	връзка / взаимоотношения с дружеството
Фреа Акспо ООД	14,07%	202179963	гр.София бул.Витоша 146	доставчик на ел.енергия 2016

➤ РИСКОВЕ, ПРЕД КОИТО Е ИЗПРАВЕНО ДРУЖЕСТВОТО

При осъществяване на дейността си “Дворец на културата и спорта” ЕАД е изложено на определени рискове, които оказват въздействие върху неговите резултати.

♦ Систематични рискове:

✓ Политически риск:

Политическият риск отразява влиянието на политическите процеси в страната, които от своя страна влияят върху възвръщаемостта на инвестициите. Определящ фактор за дейността на даден отрасъл и респективно дейността на фирмата е формулираната от правителството дългосрочна икономическа програма, както и волята да се осъществяват набелязаните приоритетни стъпки. Степента на политическия риск се асоциира с вероятността за промени в неблагоприятна посока на водената от правителството икономическа политика или в по-неблагоприятния случай - смяна на правителството и като следствие от това с опасността от негативни промени в инвестиционния климат.

В условията на международна нестабилност, породена и от надигащ се тероризъм политическият риск зависи от мерките, които правителството предприема за противодействие и за ограничаване на негативните ефекти от кризата. Икономическата и фискална политика на правителството е насочена към:

- постигане на трайна макроикономическа устойчивост;
- стимулиране конкурентоспособността на икономиката;
- подобряване качеството на социалните системи и стандарта на живот.

Основните политически рискове за България засягат:

- Стабилността на българското правителство - от това до голяма степен зависи изпълнението на заложените големи енергийни и инфраструктурни проекти, тъй като те са пряко зависими от подкрепата на правителствения орган. Политическата несигурност кара правителството да се концентрира върху популистки мерки с цел да се хареса на избирателите за сметка на разходи, които да доведат до растеж в по-дългосрочен план. Бюджет, който да се хареса на всички – и на протестиращите за повече социални помощи, и на протестиращите за по-малко корумпирана държава, и на бизнеса. На пръв поглед с финансовата рамка на държавата за следващите години правителството се е опитало да постигне точно това: да увеличи социалните плащания, като едновременно с това маркира намерения за реформи в администрацията, образованието и здравеопазването.
- *Бавното възстановяване от икономическата криза.* В тази насока следва да се обърне внимание на: действителния растеж – дали ще отговори на правителствените прогнози; очакваното покачване на износа; възможността на правителството да взема изгодни заеми на международните пазари; полаганите усилия за умерено възстановяване на вътрешното потребление;
- *Извършените реформи и оптимизирането на процеса по усвояване на средства от ЕС.* Наблюдение на: реформите в неефективните пенсионно-осигурителни системи, здравната система и образованието; административната координация при финансирането на проекти от ЕС, подобряване процеса на отпускане, координиране и управление на средствата по европейски програми;
- *Борбата срещу корупционните практики и организираната и битова престъпност* - резултатите рефлектират върху доверието на Европа и чуждестранните инвеститори;
- Оценката на международните рейтингови агенции за стабилността на публичните финанси на страната.
- Правителствата се ангажират с деклариране, че ще продължават да провеждат консервативна и дисциплинирана фискална политика, поддържаща референтни нива на бюджетен дефицит и стабилност в трансфера на публични финанси.

- На база посоченото и познаването на политическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме политическия риск като: **среден риск**.

✓ **Макроикономически рискове:**

Икономиката на България като малка държава е силно зависима от европейската и световната икономика. Подобрието на водещите индикатори за еврозоната формират очаквания за нейното бавно и постепенно възстановяване. В краткосрочен план вътрешното търсене се очаква да бъде благоприятно повлияно от забавянето на инфлационните процеси.

Конюктурноводещите индикатори показаха известно подобриение през последните месеци, но основните пазарни движещи сили се очаква да останат силно променливи. Темповете на възстановяване на световната икономика се очаква да останат умерени. В същото време, с нарастване на структурните предизвикателства, икономическата активност в развиващите се страни показва известна загуба на инерция.

Пазарните обеми, както и маржове се очаква да продължат да бъдат под натиск, независимо от очакваното възстановяване на икономиката.

Очакванията за бизнес климата са предпазливо оптимистични.

Най-голяма все още част от икономическия растеж се дължи на ударното усвояване на европейски средства.

Според министерство на финансите, рамката на бюджета за 2017г. "е изготвена на база консервативна прогноза за основните макроикономически показатели".

➤ **Валутен риск:**

Валутният риск обобщава възможните негативни импликации върху възвращаемостта на инвестициите в страната, вследствие на промени във валутния курс. Като гарант за макроикономическата стабилност, България ще запази паричния съвет при съществуващото равнище на фиксиран валутен курс от 1.95583 лева за 1 евро до присъединяването на страната към еврозоната.

Поскъпването на долара влияе пряко върху стойността на номиналния внос и износ, като от гледна точка на българската икономика оскъпява вноса в долари. Положителните ефекти за икономиката на България от обезценяването на еврото спрямо долара са по-значими от негативните. В търговията си с трети страни България се разплаща най-често в долари, делът на които е значително по-висок от средния за еврозоната, а делът на доларовите разплащания при вноса е по-голям от този при износа. Поскъпването на долара спрямо еврото ще доведе до влошаване на условията на търговия за България с държави извън ЕС при запазване на цените на суровините на същото ниво. Негативният ефект от поскъпването на долара върху условията на търговия обаче се компенсира частично от реакцията на доларовите цени на суровините спрямо динамиката на курса на долара, която е низходяща. България е нетен вносител на първични стоки, каквито са металите и храните, и че делът на разплащанията в долари във вноса е по-висок от този в износа, БНБ очаква поскъпването на долара спрямо еврото да влоши за България условията на търговия за тази група стоки.

От друга страна, в зависимост от степента, в която по веригата на предлагането по-високите вносни цени се пренасят в страната, може да се очаква повишаване на крайните цени и/или понижаване на печалбите на фирмите..

- На база посоченото и познаването на икономическата среда в страната, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме валутния риск като: **нисък риск**.

➤ Инфлационен риск:

Инфлацията в страната е важен фактор, касаещ реалната възвращаемост на инвестициите в България. Основните рискове, свързани с инфлацията се отнасят до развитието на международните цени и до темпа на икономически растеж в страната. *Средногодишната инфлация остана ниска под влияние на благоприятната конюнктура на международните пазари на суровини.* Цената на петрола пада поради факта, че държавите в ОПЕК и извън картела се задължават да спазват споразумението за понижаване на добива, което влиза в сила от 1 януари 2017 г. Свиването на продукцията в рамките на общо 1,8 млн. барела дневно ще бъде осъществено на няколко етапа. Това косвено се отразява и върху цените на горивата, а оттам върху разполагаемия доход на хората, които могат да купуват стоки и услуги с по-висока добавена стойност. Това положение може да е временно предвид несигурната политическа обстановка в Близкия изток, която би довела до повишаване цената на петрола.

Слаб оптимизъм дава Българската енергийна борса, която реално заработи от началото на годината. Възможността за сключване на двустранни договори на борсата ще увеличи търгуваните количества, а се очаква това да се отрази и на цената - в посока надолу. Но съществува опасност от структурни изкривявания на енергийния пазар.

В същото време ниският икономически растеж на българската икономика запазва базисната инфлация на ниско равнище към днешна дата, тъй като домакинствата се адаптираха към несигурната икономическа среда и продължават да спестяват, свивайки вътрешното потребление.

Годишна инфлация, измерена чрез Индекс на потребителските цени, по години

2006 г.	2007 г.	2008 г.	2009 г.	2010 г.	2011 г.	2012 г.	2013 г.	2014 г.	2015 г.	2016 г.
6.50%	12.50%	7.80%	0.60%	4.50%	2.80%	4.20%	-1.60%	-0.90%	-0.40%	-0.80%

Източник: НСИ

Силно негативен момент както за икономиката, така и за бюджета е, че страната още не е излязла от дефлационните процеси. Според МФ вече има сигнали за оттласкване, най-вече заради повишените цени на електроенергията. Повишаването на инфлационните очаквания предполага засилване на инвестициите в икономиката и нарастване на търсенето на работна ръка, което вече се забелязва.

- На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инфлационния риск като: **среден риск.**

➤ Риск от лицензионни режими:

Отговорните власти провеждат политика по намаляване броя на отежняващите лицензии и разрешителни, и опростяване на тези, които останат в сила. Това ще окаже благоприятно влияние върху ограничаването на бюрокрацията и корупционните практики. Създадена е и информационна система - административен регистър на регулаторните режими (лицензионни, разрешителни, регистрационни, съгласувателни).

Дружеството не изпитва затруднения от наличните лицензионни режими, тъй като дейността му не е свързана с такива.

- На база посоченото по-горе и познаването на регулаторната среда, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме риска от лицензионни режими като: **без риск.**

➤ Други рискове, свързани с влиянието на основните макроикономически фактори:

Рискът, асоцииран със степента на стабилност и перспективите за растеж на националната икономика, влияе съществено при формиране на нагласите и поведението на инвеститорите.

Прогнозите на експертите за 2017г. са икономиката ще продължи да расте макар и леко да забавя темпото, постигнато през последните две години. И ако през изминалата 2016 г. напредъкът се е движел основно от износ и потребление, очакванията за 2017 г. са водещо да е вътрешното търсене. Аргументът - подобрени условия на пазара на труда. В допълнение лихвите по кредити и депозити ще останат ниски, като очакванията са заемите за фирмите и домакинствата да нараснат с по-високи темпове през новата година, което също ще повлияе на потреблението. То от своя страна ще доведе до умерена, но положителна инфлация през новата 2017 г. Очакванията са тя да бъде допълнително подкрепена и от високите цени на петрола след срещата на ОПЕК в края на ноември миналата година. Прогнозите са за забавяне на ръста на износа, което може да има относително негативно влияние върху някои от експортните сектори в икономиката.

Ако има двигател на икономиката, който през последната година не се активира, това са инвестициите. Очакванията обаче са през 2017 г. да има леко ускорение - заради еврофондовете и ниската цена на кредита. Според някои анализатори политическата несигурност може да отложи този процес за по-късен момент от годината. Други са по-оптимистично настроени – виждат политическите промени като шанс да се поведе дискусия за устойчиво развитие на страната - например как ръстът на икономиката да е по-бърз, по-балансиран и да се усеща от повече хора.

В същото време външните рискове за икономиката остават същите като през 2016 г. - свързани с по-ниския икономически растеж в Китай, забавяне на еврозоната и продължаващо влошаване на икономиката на Турция.

- Очакванията на повечето икономисти и организации са през 2017 г. БВП на България да расте с между 2.7% и 2.9%. Има и по-оптимистични прогнози, тъй като според анализатори икономическият цикъл на България все още е във фаза на растеж, а пикът ѝ ще е към края на 2017 г. - началото на 2018 г.

• *На база посоченото по-горе, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме другите рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори като: **ниски рискове.***

♦ **Несистематични (микроикономически) рискове:**

Традиционно несистематичните рискове се разглеждат на две нива – отраслов риск, касаещ несигурностите в развитието на отрасъла ни и общ фирмен риск, произтичащ от спецификите на дружеството ни.

✓ **Отраслов (секторен) риск:**

Появява се във вероятността от негативни тенденции в развитието на отрасъла като цяло, технологичната обезпеченост, нормативната база, конкурентната среда и характеристиките на пазарната среда за продуктите и суровините, употребявани в отрасъла. Рискът се свързва преди всичко с отражението върху възможността за реализиране на доходи в рамките на отрасъла и по-конкретно на технологичните промени или измененията в специфичната нормативна база.

Отраслите с голям потенциал в България, които следва да се стимулират от правителството са: туризъм, селско стопанство, IT сектор, иновации и аутсорсинг на услуги.

• *На база посоченото по-горе и спецификата на отрасъла ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме отрасловия риск като: **без риск.***

✓ **Технологичен риск:**

Технологичният риск е произведен от необходимите нови технологии за обслужване дейността на дружеството и от скоростта, с която се развиват те. Налице е обратна зависимост на този риск спрямо технологичното фирмено обезпечение.

- На база използваните от дружеството ни технологии и познаването на технологичните тенденции на развитие на бранша, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме технологичния риск като: **без риск**.

✓ **Фирмен риск:**

Свързан е с характера на основната дейност на дружеството, с технологията и организацията на цялостната му активност, както и с обезпечеността на дружеството с финансови ресурси. Подкатегории на фирмения риск са: бизнес риск и финансов риск. Основният фирмен риск е свързан със способността на дружеството да генерира приходи, а оттам и положителен финансов резултат.

Управлението на фирмения риск за дружеството ни засяга анализа на продуктите/услугите, които се предлагат от "Дворец на културата и спорта" ЕАД, обезпечеността с човешки ресурси, управленските решения на оперативното и стратегическо ниво, контрола върху прилагането на приетите планове и стратегии за развитие.

- На база посоченото по-горе и спецификата на дейността ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме фирмения риск като: **среден риск**.

✓ **Финансов риск:**

Финансовият риск на дружеството е свързан с възможността от влошаване на събираемостта на вземанията и изплащането на задълженията към банковите и др. институции, което би могло да доведе до затруднено финансово състояние.

Като основен проблем в макроикономически аспект са високите стойности на междуфирмена задължнялост. Негативен ефект върху предприятията и задължнялостта имат ниският ръст на БВП, неблагоприятният бизнес климат, свиването на инвестициите, нарастването на случаите с фактическа неплатежоспособност, фалитите и бавните процедури по несъстоятелност. Броят на необслужените кредити остава висок. Положително влияние върху задължнялостта може да се очаква от засилването на износа, ниските петролни цени, получаването на средства от ЕС и евентуалното ускоряване на икономическия ръст у нас благодарение на постепенното икономическо подобрене в страните на ЕС. Но основно решение на проблема засега е ускореното усвояване на еврофондове и по-достъпното, нисколихвено, банково финансиране за бизнеса, както и директивното налагане на срокове за разплащане.

Управлението на финансовия риск за дружеството ни е фокусирано върху оптимизиране на оперативните разходи /повишаване събираемостта на вземанията/ определяне на адекватни и конкурентоспособни цени на продуктите и услугите, адекватна оценка на формите на поддържане на свободни ликвидни средства.

- На база посоченото по-горе и анализа на финансовото ни състояние, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме финансовия риск като: **среден риск**.

✓ **Ликвиден риск:**

Неспособността на дружеството да покрива насрещните си задължения съгласно техния падеж е израз на ликвиден риск. Ликвидността зависи главно от наличието в дружеството на парични средства или на съответните им алтернативи. Другият основен фактор, който влияе силно е свързан с привлечения капитал. Той трябва да се поддържа в оптимално равнище, като се контролира както нивото на заемните средства, така и стойностите на задълженията към доставчиците и от клиентите на дружеството.

Управлението на ликвидния риск за дружеството ни изисква консервативна политика по ликвидността чрез постоянно поддържане на оптимален ликвиден запас парични средства, добра способност за

финансиране на фирмената дейност, осигуряване и поддържане на адекватни кредитни ресурси, ежедневен мониторинг на наличните парични средства, предстоящи плащания и падежи.

- На база посоченото по-горе и анализа на задълженията на дружеството ни, както и съотношението между собствения ни и привлечен капитал, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ликвидния риск като: **среден риск**.

✓ **Ценови риск:**

Ценовият риск се определя в две направления: по отношение на пазарната конюнктура и по отношение на вътрешнофирмените производствени разходи. Продажната цена трябва да бъде съобразена и с двата фактора, като се цели тя да покрива разходите на предприятието и да носи определена норма на печалба. Цената, съответно не следва да се отдалечава значително от дефинираната на пазара, тъй като това ще рефлектира върху търсенето на фирмените продукти/услуги.

Управлението на ценовия риск за дружеството ни изисква периодичен анализ и предоговаряне на договорните параметри с клиенти и доставчици съобразно пазарните промени.

- На база посоченото по-горе, пазарната конюнктура, както и себестойността на произведената от нас продукция / предлагани услуги, както и нивото на вътрешнофирмени разходи и нивото на печалбата ни, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме ценовия риск като: **среден риск**.

✓ **Риск, свързан с паричния поток:**

Рискът, свързан с паричния поток разглежда проблемите с наличните парични средства в дружеството. Тук от съществено значение е договорната политика, която следва да защитава фирмените финанси, като гарантира регулярни входящи потоци от страна на клиенти, както и навременни плащания на задълженията.

Управлението на риска, свързан с паричните потоци за дружеството ни изисква поддържане на положителна стойност на ликвидността, т.е. готовност за посрещане на текущите задължения.

- На база посоченото по-горе и анализа на входящите и изходящите ни парични потоци, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с паричния поток като: **среден риск**.

✓ **Кредитен риск:**

Ако дружеството използва заемни средства, то тогава е изложено на кредитен риск. Той се изразява във възможността дружеството да се финансира със заемни средства в кратки срокове и на приемливи цени. Възниква, когато съществува вероятност кредитополучателят да не изпълнява съзнателно или да е в невъзможност да изпълни поетия от него ангажимент по сключения договор за заем или когато клиентите на дружеството не са в състояние да изплатят изцяло или в обичайно предвидимите срокове дължимите от тях суми.

Управлението на кредитния риск за дружеството ни изисква предоставяне на отсрочени плащания (продажби с голям кредитен период) на клиенти с дългогодишна история и партньорски взаимоотношения, добро финансово състояние и липса на нарушения при спазване на кредитния период. Кредитната ни политика има отношение към събираемостта на вземанията, които следва да се контролират текущо чрез ежедневен преглед на откритите позиции по клиенти и извършените плащания.

- На база посоченото по-горе, познаването на кредитната политика на банките, състоянието на банковата система по време на финансова криза, както и кредитната политика на

*дружеството, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме кредитния риск като: **среден риск.***

✓ **Инвестиционен риск:**

Инвестиционният риск се изразява в това дали реалната доходност от направена инвестиция се различава от предварително планираната такава. Поради дефицита на финансов ресурс и съществуващата финансова криза, банките не финансират много от проектите, класирани по новите рискови матрици. Налага се преразглеждане на планираните инвестиции и специално внимание върху тези с критична значимост за успеха на дружеството и върху тези с бърза възвръщаемост.

За управление на инвестиционния риск се прилага политика на хеджиране - застраховка срещу неблагоприятни събития, която не ги предотвратява, но ограничава последиците от тях.

• *На база посоченото по-горе и реализираните от нас инвестиционни мероприятия, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме инвестиционния риск като: **нисък риск.***

✓ **Регулативен риск:**

Регулативният риск е свързан с вероятността да се понесат загуби в резултат на нарушения или неспазване на законовите и подзаконовите нормативни актове или вътрешнодружествените документи, както и от загуби в резултат на интервенция на данъчните власти. Този риск се отнася и за промени в нормативната база, свързани с опазването на околната среда, както и с вероятността дружеството да не бъде в състояние да изпълнява предписанията и изискванията на екологичното законодателство и компетентните органи, за което да му бъдат налагани съответните наказания.

• *На база посоченото по-горе, прилаганата от дружеството ни екологична политика и познаването на нормативната база, към момента на изготвяне на настоящия доклад, оценяваме регулативния риск като: **нисък риск.***

✓ **Рискове, свързани с продуктите и пазарите:**

Този риск се свързва с възможността на дружеството да произвежда продукти / услуги, които не могат да се реализират успешно на съществуващия пазар. Рисковете по отношение на пазарите са свързани с ограниченията, които налагат международните пазари по отношение стандартите за качество. Пазарната война се води предимно на база цена, което води до нейното редуциране.

Управлението на риска, свързан с продуктите и пазарите за дружеството ни изисква прецизна сегментация и анализ на потенциала на съществуващите пазарни сегменти и при необходимост – проучване на възможностите за диверсифициране на дейността (разработване на нови продукти и услуги за нови пазари).

• *На база посоченото по-горе и изпълнението на продуктовата и пласментната ни политики, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме рисковете, свързани с продуктите и пазарите като: **нисък риск.***

✓ **Риск, свързан с корпоративната сигурност:**

Този риск е актуален и засяга редица аспекти от фирмената сигурност като ефективно противодействие на нелоялната конкуренция; надеждна защита на търговската тайна; прилагане на практически мерки за редуциране и неутрализиране на корпоративни заплахи; мотивиране, обучаване и възпитаване на служителите за избягване пропуски в системата за фирмена сигурност.

- На база посоченото по-горе и познаване нивото на фирмена сигурност, към момента на изготвяне на настоящия доклад оценяваме риска, свързан с корпоративната сигурност като: **без риск**.

ТАБЛИЦА НА АКТИВ® ЗА ПРОХОДИМОСТТА НА БИЗНЕСА

	Политически риск	Валутен риск	Инфлационен риск	Риск от лицензионни режими	Други рискове, свързани с влиянието на основни макроикономически фактори	Секторен риск	Технологичен риск	Фирмен риск	Финансов риск	Ликвиден риск	Ценови риск	Риск, свързан с паричния поток	Кредитен риск	Инвестиционен риск	Регулативен риск	Рискове, свързани с проуктите и пазарите	Риск, свързан с корпоративната сигурност
Много Висок																	
Висок																	
Среден																	
Нисък																	
Без риск																	

III. АНАЛИЗ на ФИНАНСОВИ и НЕФИНАНСОВИ ПОКАЗАТЕЛИ (съгл. чл. 39, т. 2 от ЗС)

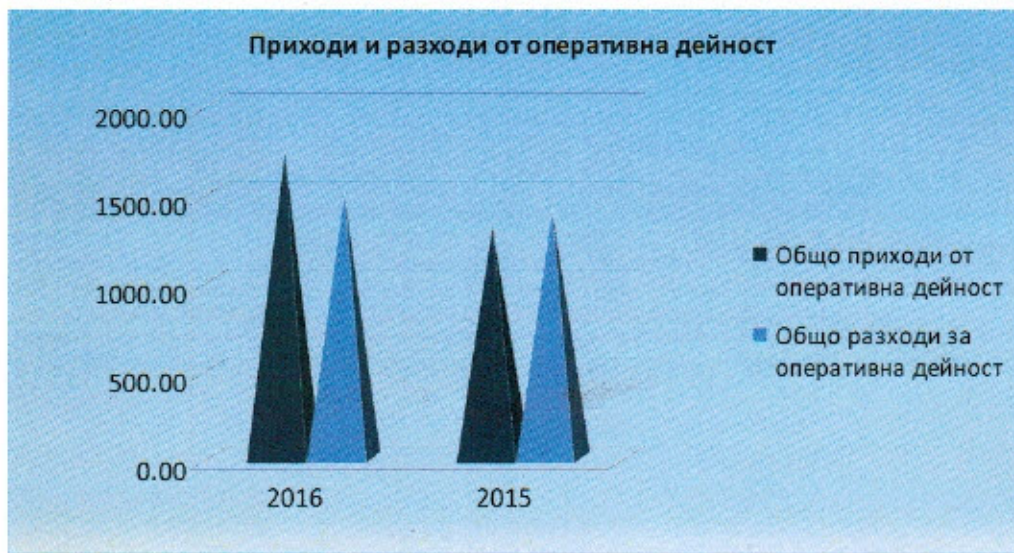
✓ Финансови показатели

Постигнатите от дружеството финансови показатели за 2016 г. спрямо 2015 г. са както следва:

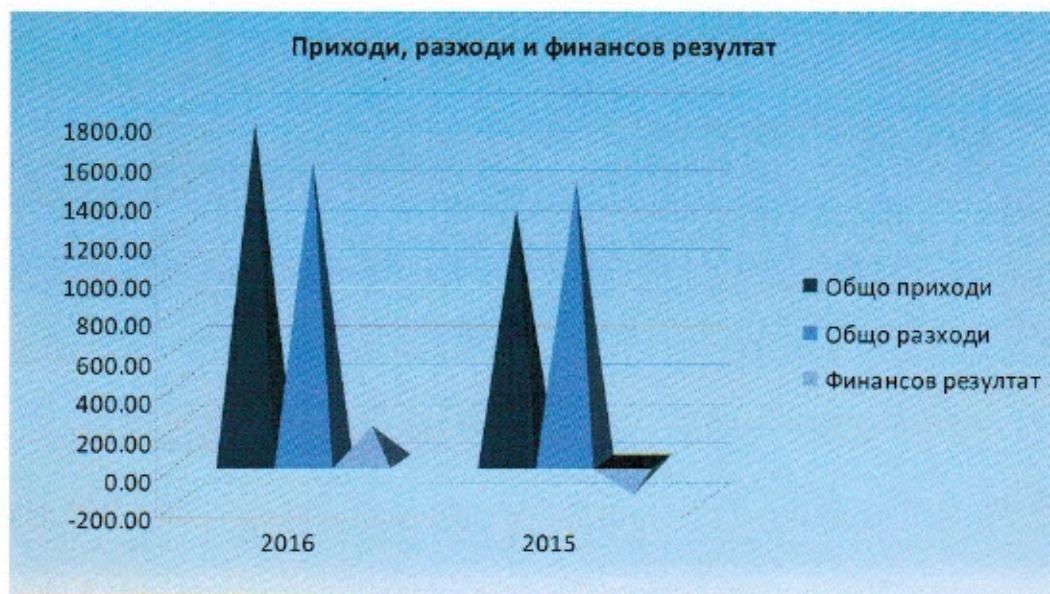
(хил.лв.)

N:	Показатели:	2016	2015	2016/2015	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат	179	-164	343	209.1%
2	Нетни приходи от продажби	1535	1238	297	24.0%
3	Общо приходи от оперативна дейност	1740	1302	438	33.6%
4	Общо приходи	1743	1303	440	33.8%
5	Общо разходи за оперативна дейност	1499	1406	93	6.6%
6	Общо разходи	1549	1451	98	6.8%
7	Собствен капитал	33549	33370	179	0.5%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	963	826	137	16.6%
9	Обща сума на активите	35250	35127	123	0.4%
10	Краткотрайни активи	535	507	28	5.5%
11	Краткосрочни задължения	808	716	92	12.8%
12	Краткосрочни вземания	51	64	-13	-20.3%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	0	0	0	0.0%
14	Парични средства	311	270	41	15.2%
15	Материални запаси	173	173	0	0.0%
16	Дългосрочни задължения	0	0	0	0.0%
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0.1166	-0.1325	0.2491	188.0%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0.0053	-0.0049	0.0103	208.6%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	0.1859	-0.1985	0.3844	193.6%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0.0051	-0.0047	0.0097	208.8%
Ефективност:					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	1.1252	0.8980	0.2272	25.3%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	1.1608	0.9260	0.2347	25.3%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	0.6621	0.7081	-0.0460	-6.5%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	0.4480	0.4665	-0.0185	-4.0%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0.3849	0.3771	0.0078	2.1%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0.3849	0.3771	0.0078	2.1%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	34.8380	40.3995	-5.5615	-13.8%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	36.6044	42.5266	-5.9223	-13.9%

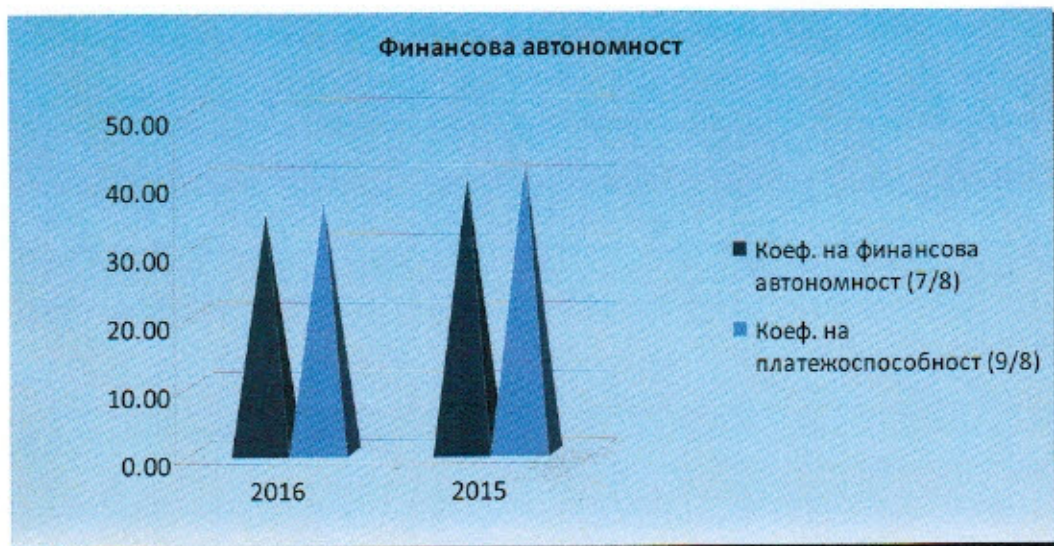
	2016	2015
Общо приходи от оперативна дейност	1740.00	1302.00
Общо разходи за оперативна дейност	1499.00	1406.00



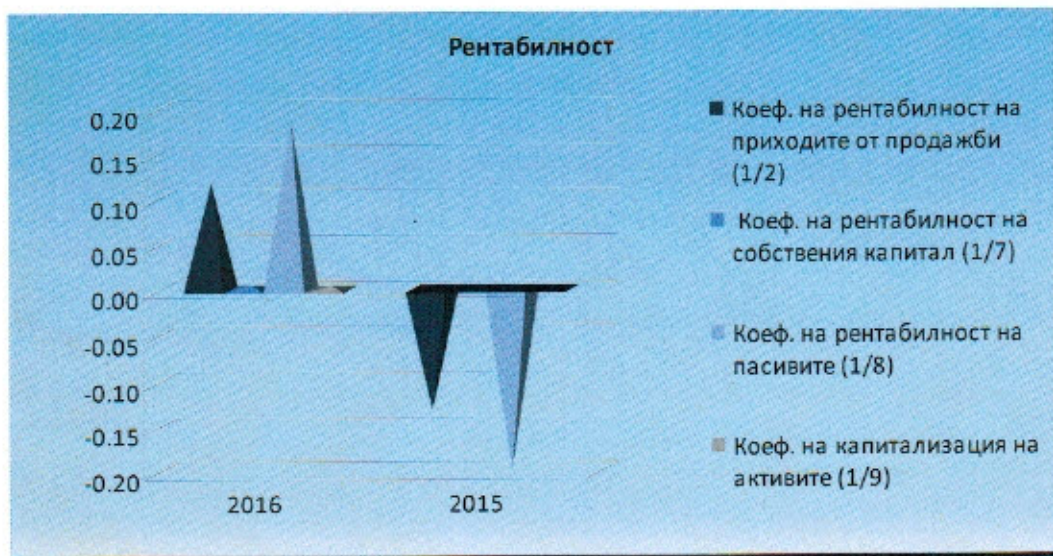
	2016	2015
Общо приходи	1743	1303
Общо разходи	1549	1451
Финансов резултат	179	-164



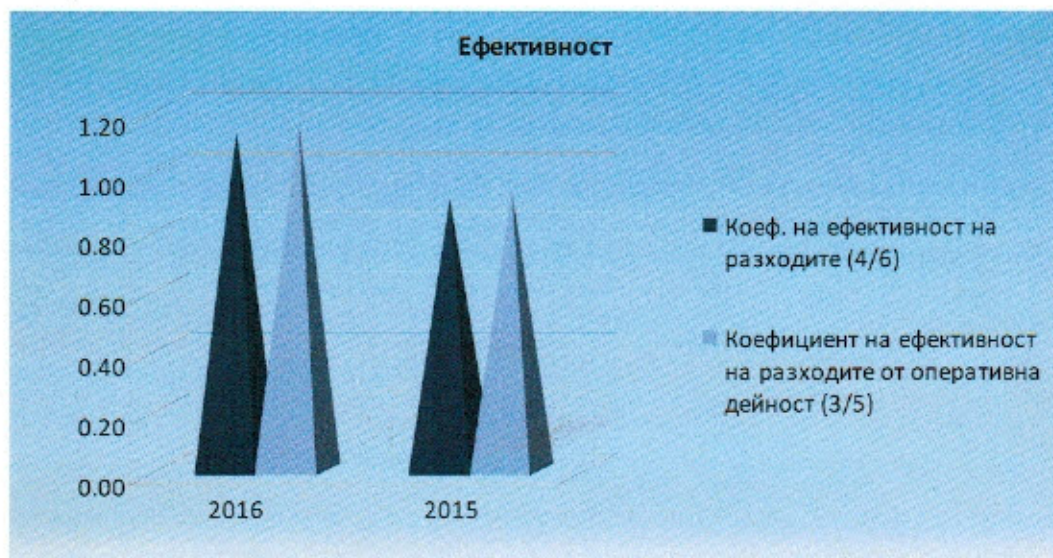
	2016	2015
Коеф. на финансова автономност (7/8)	34.84	40.40
Коеф. на платежоспособност (9/8)	36.60	42.53



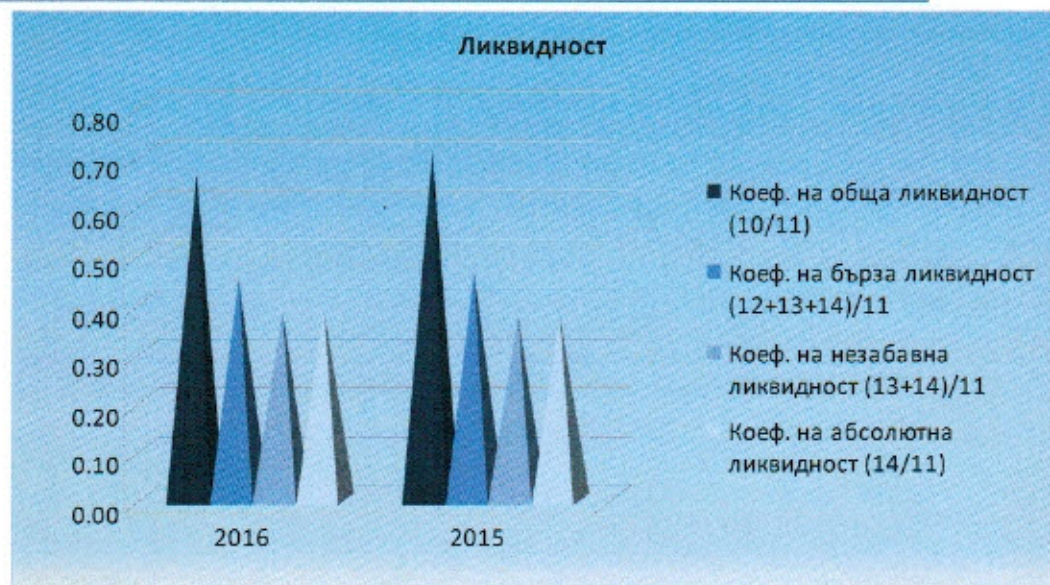
	2016	2015
Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0.117	-0.132
Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0.005	-0.005
Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	0.186	-0.199
Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0.005	-0.005



	2016	2015
Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	1.125	0.898
Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	1.161	0.926



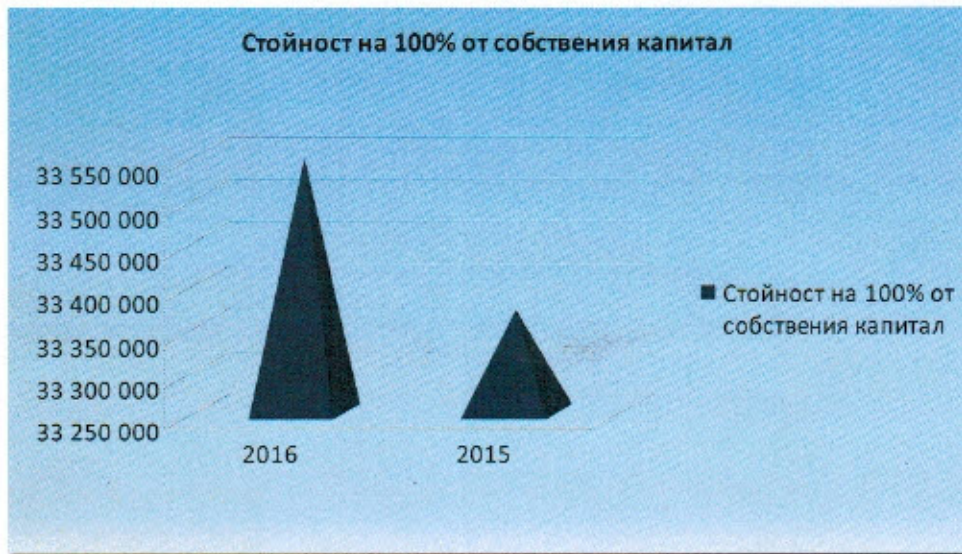
	2016	2015
Коеф. на обща ликвидност (10/11)	0.662	0.708
Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	0.448	0.466
Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0.385	0.377
Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0.385	0.377



Стойността на дружеството за 2016 г. спрямо 2015 г. е както следва:

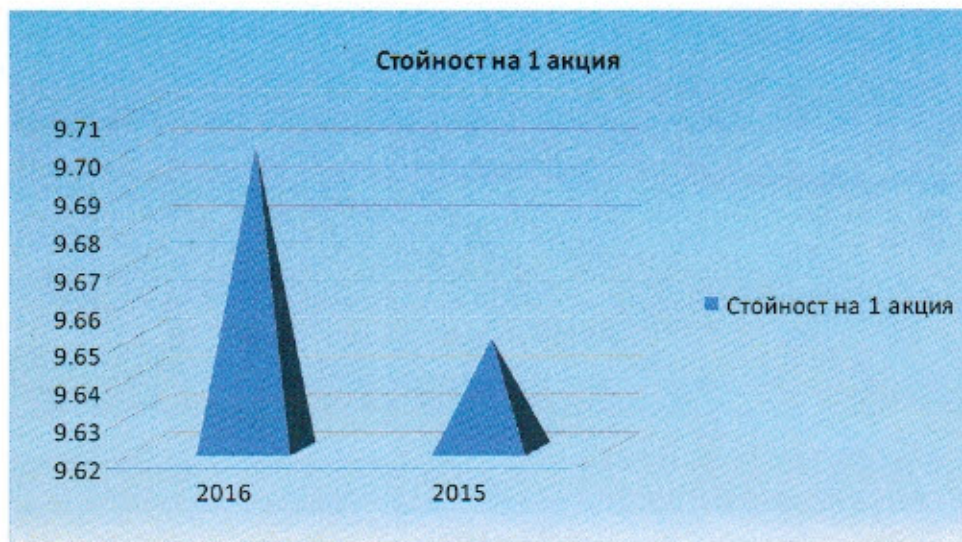
(лева)

	2016	2015
Стойност на 100% от собствения капитал	33 547 991	33 369 056
Брой акции	3 458 150	3 458 150
Стойност на 1 акция	9.70	9.65



(лева)

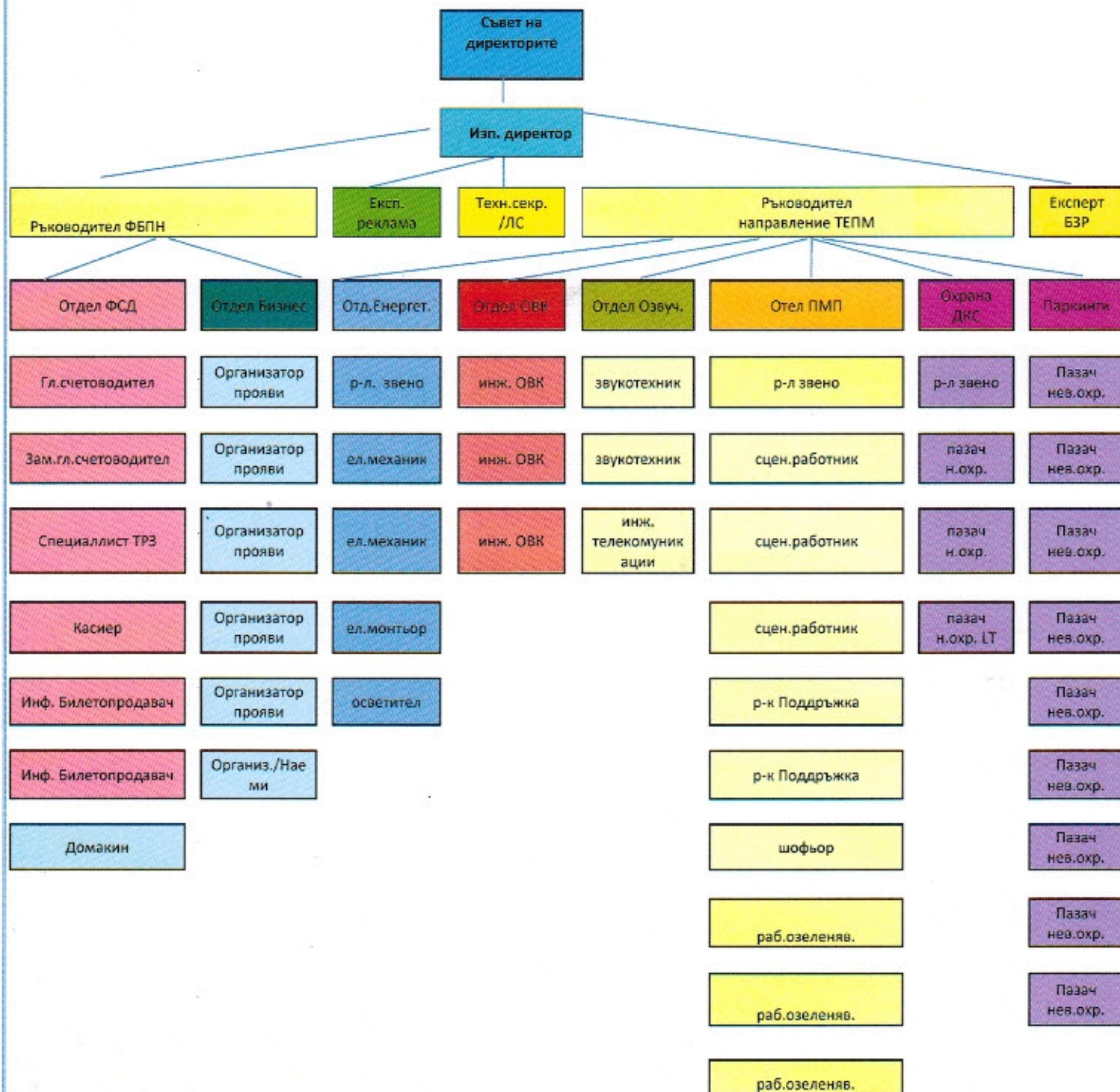
	2016	2015
Стойност на 1 акция	9.70	9.65



✓ Нефинансови показатели

➤ Организационна структура

Структура на длъжностите на "Дворец на културата и спорта" ЕАД към 31.12.2016 година



➤ Численост и структура на персонала:

(брой)

Категория	2016	2015
Общо, в т.ч.	47	51
Ръководители	5	7
Специалисти	7	7
Техници и приложни специалисти	7	5
Помощен административен персонал	5	5
Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната	1	11
Квалифицирани работници в селското, горското, ловното и рибното стопанство		
Квалифицирани работници и сродни на тях занаятчии	4	3
Машинни оператори и монтажници	1	1
Професии, неизискващи специална квалификация	17	12

Разпределение на персонала по категории за 2016г.



- Ръководители
- Специалисти
- Техници и приложни специалисти
- Помощен административен персонал
- Персонал, зает с услуги за населението, търговията и охраната
- Квалифицирани работници в селското, горското, ловното и рибното стопанство
- Квалифицирани работници и сродни на тях занаятчии
- Машинни оператори и монтажници
- Професии, неизискващи специална квалификация

➤ **Производителност на труда:**

(лева)

Производителност на труда		
Години	2016	2015
Средносписъчен състав	47	51
Нетни приходи от продажби	1 535 431	1 238 287
Нетни приходи от продажби / 1 лице	32669	24280



➤ **Рентабилност на труда:**

(лева)

Рентабилност на труда		
Години	2016	2015
Средносписъчен състав	47	51
Финансов резултат	178 935	-164 239
Финансов резултат / 1 лице	3807	-3220

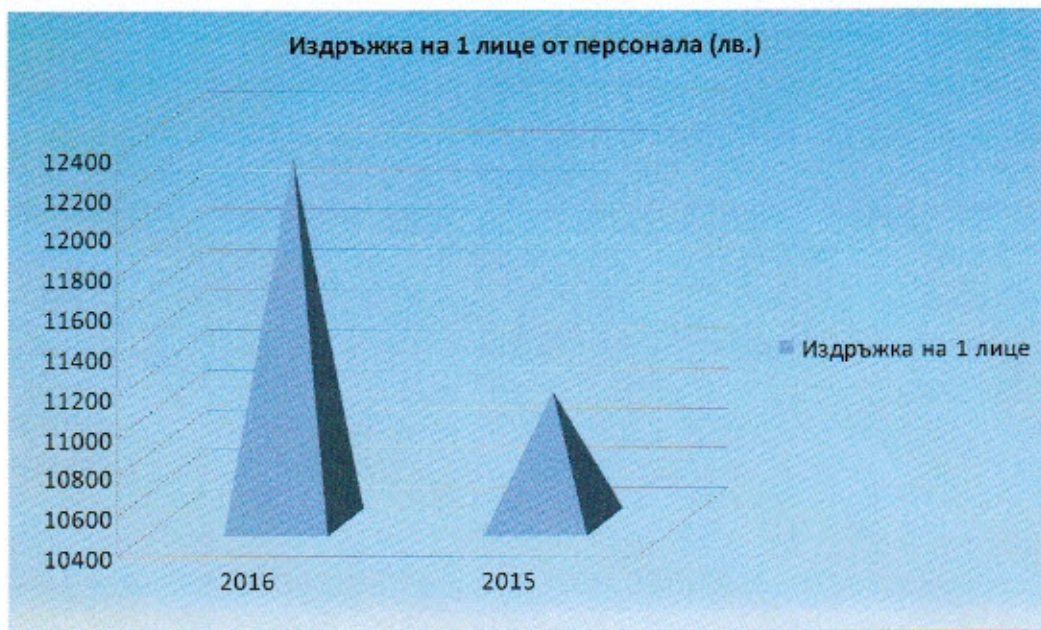


➤ Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала:

(лева)

Издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала		
Година	2016	2015
Персонал	47	51
Възнаграждения и осигуровки*	575 289	564 057
Издръжка на 1 лице, лв.	12240	11060
* От отчета за приходите и разходите		

Издръжка на едно лице от персонала (лв.)		
	2016	2015
Издръжка на 1 лице	12240	11060



- Картина на АКТИВ® за издръжка на едно лице от средносписъчния състав на персонала спрямо производителност на труда и рентабилност на труда:

(лева)

Година	2016	2015
Издръжка на едно лице от персонала	12240	11060
Производителност на труда (спрямо нетни приходи от продажби)	32669	24280
Рентабилност на труда (спрямо финансов резултат)	3 807	-3 220



➤ Политика по опазване на околната среда

“Дворец на културата и спорта ” ЕАД полага усилия за постигане на непрекъснато подобрене на екологичните показатели и резултатността си спрямо околната среда при осъществяване на дейността си, в производството и предлагането на стоки/ продукти / услуги

Основните принципи и приоритети на политиката по опазване на околната среда са:

- оценка влиянието върху околната среда на осъществяваните от дружеството дейности, предлаганите стоки /продукти / услуги;
- съответствие с нормативните изисквания по опазване на околната среда, имащи отношение към дейностите и процесите на дружеството и техните аспекти;
- спазване на всички нормативни актове и вътрешни разпоредби за опазване на околната среда;
- следене на ключовите характеристики на процесите и дейностите, имащи значимо въздействие върху околната среда и вземане на предпазни мерки срещу потенциално замърсяване на околната среда;
- представяне на пазара на екологично безопасни продукти и услуги, в които не се използват или се използват по-малко вредни вещества, които изискват по-малко природни ресурси и консумират по-малко енергия;
- икономия на енергия, материали и хартия във всички дейности;
- ефективно управление на генерираните отпадъци, намаляването и рециклирането им;
- ангажираността и съпричастността на работещите в дружеството по отношение на политика за опазване на околната среда;
- обучение и засилване на персоналната отговорност на работещите към опазване на околната среда;
- популяризация на концепцията за „зелена околна среда“ сред персонала, клиентите и доставчиците на дружеството.

В изпълнение на политиката по опазване на околната среда през 2016 г. “Дворец на културата и спорта ” ЕАД е реализирало следните мероприятия на стойност, включена в годишния финансов отчет:

Мероприятие	Стойност
Рециклиране на бракуваният през 2016 г. принтер	165лв

(лева)

)

Всички данни и стойности, използвани при изчисление на финансовите и нефинансовите показатели са представени в годишния финансов отчет на “Дворец на културата и спорта ” ЕАД за 2016г. и всички от съществено значение разяснения по отношение на сумите на разходите са оповестени в приложението към годишния финансов отчет.

IV. НАУЧНОИЗСЛЕДОВАТЕЛСКА И РАЗВОЙНА ДЕЙНОСТ (съгл. чл. 39, т.5 от ЗС)

През 2016 г. “Дворец на културата и спорта ” ЕАД не е развивало действия, свързани с научноизследователската и развойна дейност.

V. ВАЖНИ СЪБИТИЯ, КОИТО СА НАСТЪПИЛИ СЛЕД ДАТАТА, КЪМ КОЯТО Е СЪСТАВЕН ГОДИШНИЯТ ФИНАНСОВ ОТЧЕТ (съгл. чл. 39, т. 3 от ЗС)

След съставянето на Годишния финансов отчет за отчетната 2016г. в "Дворец на културата и спорта" ЕАД не са настъпили важни събития.

VI. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ПРИДОБИВАНЕ НА СОБСТВЕНИ АКЦИИ, ИЗИСКВАНА ПО РЕДА НА ЧЛ. 187Д ОТ ТЗ (съгл. чл.39, т.6 от ЗС)

Дружеството е 100% собственост на Община Варна. През текущия и предходни периоди не е придобивало собствени акции.

VII. ИНФОРМАЦИЯ ЗА СКЛЮЧЕНИ СЪЩЕСТВЕНИ СДЕЛКИ (съгл. т. 3 от Приложение № 10)

През отчетната 2016г. в "Дворец на културата и спорта" ЕАД не са сключвани съществени сделки.

VIII. СДЕЛКИ, СКЛЮЧЕНИ МЕЖДУ „ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА И СПОРТА“ ЕАД И СВЪРЗАНИ ЛИЦА, СДЕЛКИ ИЗВЪН ОБИЧАЙНАТА МУ ДЕЙНОСТ И СДЕЛКИ, КОИТО СЪЩЕСТВЕНО СЕ ОТКЛОНЯВАТ ОТ ПАЗАРНИТЕ УСЛОВИЯ (съгл. т. 4 от Приложение № 10 и чл. 247, ал. 2, т. 5 от ТЗ)

- *Информация за сключените сделки със свързани лица:*

През отчетната 2016г. "Дворец на културата и спорта" ЕАД е сключило следните сделки със свързани лица:

Вид на сделката	Свързано лице	Характер на свързаността	Предложение за сключване на сделката	Договор	Стойност на сделката
Продажби- Спортни и културни мероприятия	Община Варна	Едноличен собственик на капитала		С-но договори и оферти	146 450лв.
Продажби - услуги	Персонал	Служители			1 035лв
Възнаграждения	Съвет на директори				35414 лв.

- *Информация за сключените сделки извън обичайната дейност:*

През отчетната 2016г. "Дворец на културата и спорта" ЕАД не е сключило сделки извън обичайната му дейност.

- *Информация за сключените сделки, които съществено се отклоняват от пазарните условия*

През отчетната 2016г. "Дворец на културата и спорта" ЕАД не е сключило сделки, които да се отклоняват от пазарните условия.

IX. СЪБИТИЯ И ПОКАЗАТЕЛИ С НЕОБИЧАЕН ХАРАКТЕР (съгл. т. 5 от Приложение № 10)

През отчетният период в "Дворец на културата и спорта" ЕАД няма събития и показатели с необичаен характер оказали влияние върху дейността на дружеството.

X. СДЕЛКИ, ВОДЕНИ ИЗВЪНБАЛАНСОВО (съгл. т. 6 от Приложение № 10)

Дружеството няма сделки, които да се водят извънбалансово.

XI. ДЯЛОВИ УЧАСТИЯ НА "ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА И СПОРТА" ЕАД ОСНОВНИ ИНВЕСТИЦИИ В СТРАНАТА И ЧУЖБИНА, ИНВЕСТИЦИИ В ДЯЛОВИ ЦЕННИ КНИЖА ИЗВЪН НЕГОВАТА ГРУПА ПРЕДПРИЯТИЯ И ИЗТОЧНИЦИТЕ / НАЧИНИТЕ НА ФИНАНСИРАНЕ (съгл. т. 7 от Приложение № 10)

"Дворец на културата и спорта" ЕАД не притежава участия в други предприятия в страната и чужбина.

Земята и сградата на Дружеството са получени в резултат на апортна вноска от Община Варна.

XII. СКЛЮЧЕНИ ОТ "ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА И СПОРТА" ЕАД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ В КАЧЕСТВОТО НА ЗАЕМОПОЛУЧАТЕЛИ (съгл. т. 8 от Приложение № 10)

"Дворец на културата и спорта" ЕАД не притежава инвестиции в дъщерни предприятия. Дружеството не е получавало средства по договори за заем.

XIII. СКЛЮЧЕНИ ОТ "ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА И СПОРТА" ЕАД, ДЪЩЕРНО ДРУЖЕСТВО ИЛИ ДРУЖЕСТВО МАЙКА ДОГОВОРИ ЗА ЗАЕМ В КАЧЕСТВОТО НА ЗАЕМОДАТЕЛИ (съгл. т. 9 от Приложение № 10)

"Дворец на културата и спорта" ЕАД не притежава инвестиции в дъщерни предприятия. Дружеството не е предоставяло средства по договори за заем.

XIV. ИЗПОЛЗВАНЕ НА СРЕДСТВАТА ОТ ИЗВЪРШЕНА НОВА ЕМИСИЯ ЦЕННИ КНИЖА ПРЕЗ ОТЧЕТНАТА ГОДИНА (съгл. т. 10 от Приложение № 10)

"Дворец на културата и спорта" ЕАД не е емитент на ценни книжа.

XV. АНАЛИЗ НА СЪОТНОШЕНИЕТО МЕЖДУ ПОСТИГНАТИТЕ ФИНАНСОВИ РЕЗУЛТАТИ, ОТРАЗЕНИ ВЪВ ФИНАНСОВИЯ ОТЧЕТ ЗА ФИНАНСОВАТА ГОДИНА И ПО-РАНО ПУБЛИКУВАНИ ПРОГНОЗИ ЗА ТЕЗИ РЕЗУЛТАТИ (съгл. т. 11 от Приложение № 10)

За отчетната 2016 година не са правени и публикувани прогнозни резултати.

XVI. АНАЛИЗ И ОЦЕНКА НА ПОЛИТИКАТА ОТНОСНО УПРАВЛЕНИЕ НА ФИНАНСОВИТЕ РЕСУРСИ (съгл. чл.39, т.8 от ЗС и т. 12 от Приложение № 10)

➤ Политиката относно управление на финансовите ресурси на "Дворец на културата и спорта" ЕАД касае способността му да:

- изпълнява задълженията си навременно;
- реализира добра събираемост на вземанията;
- генерира приходи, а оттам и печалба;
- финансира приоритетно ключови инвестиционни проекти;
- да инвестира в рентабилни инвестиции.

➤ Политиката относно управление на финансовите ресурси на "Дворец на културата и спорта" ЕАД отчита влиянието на ключови фактори като:

- междуфирмените вземания и задължения;
- събираемост на вземанията;
- ценова политика;
- търговска политика;
- политиката на хеджиране;
- данъчна политика и ползването на данъчни облекчения;
- плащане на санкции;
- технологичната обезпеченост на дружеството;
- стимулиране и регулиране на производството и потреблението;
- пазари за реализация на произведената продукция / предлаганите услуги;
- конкурентоспособността на дружеството;
- взаимоотношения с финансово-кредитни институции;

➤ Политиката относно управление на финансовите ресурси на "Дворец на културата и спорта" ЕАД включва следните принципи:

- стриктно спазване на действащото законодателство;
- мониторинг на ключови финансови показатели;
- обезпечаване на мениджмънта с финансово - счетоводна информация за вземане на решения;
- своевременно осигуряване на необходимите финансови ресурси за развитие на дружеството при възможно най-изгодни условия;
- ефективно инвестиране на разполагаемите ресурси (собствени и привлечени);
- управление на капитала и активите на дружествата (включително и привлечените капитали);
- финансово обезпечаване на съхранението и просперитета на дружеството.

- **Информация за задълженията "Дворец на културата и спорта" ЕАД и възможностите за тяхното обслужване:**

"Дворец на културата и спорта" ЕАД има следните задължения:

Вид	Стойност хил.лв.	Основание	Срок на погасяване
Получени аванси	10	Търговски сделки	2017
Задължения към доставчици	42	Търговски сделки	2017
Задължения към персонал	26	Трудови правоотношения	Януари 2017
Осигурителни задължения	15	Данъчни задължения	Януари 2017
Данъчни задължения, в т.ч.	631	Данъчни задължения	Януари 2017

Задължения за местни данъци и такси	606	Данък сгради и такса битови отпадъци / с включени лихви към 31.12.2016г./	просрочени
Задължения по предоставени депозити	61		При прекратяване на договорите за наем
Други задължения в т.ч.	49		
Гаранции	13	За участия в процедура	2017
По съдебни дела	27	Адм.дело КЗК, Община Варна	просрочени
Депозити по чл.240 от ТЗ на СД	8	ТЗ	След освобождаване от отговорност
Застраховки	1	Застрах.полица	2017

“Дворец на културата и спорта” ЕАД има следните възможности за тяхното покриване:

Стойност на вземанията	Стойност на паричните средства	Стойност на задълженията	Възможност да обслужването на задълженията
(1)	(2)	(3)	(4) = (1+2 -3)
51	311	834	-473

От таблицата по-горе е видно, че стойността на задълженията е **по-голяма** от стойността на вземанията и наличните парични средства на “Дворец на културата и спорта” ЕАД и в резултат на това, дружеството е предприело следните мерки за покриване на задълженията:

- открита е отделна банкова сметка за приетите депозити по договорите за наем, където същите да се съхраняват
- периодично, частично да се правят преводи за покриване на задълженията по ЗМДТ
- прецизиране на разходите с цел икономия
- увеличение на приходите, с повече мероприятия и запълване заетостта на залите

Евентуалните заплахите, пред които “Дворец на културата и спорта” ЕАД може да се изправи, включително влиянието и неговата експозиция по отношение на ценовия, кредитния и ликвидния риск и риска на паричния поток са посочени в т.II „Характеристика на дейността“, т. „Рискове, пред които дружеството е изправено“ на настоящия Годишен доклад за дейността.

XVII. ОЦЕНКА НА ВЪЗМОЖНОСТИТЕ ЗА РЕАЛИЗАЦИЯ НА ИНВЕСТИЦИОННИ НАМЕРЕНИЯ (съгл. т. 13 от Приложение № 10)

“Дворец на културата и спорта” ЕАД няма към настоящия момент инвестиционни намерения.

XVIII. НАСТЪПИЛИ ПРОМЕНИ В ОСНОВНИТЕ ПРИНЦИПИ НА УПРАВЛЕНИЕ (съгл. т. 14 от Приложение № 10)

През изминалата 2016г. не са налице промени в основните принципи на управление на дружеството или на неговата икономическа група.

XIX. ОСНОВНИТЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ НА ПРИЛАГАНЕТО СИСТЕМА ЗА ВЪТРЕШЕН КОНТРОЛ И СИСТЕМА ЗА УПРАВЛЕНИЕ НА РИСКА (съгл. т. 15 от Приложение № 10)

Вътрешният контрол и управлението на риска са динамични и итеративни процеси, осъществявани от управителният орган - СД, създаден да осигурява разумна степен на сигурност по отношение на постигане на целите на организацията в посока постигане на ефективност и ефикасност на операциите; надеждност на финансовите отчети; спазване и прилагане на съществуващите законови и регулаторни рамки.

Вътрешният контрол и управлението на риска са динамични и итеративни процеси, осъществявани от управителните органи, създадени да осигурят разумна степен на сигурност по отношение на постигане на целите на организацията в посока постигане на ефективност и ефикасност на операциите; надеждност на финансовите отчети; спазване и прилагане на съществуващите законови и регулаторни рамки.

На основание чл. 2 от Закона за финансово управление и контрол в публичния сектор при спазване на принципите за законосъобразност, добро финансово управление и прозрачност “Дворец на културата и спорта” ЕАД има разработена и функционираща система за финансово управление и контрол, включваща политики и процедури с цел да се постигне разумна увереност, че целите на дружеството са постигнати чрез:

1. съответствие със законодателството, вътрешните актове и договори;
2. надеждност и всеобхватност на финансовата и оперативната информация;
3. икономичност, ефективност и ефикасност на дейностите;
4. опазване на активите и информацията.

Разработената система на “Дворец на културата и спорта” ЕАД гарантира правилното идентифициране на рисковете, свързани с дейността на дружеството и подпомага ефективното им управление, обезпечава адекватното функциониране на системите за отчетност и разкриване на информация.

Основните елементи и характеристики на системата на “Дворец на културата и спорта” ЕАД включва следните взаимосвързани елементи:

Елементи	Принципи
Контролна среда	<ol style="list-style-type: none">1. личната почтеност и професионална етика на ръководството и персонала на организацията;2. управленската философия и стил на работа;3. организационната структура, осигуряваща разделение на отговорностите, йерархичност и ясни правила, права, задължения и нива на докладване;4. политиките и практиките по управление на човешките ресурси;5. компетентността на персонала.
Управление на риска	<ol style="list-style-type: none">1. идентифициране, оценяване и контролиране на потенциални събития или ситуации, които могат да повлияят негативно върху постигане целите на организацията, и е предназначено да даде разумна увереност, че целите ще

	<p>бъдат постигнати.</p> <p>2. организиране, документиране и докладване пред компетентните органи предприетите мерки за предотвратяване риска от измами и нередности, засягащи финансовите интереси на Европейските общности.</p>
Контролни дейности	<p>1. процедури за разрешаване и одобряване;</p> <p>2. разделяне на отговорностите по начин, който не позволява един служител едновременно да има отговорност по одобряване, изпълнение, осчетоводяване и контрол;</p> <p>3. система за двоен подпис, която не разрешава поемането на финансово задължение или извършване на плащане без подписите на ръководителя на организацията и лицето, отговорно за счетоводните записвания;</p> <p>4. правила за достъп до активите и информацията;</p> <p>5. предварителен контрол за законосъобразност, който може да се извършва от назначени за целта финансови контрольори или други лица, определени от ръководителя на организацията;</p> <p>6. процедури за пълно, вярно, точно и своевременно осчетоводяване на всички операции;</p> <p>7. докладване и проверка на дейностите - оценка на ефикасността и ефективността на операциите;</p> <p>8. процедури за наблюдение;</p> <p>9. правила за управление на човешките ресурси;</p> <p>10. правила за документиране на всички операции и действия, свързани с дейността на организацията;</p> <p>11. правила за спазване на лична почтеност и професионална етика.</p>
Информация и комуникация	<p>1. идентифициране, събиране и разпространяване в подходяща форма и срокове на надеждна и достоверна информация, която да позволява на всяко длъжностно лице да поеме определена отговорност;</p> <p>2. ефективна комуникация, която да протича по хоризонтала и вертикала до всички йерархични нива на организацията;</p> <p>3. изграждане на подходяща информационна система за управление на организацията с цел свеждане до знанието на всички служители на ясни и точни указания и разпореждания по отношение на ролята и отговорностите им във връзка с финансовото управление и контрол;</p> <p>4. прилагане на система за документиране и документооборот, съдържаща правила за съставяне, оформяне, движение, използване и архивиране на документите;</p> <p>5. документиране на всички операции, процеси и трансакции с цел осигуряване на адекватна одитна пътека за проследимост и наблюдение;</p> <p>6. изграждане на ефективна и навременна система за отчетност, включваща: нива и срокове за докладване; видове отчети, които се представят на ръководството; форми на докладване при откриване на грешки, нередности, неправилна употреба, измами или злоупотреба.</p>
Мониторинг	<p>1. Текущо наблюдение, самооценка и вътрешен одит</p>

Основните характеристики на системата за финансово управление и контрол в процеса на изготвяне на финансовия отчет за 2016г., са:

Компоненти	Принципи
Среда на контрол	<p>Определяне на средата, в която дружеството функционира:</p> <ul style="list-style-type: none"> • индустрия, регулаторни фактори, обща рамка за финансово отчетяване; • естеството на предприятието – дейност, собственост, организационно – управленска структура, инвестиционна политика, структура на финансиране; • избор и прилагане на счетоводната политика; • бизнес намерения / бизнес програма и резултати;

	<ul style="list-style-type: none"> оценка на финансовите показатели.
Оценка на риска	Идентифициране и оценка на рисковете от съществени отклонения на ниво „финансов отчет“ и „вярност на отчитане на сделки и операции, салда по сметки и оповестявания“.
Контрол на дейностите	Спазване на правилата и процедури, кореспондиращи с: <ul style="list-style-type: none"> Оторизацията; Прегледите на резултатите от дейността; Обработка на информацията; Физическите контроли; Разпределение на задълженията
Информация и комуникация	Прилагане на информационните системи – автоматизирани или неавтоматизирани за: инициране, отразяване, обработка и отчитане на сделки и операции или други финансови данни, включени във финансовия отчет; осигуряване и навременност, наличие и точност на информацията, анализ, текущо наблюдение на резултатите от дейността, политиките и процедурите, ефективното разпределение на задълженията чрез приложимите системи за сигурност в приложимите програми, бази данни и операционна система, вътрешния и външния обмен на информацията.
Дейности по мониторинга	Текущо наблюдение на въведените системи и контроли, тяхната ефективност във времето, извеждане на проблеми или очертаване на области, нуждаещи се от подобрение.

XX. ПРОМЕНИ В УПРАВИТЕЛНИТЕ И НАДЗОРНИТЕ ОРГАНИ (съгл. т. 16 от Приложение № 10)

“Дворец на културата и спорта” ЕАД се управлява от Съвет на директори, който се състои от трима члена.

През отчетната 2016г. в управителните органи /съвета на директорите / на “Дворец на културата и спорта” ЕАД са настъпили следните промени:

С протокол № 5 / 27.01. 2016г., на Общински съвет Варна, Николай Стефанов Бинев като председател на Съвета на директорите е освободен и е избран нов член – Геннадий Христов Атанасов, ЕГН 8101028720, Адрес: гр.Варна жк. Владислав Варненчик № 230 вх.7 ап.20

XXI. РАЗМЕР НА ВЪЗНАГРАЖДЕНИЯТА, НАГРАДИТЕ И/ИЛИ ПОЛЗИТЕ НА ВСЕКИ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА УПРАВИТЕЛНИТЕ И КОНТРОЛНИТЕ ОРГАНИ (съгл. чл. 247д, т.1 от ТЗ и т. 17 от Приложение № 10)

- Информация за получените възнаграждения на членовете на управителните органи “Дворец на културата и спорта” ЕАД:

✓ Съвет на директорите:

Получател	Сума в лева	Основание
Председател – Геннадий Христов Атанасов от 17.02.2016	7920,00	Възнаграждения по договор

Член – Минко Нейков Христов	15 414,00	Възнаграждения по договор
Член – Силвия Георгиева Иванова	10 000,00	Възнаграждения по договор
Председател – Николай Стефанов Бинев до 17.02.2016	2080,00	Възнаграждения по договор

- **Информация за получените непарични възнаграждения на членовете на СД на “Дворец на културата и спорта” ЕАД:**

През текущия период членовете на Съвета на директорите не са получавали непарични възнаграждения.

- **Информация за условни възнаграждения, възникнали през годината на членовете на СД на “Дворец на културата и спорта” ЕАД**

През текущия период членовете на Съвета на директорите не са получавали условни възнаграждения.

- **Информация за разсрочени възнаграждения, възникнали през годината на членовете на СД на “Дворец на културата и спорта” ЕАД**

През текущия период членовете на Съвета на директорите нямат разсрочени възнаграждения.

- **Информация за дължимите от “Дворец на културата и спорта” ЕАД суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.**

“Дворец на културата и спорта” ЕАД няма за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения.

- **Информация за дължимите от дъщерните дружества суми за изплащане на пенсии, обезщетения при пенсиониране или други подобни обезщетения-няма участия в други предприятия.**

“Дворец на културата и спорта” ЕАД не притежава инвестиции в дъщерни предприятия.

XXII. ПРИДОБИТИТЕ, ПРИТЕЖАВАНИТЕ И ПРЕХВЪРЛЕНИТЕ ОТ ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТИТЕ ПРЕЗ ГОДИНАТА АКЦИИ И ОБЛИГАЦИИ НА “ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА И СПОРТА” ЕАД (съгл. чл. 247д, т.2 от ТЗ)

Информация за придобитите акции на “Дворец на културата и спорта” ЕАД от членовете на съветите - едноличен собственик на капитала на дружеството е Община Варна.

Информация за правата на членовете на съветите да придобиват акции и облигации в “Дворец на културата и спорта” ЕАД:

Според чл.11 от Устава на дружеството:

11/1 Прехвърлянето на акции на други лица (юридически или физически) се извършва с решение на едноличния собственик по реда на глава V ОТ Закона за преобразуване и приватизация на Общинските предприятия. В този случай Общински съвет – Варна приева нов устав.

11/2 Прехвърлянето на поименни акции се извършва с джирос и трябва да бъде вписано в книгата на поименните акционери, за да има действие спрямо дружеството.

11/3 В случай, че някой от акционерите желае да прехвърли поименни акции на трети лица той е длъжен да приложи писмена форма изкупуването им първо на останалите акционери. Акциите могат да бъдат прехвърлени на трети лица, само ако останалите акционери откажат да ги изкупят. Прехвърлянето не може да става при по неизгодни за потребителя условия от колкото предложените на останалите акционери.

11/4 Акционерите имат право да изкупят акциите по предходната алинея съразмерно с броя на вече притежаваните акции.

Няма специални разпоредби касаещи правата на членовете на Съвета на директорите да придобиват акции.

XXIII. УЧАСТИЕТО НА ЧЛЕНОВЕТЕ НА СЪВЕТИТЕ В ТЪРГОВСКИ ДРУЖЕСТВА като неограничено отговорни съдружници, притежаването на повече от 25 на сто от капитала на друго дружество, както и участието им в управлението на други дружества или кооперации като прокуристи, управители или членове на съвети (съгл. чл. 247д, т.4 от ТЗ)

Минко Нейков Христов - изпълнителен директор:

1. Дружества в които притежава над 25% от капитала:
 - Варненска петролна компания ЕООД - 100%
2. Дружества в които е управител, член на колективен орган на управление:
 - Сдружение „ВК-Варна –ДКС”
 - Политическа партия "Новото време"
 - Жилищностроителна кооперация Бравия

Генадий Христов Атанасов - член на Съвета на директорите /от 17.02.2016г./

1. Дружества в които притежава над 25% от капитала:
 - Дуо Корект ООД - 50%
2. Дружества в които е управител, член на колективен орган на управление:
 - Сдружение „Институт за полит.и иконом.анализи и стратегии”
 - Сдружение „Институт за профес.квалификация – ИПК”
 - Сдружение „Младежко обединение за спорт и култура”
 - Сдружение „Българо-руско сътрудничество и политики”
 - Дуо Корект ДЗЗД
 - Дуо Корект ООД

Николай Стефанов Бинев - член на Съвета на директорите /до 17.02.2016г./

1. Дружества в които притежава над 25% от капитала:
 - Агенция Бинев ЕООД - 100%
 - ВЕНИБ ДЗЗД - 99,9%
 - ЕН ДИ ДЗЗД - 99%
 - ЕТ НСБ – Николай Бинев
2. Дружества в които е управител, член на колективен орган на управление:
 - Читалищно сдружение „Съюз на Варненските читалища 2014”
 - Сдружение "Спортен клуб Триумф"

- Сдружение „Център за обучение Просвета“
- Сдружение „ Славянски културен център“
- ВЕНИБ ДЗЗД
- ЕН ДИ ДЗЗД
- ЕТ НСБ – Николай Бинев
- Читалище „Просвета 1927“

XXIV. ИЗВЕСТНИ НА “ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА И СПОРТА ” ЕАД ДОГОВОРЕНОСТИ, в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящи акционери или облигационери (съгл. т. 19 от Приложение № 10)

Не са известни договорености , в резултат на които в бъдещ период могат да настъпят промени в притежавания относителен дял акции или облигации от настоящите акционери.

XXV. ИНФОРМАЦИЯ ЗА ВИСЯЩИ СЪДЕБНИ, АДМИНИСТРАТИВНИ И АРБИТРАЖНИ ПРОИЗВОДСТВА (съгл. т. 20 от Приложение № 10)

“Дворец на културата и спорта ” ЕАД няма висящи съдебни, административни и арбитражни производства касаещи негови задължения в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал

Дворец на културата и спорта ” ЕАД няма висящи съдебни, административни и арбитражни производства касаещи негови вземания в размер най-малко 10 на сто от собствения му капитал

XXVI. ПЕРСПЕКТИВИ ЗА РАЗВИТИЕ НА „ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА И СПОРТА “ ЕАД (съгл. чл. 39, т.4 от ЗС и чл. 247, ал. 3 от ТЗ)

Мисия:

“Многофункционален център за култура , спорт и бизнес“

Мисията е съобразена с основните елементи на бизнеса, като клиенти, пазари, производствени мощности и други. Мисията е израз на смисъла на съществуване и ценностната система на фирмата.

Основна дейност	<ul style="list-style-type: none"> • Спортна дейност • Културна дейност. • лечебно възстановителна дейност • конгресно – конферентна дейност. • спортни национални и международни прояви, учебно тренировъчна дейност. • търговско обслужваща дейност, • предоставяне на материална база и територии под наем. • рекламно представяне • организиране на базари и изложения.
Клиенти	<ul style="list-style-type: none"> • Спортни клубове • Импресарски къщи • Продуцентски фирми организиращи културни прояви • Търговски фирми - наематели
Пазарен обхват	Обхватът на пазара включва клиенти от:

	Потенциални клиенти, към които ще се насочат маркетингови усилия в бъдеще: Поддържане на изградена търговска мрежа
Конкуренти	<ul style="list-style-type: none"> • Фестивален и конгресен център - Варна • Националният дворец на културата – София • Арена Армеец - София

Стратегии:

1. Стратегия за пазарно развитие:

- Задоволяване в максимална степен потребностите на основните потребителски сегменти;
- Предлагане на конкурентни цени;
- Бизнес сътрудничество;

2. Стратегия на вътрешно развитие:

- Оптимизиране на оперативните разходи;
- Увеличаване производителността и рентабилността на труда;
- Повишаване квалификацията на работниците/служителите;
-

3. Стратегия за концентрация / специализация / ограничаване на дейността, закриване на дейности, други ограничителни мероприятия.

Цели:

➤ Краткосрочни:

- по отношение на продукта -
- по отношение на персонала -
- по отношение на финансовата стабилност -

➤ Дългосрочни:

- по отношение на продукта -
- по отношение на персонала -
- по отношение на финансовата стабилност -
-

Маркетингова дейност:

В дружеството има разработени политики, свързани със стратегически / тактически маркетинг. В стратегическия маркетинг водещи са продукта и целевите групи, за които е предназначен. Тактическият маркетинг засяга цената, позиционирането и промоционалните дейности.

Стратегически маркетинг

- Познаване на клиентите/ целевата аудитория;
- Познаване в детайли характеристиките на продуктите / услугите;
- Мониторинг на конкуренцията и конкурентните оферти;
- Налагане на търговската марка.

Тактически маркетинг

- Реклама и промоции;
- Лични продажби;
- Интернет маркетинг;
- Ценообразуване;
- Дистрибуционна практика;
- Управление на връзките с клиенти.

Фирмени политики:

Продуктова политика:

- Високо качество на произведените продукти / предлаганите услуги;
- Стриктно спазване срока за изпълнение;

Ценова политика:

- Следящи конкуренцията цени;
- Използване на "Пазарно-ориентиран метод на ценообразуване";
- Принцип на ценови отстъпки;
- Преференциални цени за контрагенти с дългосрочна договореност;
- Система на отстъпки за количества;
- Гъвкавост на разплащанията;

Рекламна политика:

- Рекламен бюджет, обвързан с реализираните приходи;
- Рекламен канал на принципа на снежната топка, т.е. клиент = доволен клиент = двама клиенти;
- Управление на връзките с клиенти;

Договорна политика:

- Дългосрочно договаряне с клиенти;
- Дългосрочно договаряне с доставчици;
- Договорни отношения с постоянните клиенти;

Кадрова политика:

- Поддържане на оптимална структура на персонала в зависимост от дейността на дружеството;
- Развитие на персонала (увеличаване / намаляване);
- Принцип на съвместяване на длъжности;
- Квалификация и преквалификация на персонала;
- Ротиране на длъжности;

Социална политика:

- Насърчаване на социалния статус на работещите в дружеството;
- Подобряване условията на труд;
- Стимулираща система за производствения персонал;

Фирмена култура:

- Лоялност към продукта, клиента и фирмата;

Екологична политика:

- Прилагане на мерки за техническо подобрене, осигуряващо съответствие с екологичното законодателство;
- Предотвратяване и намаляване на риска за човешкото здраве чрез създаване на безопасни условия на труд;

Инвестиционна политика:

- Стратегически хоризонт на инвестициите;
- Модернизирани и степен на обновяване на материалната базата;

Планиране на фирмените политики: В дружеството са планирани следните видове политики:

Дейността на дружеството не позволява планиране на продуктова, пласментна и инвестиционна политика. Ценовата политика се определя до голяма степен от създадената методика за ценообразуване на преодаване на наети площи от Община Варна.

Рекламната политика е обвързана с рекламен бюджет зависещ изцяло от реализираните приходи. Кадровата и социалната политика е насочена към квалификация и преквалификация на персонала, подържане на оптимална структура и подобряване на условията на труд.

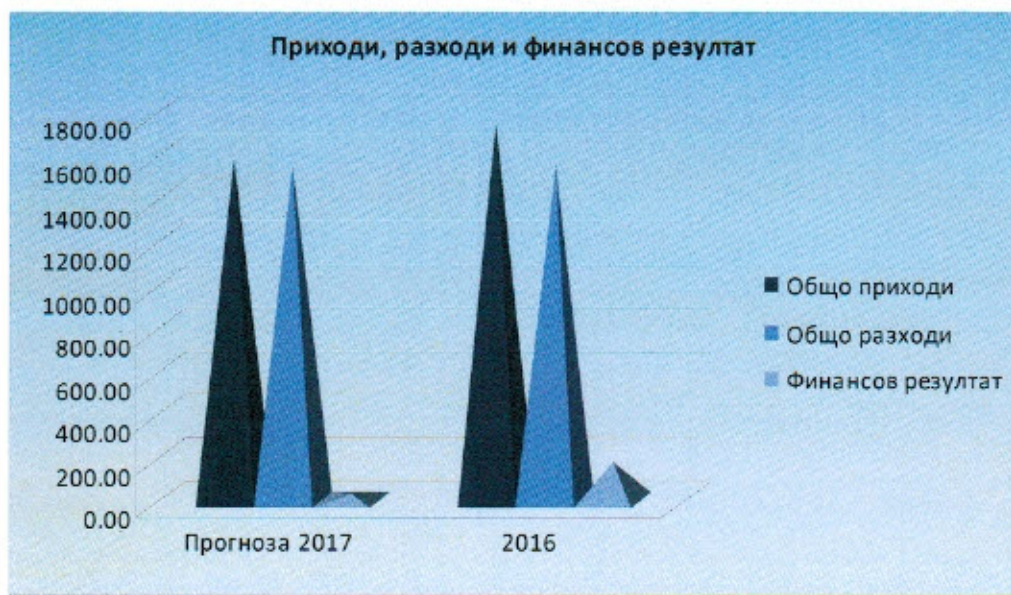
N:	Показатели:	Прогноза 2017	2016	Прогноза 2017/2016	
		година	година	стойност	процент
1	Финансов резултат	30	179	-149	-83.2%
2	Нетни приходи от продажби	1550	1535	15	1.0%
3	Общо приходи от оперативна дейност	1580	1740	-160	-9.2%
4	Общо приходи	1580	1743	-163	-9.4%
5	Общо разходи за оперативна дейност	1510	1499	11	0.7%
6	Общо разходи	1550	1549	1	0.1%
7	Собствен капитал	33579	33549	30	0.1%
8	Пасиви (дългосрочни и краткосрочни)	950	963	-13	-1.3%
9	Обща сума на активите	35300	35250	50	0.1%
10	Краткотрайни активи	-34350	-34287	-63	-0.2%
11	Краткосрочни задължения	790	834	-44	-5.3%
12	Краткосрочни вземания	45	51	-6	-11.8%
13	Краткосрочни финансови активи (без парични средства)	220	224	-4	-1.8%
14	Парични средства	200	311	-111	-35.7%
15	Материални запаси	173	173	0	0.0%
16	Дългосрочни задължения	0	0	0	0.0%
Рентабилност:					
17	Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0.0194	0.1166	-0.0973	-83.4%
18	Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0.0009	0.0053	-0.0044	-83.3%
19	Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	0.0316	0.1859	-0.1543	-83.0%
20	Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0.0008	0.0051	-0.0042	-83.3%
Ефективност:					
21	Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	1.0194	1.1252	-0.1059	-9.4%
22	Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	1.0464	1.1608	-0.1144	-9.9%
Ликвидност:					
23	Коеф. на обща ликвидност (10/11)	-43.4810	41.1115	-2.3695	-5.8%
24	Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	0.5886	0.7026	-0.1140	-16.2%
25	Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0.5316	0.6415	-0.1098	-17.1%
26	Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0.2532	0.3729	-0.1197	-32.1%
Финансова автономност:					
27	Коеф. на финансова автономност (7/8)	35.3463	34.8380	0.5083	1.5%
28	Коеф. на платежоспособност (9/8)	37.1579	36.6044	0.5535	1.5%

	Прогноза 2017	2016
Общо приходи от оперативна дейност	1580.00	1740.00
Общо разходи за оперативна дейност	1510.00	1499.00



(хил.лв.)

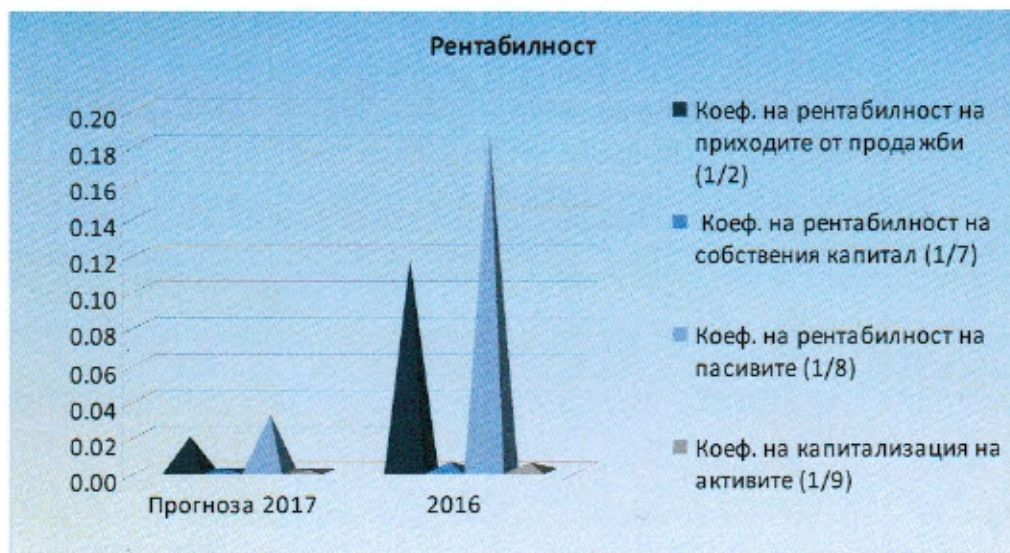
	Прогноза 2017	2016
Общо приходи	1580	1743
Общо разходи	1550	1549
Финансов резултат	30	179



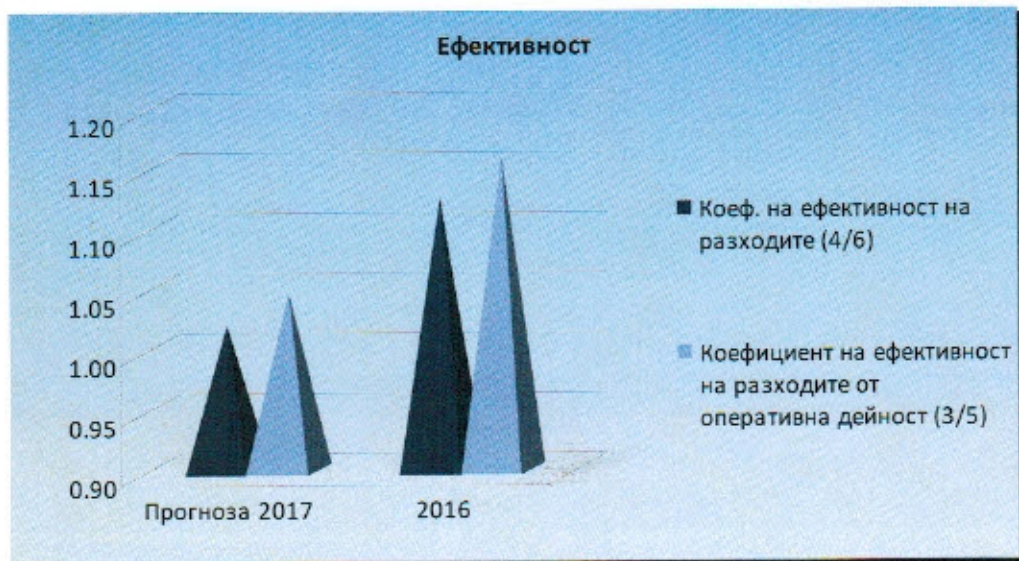
	Прогноза 2017	2016
Коеф. на финансова автономност (7/8)	35.35	34.84
Коеф. на платежоспособност (9/8)	37.16	36.60



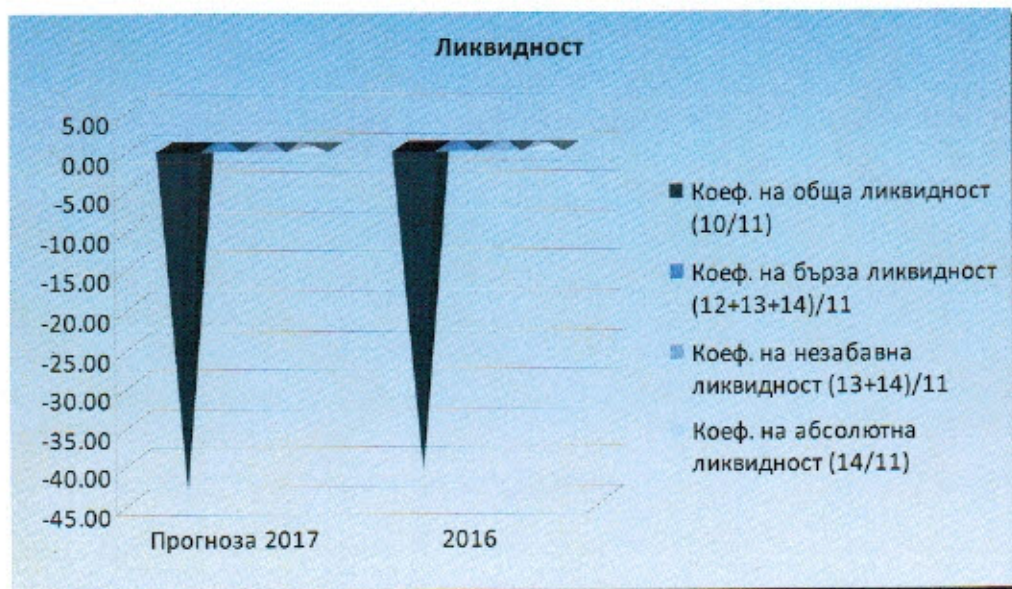
	Прогноза 2017	2016
Коеф. на рентабилност на приходите от продажби (1/2)	0.019	0.117
Коеф. на рентабилност на собствения капитал (1/7)	0.001	0.005
Коеф. на рентабилност на пасивите (1/8)	0.032	0.186
Коеф. на капитализация на активите (1/9)	0.001	0.005



	Прогноза 2017	2016
Коеф. на ефективност на разходите (4/6)	1.019	1.125
Коефициент на ефективност на разходите от оперативна дейност (3/5)	1.046	1.161



	Прогноза 2017	2016
Коеф. на обща ликвидност (10/11)	-43.481	-41.112
Коеф. на бърза ликвидност (12+13+14)/11	0.589	0.703
Коеф. на незабавна ликвидност (13+14)/11	0.532	0.641
Коеф. на абсолютна ликвидност (14/11)	0.253	0.373



XXVII. ДРУГА ИНФОРМАЦИЯ ПО ПРЕЦЕНКА НА „ДВОРЕЦ НА КУЛТУРАТА И СПОРТА“ ЕАД

Ръководството счита, че няма друга съществена информация, касаеща "Дворец на културата и спорта" ЕАД.